

# Utjecaj pandemije COVID-19 na poslovanje odabranih logističkih poduzeća u Republici Hrvatskoj

---

**Gotić, Antonija**

**Master's thesis / Diplomski rad**

**2022**

*Degree Grantor / Ustanova koja je dodijelila akademski / stručni stupanj:* **University North / Sveučilište Sjever**

*Permanent link / Trajna poveznica:* <https://um.nsk.hr/um:nbn:hr:122:137016>

*Rights / Prava:* [In copyright](#) / [Zaštićeno autorskim pravom.](#)

*Download date / Datum preuzimanja:* **2025-04-03**



*Repository / Repozitorij:*

[University North Digital Repository](#)





**Sveučilište  
Sjever**

**Diplomski rad br. XX/MM/2015**

**Utjecaj pandemije COVID-19 na poslovanje odabranih  
logističkih poduzeća u Republici Hrvatskoj**

**Antonija Gotić, 0336020656**

Koprivnica, rujan 2022. godine



**Sveučilište  
Sjever**

**Odjel za Logistiku i održivu mobilnost**

**Diplomski rad br. XX/MM/2015**

**Utjecaj pandemije COVID-19 na poslovanje odabranih  
logističkih poduzeća u Republici Hrvatskoj**

**Studentica**

Antonija Gotić, matični broj

**Mentorica**

doc. dr. sc. Ivana Martinčević

Koprivnica, rujan 2022. godine

# Prijava diplomskog rada

## Definiranje teme diplomskog rada i povjerenstva

ODJEL Odjel za logistiku i održivu mobilnost

STUDIJ diplomski sveučilišni studij Održiva mobilnost i logistika

PRISTUPNIK Antonija Gotić

MATIČNI BROJ 0336020656

DATUM 29.08.2022.

KOLEGIJ Poslovna analiza

NASLOV RADA Utjecaj pandemije COVID-19 na poslovanje odabranih logističkih poduzeća  
u Republici Hrvatskoj

NASLOV RADA NA ENGL. JEZIKU Impact of the COVID-19 pandemic on the business operations of selected logistics  
companies in the Republic of Croatia

MENTOR doc.dr.sc. Ivana Martinčević

ZVANJE docent

### ČLANOVI POVJERENSTVA

1. doc.dr.sc. Predrag Brlek, predsjednik
2. prof.dr.sc. Krešimir Buntak, član
3. doc.dr.sc. Ivana Martinčević, mentor
4. doc.dr.sc. Ana Globočnik Žunac, zamjenski član
- 5.

## Zadatak diplomskog rada

BROJ 121/OMIL/2022

### OPIS

Cilj ovog rada je ukazati na utjecaj pandemije COVID-19 na logističku djelatnost u Republici Hrvatskoj, te prikazati posljedice koje je ona uzrokovala. Utjecaj se sagledava kroz tri promatrana poduzeća temeljem analize njihovih financijskih izvještaja, te promatranjem i usporedbom razdoblja prije i nakon COVID-19 pandemije. Predmet istraživanja u ovom diplomskom radu je utjecaj korona krize na tri odabrana poduzeća u Republici Hrvatskoj. Odabrana poduzeća su Zagrebšped d.o.o., In Time d.o.o. i Klanatrans d.o.o. Poduzeća se bave prijevoznim uslugama, u privatnom su vlasništvu, a prema veličini spadaju u srednja poduzeća. Za usporedbu je uzeto razdoblje 2018. i 2019. godine kao period prije pojave koronavirusa i razdoblje 2020. i 2021. godine kao period nakon pojave koronavirusa, uz prikaz usporedbu promatranog razdoblja, davanja zaključka i preporuka. Glavni cilj istraživanja u ovom radu je istražiti utjecaj pandemije bolesti COVID-19 na poslovanje promatranih poduzeća, te ukazati na nepredvidivost okoline s obzirom da se pandemija COVID-19 nije mogla predvidjeti.

ZADATAK URUČEN 29.08.2022.

POTPIS MENTORA

SVEUČILIŠTE  
SJEVER



## **Predgovor**

Zahvaljujem svojoj obitelji na pruženoj potpori tijekom cijelog školovanja, te kolegama i prijateljima koji su moj put kroz školovanje učinili ljepšim. Također želim zahvaliti svim profesorima i asistentima sa Sveučilišta Sjever na suradnji i prenesenom znanju, a najviše mentorici Ivani Martinčević koja mi je pomogla u pisanju ovog rada.

## **Sažetak**

Cilj ovog rada je ukazati na utjecaj pandemije COVID-19 na logističku djelatnost u Republici Hrvatskoj, te prikazati posljedice koje je ona uzrokovala. Utjecaj se sagledava kroz tri promatrana poduzeća za koja je napravljena financijska analiza izvješća. Također se ukazuje na važnost brze prilagodbe novonastaloj situaciji. Situacija na tržištu mijenja se iz dana u dan. Osim unutarnjih čimbenika koje poduzeće može predvidjeti i na koje može utjecati nerijetko dolazi do vanjskih čimbenika koji se ne mogu predvidjeti. Kako bi se poduzeća mogla nositi sa svim promjenama koje se dešavaju i kako bi na vrijeme mogla donositi odluke vezane uz svoje poslovanje važno je da su upoznata sa financijskom situacijom vlastitog poduzeća. Poslovna analiza odnosi se na ispitivanje trenutnog stanja u poduzeću kako bi se na temelju dobivenih podataka mogle donijeti odluke o investiranju u poduzeće ili procjeni sigurnosti i učinkovitosti poslovanja.

Ključne riječi: COVID-19, logistička djelatnost, poslovna analiza

## **Summary**

The aim of this paper is to point out the impact of the COVID-19 pandemic on logistics activity in the Republic of Croatia and to show the consequences it caused. The impact is observed through three observed companies for which the financial analysis of the report was made. The importance of faster adaptation to the new situation is also indicated. The market situation changes from day to day. In addition to the internal factors that the company can predict and influence, there are often external factors that cannot be predicted. In order for companies to be able to cope with all the changes that are happening and to be able to make timely decisions related to their business, it is important that they are familiar with the financial situation of their own company. Business analysis refers to the assessment of the current situation in the company so that, based on the obtained data, decisions can be made about investing in the company or assessing the safety and efficiency of the business.

Keywords: COVID-19, logistics activity, business analysis

## **Popis korištenih kratica**

D2C - engl. direct-to-consumer – izravno prema potrošaču

FedEx - Federal Express Corporation

Fina - Financijska agencija

i dr. - i drugo

i sl. - i slično

npr. - na primjer



# Sadržaj

1. Uvod .....	1
1.1. Predmet i cilj istraživanja .....	1
1.2. Problem istraživanja .....	1
1.3. Metodologija.....	1
1.4. Hipoteze.....	2
1.5. Struktura i sadržaj rada .....	2
2. Pandemija bolesti COVID-19 .....	3
2.1. Posljedice pandemije bolesti COVID-19 .....	4
3. Logistika za vrijeme pandemije bolesti COVID-19.....	6
4. Analiza financijskih izvješća.....	9
4.1. Zagrebšped d.o.o.....	9
4.1.1. Horizontalna analiza bilance poduzeća Zagrebšped d.o.o. ....	10
4.1.2. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Zagrebšped d.o.o. ....	16
4.1.3. Vertikalna analiza bilance poduzeća Zagrebšped d.o.o. ....	20
4.1.4. Vertikalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Zagrebšped d.o.o. ....	23
4.2. In Time d.o.o. ....	25
4.2.1. Horizontalna analiza bilance poduzeća In Time d.o.o. ....	26
4.2.2. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća In Time d.o.o.....	31
4.2.3. Vertikalna analiza bilance poduzeća In Time d.o.o. ....	35
4.2.4. Vertikalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća In Time d.o.o.....	38
4.3. Klanatrans d.o.o.....	40
4.3.1. Horizontalna analiza bilance poduzeća Klanatrans d.o.o.....	41
4.3.2. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Klanatrans d.o.o. ....	47
4.3.3. Vertikalna analiza bilance poduzeća Klanatrans d.o.o.....	51
4.3.4. Vertikalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Klanatrans d.o.o. ....	54
5. Rezultati istraživanja .....	56
6. Zaključak.....	63
7. Literatura .....	65
Popis slika .....	68
Popis tablica .....	69
Popis grafikona.....	71

# 1. Uvod

Današnji način života doveo je do toga da se svakodnevno događaju mnogobrojne promjene. Dok poduzeća neke čimbenike mogu predvidjeti i utjecati na njih, druge pak ne mogu, ali im se moraju prilagoditi. Pojava globalizacije uvelike je utjecala na razvoj svijeta tako što je sve dijelove svijeta učinila međusobno zavisnijima. Mogućnost širenja na druga tržišta, povećanje i raznolikost ponude, uvelike su utjecale na razvoj konkurencije. Boreći se za opstanak i razvoj na tržištu poduzeća su se sve brže razvijala. Pojavom koronavirusa taj se ubrzani rast i razvoj naglo usporio. Poduzeća koja žele opstati na tržištu primorana su provoditi broje analize temeljene na proteklim podacima kako bi utvrdili promjene u svom poslovanju te na taj način mogle donositi ispravne odluke.

## 1.1. Predmet i cilj istraživanja

Predmet istraživanja u ovom diplomskom radu je utjecaj korona krize na tri odabrana poduzeća u Republici Hrvatskoj. Odabrana poduzeća su Zagrebšped d.o.o., In Time d.o.o. i Klanatrans d.o.o. Poduzeća se bave prijevoznim uslugama, u privatnom su vlasništvu, a prema veličini spadaju u srednja poduzeća. Za usporedbu je uzeto razdoblje 2018. i 2019. godine kao period prije pojave koronavirusa i razdoblje 2020. i 2021. godine kao period nakon pojave koronavirusa.

Glavni cilj istraživanja u ovom radu je istražiti utjecaj pandemije bolesti COVID-19 na poduzeća, te ukazati na nepredvidivost okoline s obzirom da se pandemija COVID-19 nije mogla predvidjeti.

## 1.2. Problem istraživanja

Pojava koronavirusa, kao ni posljedice istog nisu se mogle predvidjeti. Kako bi se poduzeća mogla nositi s novonastalom situacijom morala su se brzo prilagoditi. Glavno problem koji se želi ispitati u ovom radu je: Kako je pandemija COVID-19 utjecala na promatrana poduzeća koja se bave logističkom djelatnosti?

## 1.3. Metodologija

Za potrebe istraživanja i pisanja ovog diplomskog rada koristile su se metode analize, indukcije i dedukcije. Kod teorijskog dijela rada istraživala se dostupna literatura, dok se kod praktičnog dijela napravila analiza financijskih izvješća tri poduzeća srednje veličine za vrijeme prije i

tijekom pandemije COVID-19, te njihova usporedba. Informacije su pronađene u sekundarnim izvorima, različitim člancima i na internetskim stranicama.

Nakon teorijskog dijela rada u kojem se govori o bolesti COVID-19 i njezinom utjecaju na život i gospodarstvo, te povezanost s logistikom, dolazi se do praktičnog dijela rada gdje se analiziraju financijska izvješća tri poduzeća u razdoblju od 2018. do 2021. godine.

#### 1.4. Hipoteze

Na osnovu prethodno definiranog predmeta, cilja i problema istraživanja definiraju se istraživačke hipoteze:

- ❖ **Hipoteza 1:** Pandemija COVID-19 ima negativni utjecaj na poslovanje promatranih logističkih poduzeća.
- ❖ **Hipoteza 2:** Pandemija COVID-19 uzrokovala je rast troškova kod odabranih poduzeća.
- ❖ **Hipoteza 3:** Pandemija COVID-19 utjecala je na pad dobiti u promatranom razdoblju kod odabranih poduzeća.

#### 1.5. Struktura i sadržaj rada

Rad se sastoji od šest temeljnih poglavlja. Prvo poglavlje je poglavlje uvoda. Drugo se poglavlje donosi na općenite informacije o pandemiji bolesti COVID-19 i njezinim posljedicama na stanovništvo i gospodarstvo. Također se navode neke od mjera donesenih u svrhu sprječavanja širenja zaraze. U trećem se poglavlju govori o utjecaju koronavirusa na logistiku, te se govori o važnosti brze prilagodbe u cilju opstanka poduzeća.

Nakon teorijskog dijela slijedi četvrto poglavlje u kojem se radi analiza financijskih izvješća za tri poduzeća za razdoblje od 2018. do 2021. godine. Prvo se ukratko govori o poduzeću, njegovoj osnovnoj djelatnosti, povijesti, načinu poslovanja i sl. Zatim slijede horizontalna i vertikalna analiza bilance i računa dobiti i gubitka za sva tri poduzeća. Podaci su prikazani u tablicama te su pojašnjeni. Radi lakšeg prikaza, u poglavlju vertikalne analize bilance poduzeća grafički je prikazano kretanje strukture aktive, odnosno pasive poduzeća. U petom se poglavlju sažimaju rezultati istraživanja i iznose glavne stavke važne za poduzeća koja su dobivene provedenom poslovnom analizom. Nakon toga slijedi zaključak rada, te se navodi literatura, popis korištenih slika, tablica i grafikona

## 2. Pandemija bolesti COVID-19

Koronavirus je novi soj virusa otkriven u Kini krajem prosinca 2019. godine. Svjetska zdravstvena organizacija nazvala ga je SARS-CoV-2, a bolest koju uzrokuje COVID-19.<sup>1</sup>

Trenutačni dokazi upućuju na to da se virus širi uglavnom između ljudi koji su u međusobnom bliskom kontaktu, na primjer na udaljenosti za razgovor. Virus se može širiti iz usta ili nosa zaražene osobe u malim česticama tekućine kada kašlje, kiše, govori, pjeva ili diše. Druga se osoba tada može zaraziti virusom kada se zarazne čestice koje prolaze kroz zrak udahnu na maloj udaljenosti ili ako dođu u izravan kontakt s očima, nosom ili usta. Virus se također može širiti u slabo prozračenim i/ili prepunim zatvorenim prostorima, gdje ljudi provode duže vrijeme. Ljudi se mogu zaraziti i dodirivanjem očiju, nosa ili usta nakon dodirivanja površina ili predmeta koji su bili zaraženi virusom. Bez obzira na to imaju li zaražene osobe simptome ili ne, virus se s njih može prenijeti na druge ljude. Laboratorijski podaci pokazuju da se zaražene osobe čine najzaraznijima neposredno prije nego što razviju simptome i u ranoj fazi bolesti. Također osobe koje razviju tešku bolest mogu dulje biti zarazne.<sup>2</sup>

Ozbilnost pandemije bolesti COVID-19 upravo je u tome što se lako prenosi, što se može prenijeti ako osoba nema simptome, tj. ne zna da je bolesna, ali i činjenice da je to nešto sasvim novo i nepoznato. Kako bi se spriječila zaraza koronavirusom stanovnike se od samog početka poziva da slijede osnovne epidemiološke preporuke kao što su održavanje fizičkog razmaka od barem 2 metra, izbjegavanje većih okupljanja, nošenje maski, izbjegavanje dodirivanja očiju, nosa i usta rukama, te briga o pravilnoj higijeni.

Još jedna od mjera kojima se nastojalo spriječiti širenje zaraze koronavirusom bila je izolacija osoba pozitivnih na COVID-19 u trajanju od 14 dana. Izolacija znači da se osoba smješta i boravi u posebnoj sobi, odnosno prostoriji, tako da fizički bude izolirana od ostalih ukućana. U svrhu sprječavanja širenja zaraze osobe koje su bile u kontaktu s oboljelom osobom morale su biti u karanteni, odnosno samoizolaciji. Samoizolacija ili karantena provodi se za zdrave osobe (bez simptoma), koje su bile izložene riziku zaraze odnosno koje su bile u bliskom kontaktu s osobom pozitivnom na koronavirus. Samoizolacija traje 14 dana a računa se od zadnjeg dana

---

<sup>1</sup> <https://www.koronavirus.hr/>

<sup>2</sup> <https://www.who.int/news-room/questions-and-answers/item/coronavirus-disease-covid-19-how-is-it-transmitted>

kontakta sa zaraženom osobom.<sup>3</sup> Dani koje osoba mora provesti u izolaciji, odnosno samoizolaciji, kao i uvjeti za samoizolaciju, mijenjali su se tijekom vremena.

## 2.1. Posljedice pandemije bolesti COVID-19

Pojavom koronavirusa sve su zemlje odabrale određene pristupe kako bi zaštitile svoje stanovnike, no većina se odlučila za neki oblik ograničavanja kretanja stanovništva što je dovelo do ograničavanja ekonomskih aktivnosti.

U samom početku pojave bolesti COVID-19 u Hrvatskoj je dovedena odluka o zabrani prelaska preko graničnih prelaza Republike Hrvatske, ograničavanju rada trgovina na razdoblje od 8:00 do 17:00 sati<sup>4</sup>, društvenih okupljanja, odnosno zabrana svih javnih događaja i okupljanja s više od 5 osoba na jednom mjestu, obustava rada svih kulturnih djelatnosti, održavanja izložbi, revija i sajмова<sup>5</sup>, stavljanja dječjih igrališta i otvorenih sportskih igrališta izvan upotrebe, obustavi javnog prometa i dr.<sup>6</sup>

23. ožujka 2020. godine donesena je odluka o zabrani napuštanja mjesta prebivališta i stalnog boravka u Republici Hrvatskoj. Zabrana se nije odnosila na promet i kretanje nužno za opskrbu, dnevne migracije zaposlenika u službama bitnim za pružanje zdravstvene skrbi i veterinarske zaštite, dostavu lijekova i sanitetskog materijala, održavanje komunalne djelatnosti, vodoopskrbe i odvodnje, opskrbe plinom i strujom, te zaštitarske službe, na izvješćivanje javnosti, stanovnika koji zahtjeva hitnu medicinsku skrb, putovanja na posao i s posla ako je obavljanje posla neophodno i ne može se obaviti od kuće, iz vitalnih obiteljskih razloga, poput pružanja skrbi djeci ili starijim osobama ili kupnja hrane i osnovnih potrepština, te žurne i operativne službe koje sudjeluju u sprječavanju širenja bolesti COVID-19. Prilikom napuštanja mjesta prebivališta i stalnog boravka bilo je potrebno pokazati propusnicu.<sup>7</sup>

---

<sup>3</sup> <https://www.zzjzdnz.hr/hr/zdravlje/covid-19/cesta-pitanja>

<sup>4</sup> [https://civilna-zastita.gov.hr/UserDocsImages/CIVILNA%20ZA%20TITA/PDF\\_ZA%20WEB/Odluka%20-%20radno%20vrijeme%20trgovina%20\(002\).pdf](https://civilna-zastita.gov.hr/UserDocsImages/CIVILNA%20ZA%20TITA/PDF_ZA%20WEB/Odluka%20-%20radno%20vrijeme%20trgovina%20(002).pdf)

<sup>5</sup> [https://civilna-zastita.gov.hr/UserDocsImages/CIVILNA%20ZA%20TITA/PDF\\_ZA%20WEB/Odluka%20-%20mjere%20ograni%20dru%20tvenih%20okupljanja,%20rada%20trgovina.pdf](https://civilna-zastita.gov.hr/UserDocsImages/CIVILNA%20ZA%20TITA/PDF_ZA%20WEB/Odluka%20-%20mjere%20ograni%20dru%20tvenih%20okupljanja,%20rada%20trgovina.pdf)

<sup>6</sup> <https://civilna-zastita.gov.hr/odluke-stozera-civilne-zastite-rh-za-sprecavanje-sirenja-zaraze-koronavirusom/2304>

<sup>7</sup> [https://civilna-zastita.gov.hr/UserDocsImages/CIVILNA%20ZA%20TITA/PDF\\_ZA%20WEB/Odluka%20o%20zabrani%20napu%20tanja%20prebivali%20ta....pdf](https://civilna-zastita.gov.hr/UserDocsImages/CIVILNA%20ZA%20TITA/PDF_ZA%20WEB/Odluka%20o%20zabrani%20napu%20tanja%20prebivali%20ta....pdf)

Pandemija izazvana koronavirusom nije utjecala samo na privatni život svakog pojedinca, već i na poslovni. Kako bi se maksimalno prilagodili novonastalim uvjetima, neke od mjera u poslovnom svijetu bile su, gdje god je to moguće, organizirati rad od kuće ili rad u smjenama, kako bi se izbjeglo miješanje radnika. Također je preporučeno da se odgode sva poslovna putovanja, a da se sastanci održavaju online kako bi se što više smanjio doticaj između ljudi i mogućnost širenja virusa.<sup>8</sup>

Sve navedene mjere imale su velik utjecaj na svjetsko gospodarstvo i nastanak ekonomske krize. Ne samo da je pandemija do sada nanijela velike štete svjetskom gospodarstvu već ih još uvijek nanosi i ne može se procijeniti do kada će to trajati. Kratkoročno pandemija ima jednu vrstu posljedica, a duža pandemija imat će puno veći utjecaj na strukturu gospodarstva i društva. U posljednjih pedeset godina globalizacija je uvelike utjecala na razvoj svijeta. Povezavši svijet učinila je sve dijelove svijeta međusobno zavisnijima. Ta međuzavisnost stvorila je i nove oblike konkurencije kao što je digitalna konkurencija. Novonastalom digitalnom infrastrukturom sve se ubrzano razvija. Pojava koronavirusa uvelike je utjecala na zaustavljanje današnjeg procesa globalizacije.<sup>9</sup>

Kako je koronakriza imala negativan utjecaj na cijeli svijet tako je imala negativan utjecaj i na Hrvatsku, te njezino gospodarstvo. Hrvatska ekonomija svrstava se u najsnažnije pogođene koronakrizom u drugom kvartalu 2020. godine. S obzirom na to da su ostale komponente BDP-a pale manje od njega samog, tako snažan pad je u velikoj mjeri posljedica izvoza usluga zbog izrazito loše turističke sezone u drugom kvartalu. Negativan doprinos kretanju BDP-a ostvarili su i izvoz roba, te osobna potrošnja i investicije, dok su državna potrošnja i smanjenje uvoza djelovali pozitivno.<sup>10</sup>

---

<sup>8</sup> <https://www.koronavirus.hr/savjeti/350>

<sup>9</sup> [http://www.hde.hr/ekonomskapolitikahrvatske/publikacija/Ekonomska\\_politika\\_hrvatske\\_u\\_2021.pdf](http://www.hde.hr/ekonomskapolitikahrvatske/publikacija/Ekonomska_politika_hrvatske_u_2021.pdf)

<sup>10</sup> [http://www.hde.hr/ekonomskapolitikahrvatske/publikacija/Ekonomska\\_politika\\_hrvatske\\_u\\_2021.pdf](http://www.hde.hr/ekonomskapolitikahrvatske/publikacija/Ekonomska_politika_hrvatske_u_2021.pdf)

### **3. Logistika za vrijeme pandemije bolesti COVID-19**

Riječ logistika koristi se u svakodnevnim razgovorima, međutim govornici često ne znaju njezino značenje. S obzirom da se riječ logistika koristi u mnogobrojnim situacijama, ovisno o tome kada se govori ima drugačije značenje. Pojam logistike nastao je u vojnoj terminologiji, a u današnje se vrijeme najčešće se koristi u poslovnom svijetu gdje se odnosi na način rukovanja resursima i kretanje resursa u lancima opskrbe.

Jedna od definicija kaže da je logistika: „Proces planiranja, implementacije i provjere uspješnosti poslovanja stvarnog tijeka skladištenja robe, usluga i odgovarajućih informacija od mjesta polaska do mjesta potrošnje, a sve u skladu sa zahtjevima kupaca“ (Šamanović, 2009:74)

Distribucija je dio logističkog sustava poduzeća, a smatra se da je pojam distribucije uži pojam od pojma logistike. Segetlija (2008) navodi da se logistički sustav sastoji od logistike nabave, logistike proizvodnje, logistike distribucije, logistike rezervnih dijelova i logistike zbrinjavanja. Svi su ti dijelovi logističkog sustava međuzavisni i poduzeće ne može funkcionirati bez tih pojedinih dijelova. Također navodi da se pojam distribucije odnosi na jedinstveni proces koji uključuje proizvodnju, raspodjelu, razmjenu i potrošnju U nastavku rada upravo će biti stavljen fokus na logistiku distribucije.

Sve navedeno u prethodnom poglavlju uvelike je utjecalo na društvo i ekonomiju. Pandemija COVID-19 pogodila je sve sektore gospodarstva. Dok je neke pogodila manje, na transport i logistiku imala je velik negativni utjecaj. COVID-19 negativno je utjecao na sve prometne sustave, odnosno usluge teretnog transporta na kopnu, moru i u zraku. Zatvaranje granica rezultiralo je kašnjenjem robe. Zatvaranjem škola dolazi do problema skrbi o djeci. Mnogi zaposlenici rade skraćeno ili ostaju bez posla. S obzirom da COVID-19, kao vanjski utjecaj na poduzeća nije bilo moguće predvidjeti, poduzeća su se morala što je prije moguće prilagoditi novonastaloj situaciji kako bi opstala.

Zabrana prelaska granica s ciljem sprječavanja širenja virusa ne vrijedi za teretna vozila. Sve su se države složile da je transport neophodan te vozačima omogućile prelaske granice uz ograničen boravak i kontakt samo za potrebe dostave i preuzimanja robe. Međutim, kolone na

granicama ipak su se produljile u odnosu na normalno stanje, te uzrokovale velika kašnjenja. Na dužinu transporta svakako je utjecala i odluka da se vozila u tranzitu kreću u konvojima.<sup>11</sup>

Pandemija koronavirusa pokrenula je razdoblje velikih promjena unutar logističkog sektora. Budući da su potrošači bili prisiljeni ostati kod kuće, a mnoge su tvrtke poslovale na daljinu, otpremnici i tvrtke logistike treće strane morale su uvoditi promjene kako bi postale što pogodnije za e-trgovinu. Mnoge su tradicionalne tvrtke ubrzavale svoje programe digitalizacije, dok su vlade diljem svijeta nudile potpore te surađivale s davateljima usluga e-trgovine kako bi ubrzale proces i osigurale da tvrtke nastave s radom. Osim toga, utjecaj bolesti COVID-19 osjetili su i lanci opskrbe proizvođača. Budući da je potražnja postala veća od nabave, a zalihe su se počele topiti, posljedična pretjerana reakcija tvrtki jako opterećuje cjelokupan proces nabave. Dakle, potrošači se sve više navikavaju na online kupovinu, otkrivaju nove robne marke i proizvode, dostupnost proizvoda i pouzdanost otpreme sada su glavni prioritet zbog čega su potrošači istraživali nove proizvode i usluge kada su se ispraznile zalihe njihovih uobičajenih proizvoda, također su se promijenile potrebe potrošača koji su osim osnovnih potreština više trošili na sportsku i opremu za fitness, brigu o sebi i opremanje doma, tj. na stvari koje su im pomagale da se prilagode novonastalim uvjetima. S obzirom da je situacija i dalje neizvjesna i da postoji mnogo nesigurnosti, te su oporavak i rast vrlo nepredvidljivi, tvrtke će morati ostati prilagodljive i fleksibilne kako bi preživjele. Kako bi se prilagodile novonastalim uvjetima poduzeća su na navedene promjene odgovorile<sup>12</sup>:

- Prijelazom na modele D2C (izravno prema krajnjim potrošačima) i putem svih kanala - Mnoge su fizičke trgovine počele prodavati online, a neke su se prebacile na prodaju izravno krajnjem potrošaču kako bi zadovoljile novu potražnju. Nakon prelaska na online trgovinu poduzeća su uvidjela mnoge prednosti zbog čega nije izgledno da će se vratiti na stare načine poslovanja, a to znači da će prodajni i marketinški timovi morati blisko surađivati kako bi osigurali da dugoročno bude moguće operativno zadovoljiti potražnju.
- Pronalaskom novih načina isticanja - U borbi s konkurencijom mnogi veliki domaći prodavači prilagođavaju svoju logistiku kako bi kupcima pružili opcije poput kupnje iz vozila, preuzimanja u trgovini ili čak preuzimanja ispred trgovine.

---

<sup>11</sup> <https://www.dw.com/hr/logistika-u-doba-korone/a-52878744>

<sup>12</sup> [https://marketfinder.thinkwithgoogle.com/intl/hr\\_hr/article/post-pandemic-logistics-strategy](https://marketfinder.thinkwithgoogle.com/intl/hr_hr/article/post-pandemic-logistics-strategy)



- Prilagodбом - Npr. u Kini je u prva dva mjeseca 2020. otkazano preko 25.000 letova. To je rezultiralo padom zračnog prijevoza za 30% u usporedbi s prethodnom godinom. Tvrtke za teretni avioprijevoz prilagodile su se tako da su prešle na neizravne rute i kupile dodatne teretne zrakoplove.

Uz to što je pandemija COVID-19 dovela do prekida u funkcioniranju lanaca opskrbe u cijelom svijetu, istovremeno je podsjetila tvrtke koliko je logistika važna za njihovo cjelokupno poslovanje. Tijekom pandemije tvrtke su se morala nositi sa strahovima klijenata nudeći usluge beskontaktnih dostava "ispred vrata" i dekontaminacije lanca opskrbe. Uz to je, s obzirom na važnost zdravlja, jednako važno aktivno obavještavati klijente o koracima koji se poduzimaju kako bi ljudi ostali sigurni. Zbog toga je važno konstantno procjenjivati svoju logistiku kako bi se na vrijeme otkrili rizici i problemi, te kako bi se uspješno mogli riješiti. Također, s povećanjem naglaska na maloprodaju u e-trgovini tvrtke bi trebale ulagati u svoju online prodaju i razvijati naprednije logističke mogućnosti unutar tvrtke ili sklopiti partnerstvo s naprednim vanjskim stranama koje im u tome mogu pomoći. Implementacija logističkog softvera, poput platformi za upravljanje asortimanom, može pomoći tvrtkama u optimiziranju logistike. U svrhu osiguranja neprekidnog poslovanja, tvrtke bi trebale svoje proizvode i otpreme iz pojedinačne tvrtke ili zemlje prebaciti na regionalnu mrežu. Također je važno da se ne oslanjaju na samo jednog dobavljača. Kako bi se pripremile za taj prijelaz, tvrtke bi trebale započeti dijalog s drugima ili razmisliti o radu s mrežno koncipiranim tvrtkama koje pružaju pristup većem broju davatelja usluga putem jedne dodirne točke. Međutim, mnogim manjim tvrtkama nedostaju resursi i stručnost da se odvoje od velikih online maloprodajnih igrača. Čak ni veliki prodavači nisu dovoljno agilni da bi uveli osjetne promjene u svoje primarne kanale prodaje ili su nisu skloni riziku.<sup>13</sup>

---

<sup>13</sup> [https://marketfinder.thinkwithgoogle.com/intl/hr\\_hr/article/post-pandemic-logistics-strategy](https://marketfinder.thinkwithgoogle.com/intl/hr_hr/article/post-pandemic-logistics-strategy)

## 4. Analiza financijskih izvješća

Bolfek et al. (2012:146) navode da se: „Analiza financijskih izvještaja može opisati kao proces primjene različitih analitičkih sredstava i tehnika pomoću kojih se ti podaci pretvaraju u upotrebljive informacije koje koriste funkcije upravljanja“.

Žager et al. (2001:52) navode: „Cilj financijskog izvještavanja jest informiranje zainteresiranih korisnika o financijskom položaju poduzeća i o uspješnosti poslovanja“

Temeljna financijska izvješća su bilanca (izvještaj o financijskom položaju), račun dobiti i gubitka (izvještaj o uspješnosti poslovanja), izvještaj o promjenama vlasničke glavnice, izvještaj o novčanom toku i bilješke uz financijske izvještaje. U nastavku ovog poglavlja biti će prikazana i objašnjena horizontalna i vertikalna analiza bilance i računa dobiti i gubitka za poduzeća Zagrebšped d.o.o., In Time d.o.o. i KLANATRANS d.o.o. u razdoblju od 2018. do 2021. godine. Financijska izvješća iz kojih su korišteni podaci preuzeta su sa stranice Fine.

### 4.1. Zagrebšped d.o.o.

Zagrebšped je društvo s ograničenom odgovornošću koje se bavi međunarodnom špedicijom, unutrašnjom i vanjskom trgovinom. Poduzeće je u privatnom vlasništvu, a prema veličini spada u srednja poduzeća.<sup>14</sup>

Poduzeće je specijalizirano su za obavljanje slijedećih poslova<sup>15</sup>:

- logističke usluge
- skladištenje i distribucija
- organizacija prijevoza cestom, željeznicom, zrakom i morem
- carinsko posredovanje i carinjenje na graničnim prijelazima
- organizaciju selidbi fizičkih i pravnih osoba
- iznajmljivanje poslovnog i skladišnog prostora
- davanje stručnih savjeta iz područja transporta, carinskog posredovanja, vanjskotrgovinskog i deviznog poslovanja
- knjigovodstvene usluge

---

<sup>14</sup> <https://www.poslovna.hr/lite/zagrebsped/26573/subjekti.aspx>

<sup>15</sup> <https://www.zagrebsped.hr/o-nama/>

Sjedište se nalazi u Zagrebu, a postoje i podružnice u Karlovcu, Koprivnici, Osijeku, Rijeci, Sisku, Slavonskom Brodu, Splitu, Varaždinu, Zadru i Županji. Osim toga prisutni su i na graničnim prijelazima Bajakovo, Ličko Petrovo Selo, Maljevac, Stara Gradiška, Slavonski Brod – most, Zračna luka Zagreb, Županja - most, Jasenovac i Tovarnik.

Vizija poduzeća je prema navodima na službenoj stranici poduzeća: „Želje i očekivanja kupaca postaviti na dominantno mjesto svoje poslovne strategije. Na tržištu EU očekujemo daljnji porast potražnje za logističkim uslugama, te usmjeravamo svoj daljnji razvoj prema pružanju usluge outsourcinga, a svojom ponudom logističkih rješenja, infrastrukturom te know-how-om, nastojimo zadržati poziciju jednog od vodećih na području otpremničke djelatnosti.“ dok je misija poduzeća: „Neprekidnim procesom učenja želimo ostati na vrhu i nastaviti pružati vrhunske usluge svojim komitentima. Razvoj kompanije mora biti balansiran i prirodan, baziran na praćenju rasta dugogodišnjih partnera i osvajanju novih klijenata i tržišta. Iskustva i znanja prikupljena u poslovanju na razvijenim tržištima u Europskoj uniji nastojati prilagoditi i primijeniti i u Hrvatskoj. Graditi dugoročne poslovne odnose koji daju najbolji rezultat za sve sudionike.“<sup>16</sup>

#### **4.1.1. Horizontalna analiza bilance poduzeća Zagrebšped d.o.o.**

Analize financijskih izvještaja najčešće se rade kao usporedba bročanih pokazatelja iz izvještaja, bilance i računa dobiti i gubitka, dobivenih na kraju poslovne godine. Time se omogućava usporedba tijekom određenog razdoblja te se pokazuju promjene na pojedinim stavkama. Takva analiza naziva se horizontalnom analizom. Kako bi se izračunale promjene u pozicijama financijskih izvješća i kako bi bila moguća usporedba može se uzeti neka godina kao bazna, a ostale se onda uspoređuju s njom ili se mogu raditi usporedbe svake godine u odnosu na prethodnu. Kako bi se mogle uočiti određene tendencije na temelju kojih se donose kvalitetni poslovni planovi i odluke za buduća razdoblja uvijek je bolje uspoređivati pozicije za veći broj godina. (Bolfek et al., 2012)

Ukratko, horizontalna analiza bilance prikazuje iznos povećanja ili smanjenja, odnosno postotak povećanja ili smanjenja aktive i pasive kroz dvije promatrane godine. Kako bi se izračunao iznos povećanja ili smanjenja potrebno je oduzeti iznos trenutne godine s iznosom

---

<sup>16</sup> <https://www.zagrebšped.hr/o-nama/kako-vidimo-svijet/>

prethodne godine. Postotak povećanja ili smanjenja računa se tako da iznos povećanja ili smanjenja podijeli s prethodnom godinom i pomnoži sa 100.

Na temelju podataka dostupnih na Zagrebačkoj burzi provedena je horizontalna analiza poduzeća Zagrebšped d.o.o. za razdoblje od 2018. do 2021. godine. U tablicama 1, 2 i 3 prikazana je tendencija i dinamika promjena pojedinih pozicija bilance poduzeća. Prilikom horizontalne analize bilance poduzeća Zagrebšped d.o.o. uspoređivane su promjene u bilanci za 2018. i 2019. godinu, za 2019. i 2020. godinu, te za 2020. i 2021. godinu.

Tablica 1. Horizontalna analiza bilance poduzeća Zagrebšped d.o.o. za 2018. i 2019. godinu

Naziv pozicije	2018.	2019.	Razlika	Promjena
<b>AKTIVA</b>				
<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>72.726.013</b>	<b>73.844.769</b>	<b>1.118.756</b>	<b>1,54%</b>
Nematerijalna imovina	282.145	1.595.013	1.312.868	465,32%
Materijalna imovina	72.108.190	70.940.371	-1.167.819	-1,62%
Financijska imovina	296.383	301.684	5.301	1,79%
Potraživanja	39.295	1.007.701	968.406	2464,45%
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>75.227.896</b>	<b>79.161.794</b>	<b>3.933.898</b>	<b>5,23%</b>
Zalihe	920.067	865.841	-54.226	-5,89%
Potraživanja	24.089.868	24.190.106	100.238	0,42%
Financijska imovina	44.255.371	47.202.058	2.946.687	6,66%
Novac na računu i blagajni	5.962.590	6.903.789	941.199	15,79%
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	356.834	387.047	30.213	8,47%
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>148.310.743</b>	<b>153.393.610</b>	<b>5.082.867</b>	<b>3,43%</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>Kapital i rezerve</b>	<b>140.444.282</b>	<b>145.047.371</b>	<b>4.603.089</b>	<b>3,28%</b>
Upisani kapital	13.200.000	13.200.000	0	0,00%
Rezerve	104.343.914	105.230.521	886.607	0,85%
Rezerve za vlastite udjele	7.554.000	7.554.000	0	0,00%
Ostale rezerve	18.851.748	19.451.747	599.999	3,18%
Dobit tekuće godine	3.022.020	6.138.503	3.116.483	103,13%
Vlastiti udjeli	-6.527.400	-6.527.400	0	0,00%
<b>Dugoročna rezerviranja</b>	<b>159.365</b>	<b>159.365</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

<b>Dugoročne obveze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>6.928.217</b>	<b>7.333.244</b>	<b>405.027</b>	<b>5,85%</b>
Obveze za zajmove, depozite i sl.	127.276	143.268	15.992	12,56%
Obveze za predujmove	0	18.000	18.000	-
Obveze prema dobavljačima	4.503.682	4.431.122	-72.560	-1,61%
Obveze prema zaposlenima	1.080.832	1.062.497	-18.335	-1,70%
Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja	1.216.427	1.678.357	461.930	37,97%
Obveze s osnove udjela u rezultate	0	0	-	-
Ostale kratkoročne obveze	6.450	0	-6.450	-100,00%
Odgođeno plaćanje troškova	772.429	853.630	81.201	10,51%
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>148.304.293</b>	<b>153.393.610</b>	<b>5.089.317</b>	<b>3,43%</b>

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća Zagrebšped d.o.o.

U tablici 1 vidljivo je da u 2019. godini dolazi do rasta aktive i pasive za 3,43% u odnosu na prethodnu godinu. Najveći rast u aktivi bilježi se upravo kod plaćenih troškova budućih razdoblja i to za 30.213,00 kn, odnosno 8,47% više u 2019. godini u odnosu na 2018. godinu. Što se tiče dugotrajne i kratkotrajne imovine veći je rast zabilježen kod kratkotrajne imovine i to za 3.933.898,00 kn, odnosno 5,23% u 2019. godini u odnosu na prethodnu godinu. Dugotrajna imovina je u 2019. godini porasla za 1.118.756,00 kn, odnosno za 1,54% u odnosu na 2018. godinu. Za 2019. godinu kod dugotrajne imovine najveći rast zabilježen je kod potraživanja i to za čak 2464,45% u odnosu na 2018. godinu, dok je kod materijalne imovine za istu godinu zabilježen pad od 1,62% u odnosu na prethodnu godinu. Kod kratkotrajne imovine najveći rast u 2019. godini bilježi novac na računu i blagajni od 15,79% u odnosu na 2018. godinu, dok je u istoj godini zabilježen pad zaliha za 5,89% u odnosu na prethodnu godinu.

U 2019. godini najveći rast u pasivi bilježi se kod kratkoročnih obveza i to za 5,85% u odnosu na 2018. godinu. U 2019. godini najveći porast u kratkotrajnim obvezama bilježe obveze za poreze, doprinose i sl. davanja od 37,97% u odnosu na prethodnu godinu. Iste je godine zabilježen pad ostalih kratkoročnih obveza za 100% u odnosu na 2018. godinu što pokazuje da u 2019. godini takvih obveza nije bilo. Također je zabilježen rast kapitala i rezervi u 2019.

godini od 3,28% u odnosu na 2018. prilikom čega je najveći rast uočen kod dobiti tekuće godine i to za 103,13%. U tablici 1 se također može vidjeti da u 2019. godini nije došlo do promjene dugoročnih rezerviranja.

Tablica 2. Horizontalna analiza bilance poduzeća Zagrebšped d.o.o. za 2019. i 2020. godinu

Naziv pozicije	2019.	2020.	Razlika	Promjena
<b>AKTIVA</b>				
<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>73.844.769</b>	<b>72.108.504</b>	<b>-1.736.265</b>	<b>-2,35%</b>
Nematerijalna imovina	1.595.013	1.893.946	298.933	18,74%
Materijalna imovina	70.940.371	69.178.059	-1.762.312	-2,48%
Financijska imovina	301.684	301.684	0	0,00%
Potraživanja	1.007.701	734.815	-272.886	-27,08%
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>79.161.794</b>	<b>84.839.868</b>	<b>5.678.074</b>	<b>7,17%</b>
Zalihe	865.841	625.102	-240.739	-27,80%
Potraživanja	24.190.106	11.860.528	-12.329.578	-50,97%
Financijska imovina	47.202.058	63.426.995	16.224.937	34,37%
Novac na računu i blagajni	6.903.789	8.927.243	2.023.454	29,31%
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	387.047	254.635	-132.412	-34,21%
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>153.393.610</b>	<b>157.203.007</b>	<b>3.809.397</b>	<b>2,48%</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>Kapital i rezerve</b>	<b>145.047.371</b>	<b>148.368.428</b>	<b>3.321.057</b>	<b>2,29%</b>
Upisani kapital	13.200.000	13.200.000	0	0,00%
Rezerve	105.230.521	109.589.025	4.358.504	4,14%
Rezerve za vlastite udjele	7.554.000	7.554.000	0	0,00%
Ostale rezerve	19.451.747	19.451.747	0	0,00%
Dobit tekuće godine	6.138.503	5.162.256	-976.247	-15,90%
Vlastiti udjeli	-6.527.400	-6.588.600	-61.200	0,94%
<b>Dugoročna rezerviranja</b>	<b>159.365</b>	<b>159.365</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>7.333.244</b>	<b>6.945.537</b>	<b>-387.707</b>	<b>-5,29%</b>
Obveze za zajmove, depozite i sl.	143.268	112.148	-31.120	-21,72%
Obveze za predujmove	18.000	0	-18.000	-100,00%

Obveze prema dobavljačima	4.431.122	4.357.073	-74.049	-1,67%
Obveze prema zaposlenima	1.062.497	1.066.572	4.075	0,38%
Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja	1.678.357	1.246.612	-431.745	-25,72%
Obveze s osnove udjela u rezultate	0	0	-	-
Ostale kratkoročne obveze	0	163.132	163.132	-
Odgođeno plaćanje troškova	853.630	1.729.677	876.047	102,63%
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>153.393.610</b>	<b>157.203.007</b>	<b>3.809.397</b>	<b>2,48%</b>

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća Zagrebšped d.o.o.

U tablici 2 može se vidjeti rast aktive i pasive od 2,48% u 2020. godini u odnosu na prethodnu godinu. Najveći rast u aktivi poduzeća bilježi upravo kratkotrajna imovina i to za 5.678.074,00 kn, odnosno 7,17% u odnosu na 2019. godinu. Kod plaćenih troškova budućih razdoblja vidljiv je pad i to od čak 34,21% u odnosu na 2019. godinu. Promatrajući dugotrajnu imovinu vidljiv je pad od 1.736.265,00 kn, odnosno 2,35% u odnosu na prethodnu godinu. U 2020. godini najveći rast u kratkotrajnoj imovini bilježi financijska imovina i to za 34,37%, dok potraživanja bilježe pad od čak 50,97% u odnosu na prethodnu godinu. Kod dugotrajne imovine najveći rast u 2020. godini bilježi nematerijalna imovina od 18,74% u odnosu na 2019. godinu, dok je u istoj godini zabilježen pad potraživanja za 27,08% u odnosu na prethodnu godinu.

U 2020. godini najveći rast u pasivi bilježe kapital i rezerve od 2,29% u odnosu na 2019. godinu. Kod kapitala i rezervi može se uočiti pad dobiti tekuće godine od 15,90% u odnosu na prethodnu godinu. Kratkoročne obveze su se smanjile za 5,29% u odnosu na prethodnu godinu. Promatrajući kratkoročne obveze vidljiv je porast odgođenog plaćanja troškova od 102,63% u 2020. godini u odnosu na 2019. godinu.

Tablica 3. Horizontalna analiza bilance poduzeća Zagrebšped d.o.o. za 2020. i 2021. godinu

Naziv pozicije	2020.	2021.	Razlika	Promjena
<b>AKTIVA</b>				
<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>72.108.504</b>	<b>69.979.000</b>	<b>-2.129.504</b>	<b>-2,95%</b>
Nematerijalna imovina	1.893.946	1.848.000	-45.946	-2,43%

Materijalna imovina	69.178.059	67.348.000	-1.830.059	-2,65%
Financijska imovina	301.684	304.000	2.316	0,77%
Potraživanja	734.815	479.000	-255.815	-34,81%
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>84.839.868</b>	<b>90.533.000</b>	<b>5.693.132</b>	<b>6,71%</b>
Zalihe	625.102	527.000	-98.102	-15,69%
Potraživanja	11.860.528	14.719.000	2.858.472	24,10%
Financijska imovina	63.426.995	46.263.000	-17.163.995	-27,06%
Novac na računu i blagajni	8.927.243	29.024.000	20.096.757	225,12%
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	254.635	260.000	5.365	2,11%
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>157.203.007</b>	<b>160.772.000</b>	<b>3.568.993</b>	<b>2,27%</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>Kapital i rezerve</b>	<b>148.368.428</b>	<b>151.157.000</b>	<b>2.788.572</b>	<b>1,88%</b>
Upisani kapital	13.200.000	13.200.000	0	0,00%
Rezerve	109.589.025	112.970.000	3.380.975	3,09%
Rezerve za vlastite udjele	7.554.000	7.554.000	0	0,00%
Ostale rezerve	19.451.747	19.452.000	253	0,00%
Dobit tekuće godine	5.162.256	5.422.000	259.744	5,03%
Vlastiti udjeli	-6.588.600	-7.441.000	-852.400	12,94%
<b>Dugoročna rezerviranja</b>	<b>159.365</b>	<b>159.000</b>	<b>-365</b>	<b>-0,23%</b>
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>6.945.537</b>	<b>7.698.000</b>	<b>752.463</b>	<b>10,83%</b>
Obveze za zajmove, depozite i sl.	112.148	247.000	134.852	120,24%
Obveze za predujmove	0	28.000	28.000	-
Obveze prema dobavljačima	4.357.073	5.121.000	763.927	17,53%
Obveze prema zaposlenima	1.066.572	1.048.000	-18.572	-1,74%
Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja	1.246.612	1.183.000	-63.612	-5,10%
Obveze s osnove udjela u rezultate	0	71.000	71.000	-
Ostale kratkoročne obveze	163.132	0	-163.132	-100,00%
Odgođeno plaćanje troškova	1.729.677	1.758.000	28.323	1,64%
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>157.203.007</b>	<b>160.772.000</b>	<b>3.568.993</b>	<b>2,27%</b>

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća Zagrebšped d.o.o.



U tablici 3 vidljivo je da u 2021. godini aktiva i pasiva rastu za 2,27%. Najveći rast u aktivima za 2021. godinu bilježi se kod kratkotrajne imovine u iznosu od 5.693.132,00 kn, odnosno 6,71% u odnosu na prethodnu godinu. Kao i 2019. godine najveći porast u kratkotrajnoj imovini za 2021. godinu bilježi se kod novca na računu i blagajni i to za čak 225,12%, dok je najveći pad zabilježen kod financijske imovine u iznosu od 27,06% u odnosu na 2020. godinu. U 2021. godini dolazi do pada dugotrajne imovine za 2.129.504,00 kn, odnosno za 2,95% u odnosu na 2020. godinu. Najveći pad dugotrajne imovine u 2021. godini zabilježen je kod potraživanja i to za 34,81% dok je jedini porast zabilježen kod financijske imovine za tek 0,77% u odnosu na prethodnu godinu.

U pasivi se bilježi najveći rast kratkoročnih obveza i to za 10,83% u odnosu na prethodnu godinu. U 2021. godini kapital i rezerve su porasli za 1,88% u odnosu na 2020. godinu dok su dugoročna rezerviranja pala za 0,23%. Najveći porast u kratkoročnim obvezama u 2021. godini zabilježen je kod obveza za zajmove, depozite i sl. i to za 120,24% u odnosu na prethodnu godinu. Kod kapitala i rezervi u 2021. godini najveći porast zabilježen je kod vlastitog udjela i to za 12,94% u odnosu na 2020. godinu.

#### 4.1.2. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Zagrebšped d.o.o.

Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka prikazuje iznos povećanja ili smanjenja, odnosno postotak povećanja ili smanjenja prihoda i rashoda, to jest dobiti ili gubitka određenog razdoblja kroz dvije promatrane godine. Tablice 4, 5 i 6 prikazuju usporedbu 2019. i 2018. godine, 2020. i 2019. godine, odnosno usporedbu 2021. i 2020. godine.

Tablica 4. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Zagrebšped d.o.o. za 2018. i 2019. godinu

Naziv pozicije	2018.	2019.	Razlika	Postotak
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>57.221.106</b>	<b>59.524.082</b>	<b>2.302.976</b>	<b>4,02%</b>
Prihodi od pridaje	51.012.552	52.696.809	1.684.257	3,30%
Ostali poslovni prihodi	6.208.554	6.827.273	618.719	9,97%
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>53.721.418</b>	<b>53.864.372</b>	<b>142.954</b>	<b>0,27%</b>
Materijalni troškovi	23.774.523	24.321.397	546.874	2,30%
Troškovi osoblja	20.293.850	20.263.402	-30.448	-0,15%
Amortizacija	3.267.806	3.327.866	60.060	1,84%

Ostali troškovi	5.699.029	5.560.392	-138.637	-2,43%
Vrijednosno usklađenje	545.452	334.298	-211.154	-38,71%
Ostali poslovni rashodi	140.758	57.017	-83.741	-59,49%
<b>Financijski prihodi</b>	<b>1.410.500</b>	<b>2.229.979</b>	<b>819.479</b>	<b>58,10%</b>
<b>Financijski rashodi</b>	<b>1.072.907</b>	<b>410.865</b>	<b>-662.042</b>	<b>-61,71%</b>
<b>Ukupno prihodi</b>	<b>58.631.606</b>	<b>61.754.061</b>	<b>3.122.455</b>	<b>5,33%</b>
<b>Ukupno rashodi</b>	<b>54.794.325</b>	<b>54.275.237</b>	<b>-519.088</b>	<b>-0,95%</b>
<b>Dobit ili gubitak prije oporezivanja</b>	<b>3.837.281</b>	<b>7.478.824</b>	<b>3.641.543</b>	<b>94,90%</b>
Dobit razdoblja	3.837.281	7.478.824	3.641.543	94,90%
Gubitak razdoblja	0	0	-	-
<b>Porez na dobit</b>	<b>815.261</b>	<b>1.340.321</b>	<b>525.060</b>	<b>64,40%</b>
<b>Dobit ili gubitak razdoblja</b>	<b>3.022.020</b>	<b>6.138.503</b>	<b>3.116.483</b>	<b>103,13%</b>
Dobit razdoblja	3.022.020	6.138.503	3.116.483	103,13%
Gubitak razdoblja	0	0	-	-

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća Zagrebšped d.o.o.

U tablici 4 vidljivo je kako su ukupni prihodi u 2019. godini veći za 3.122.455,00 kn, odnosno da su porasli za 5,33% u odnosu na 2018. godinu. U 2019. godini ukupni rashodi smanjili su se u odnosu na 2018. godinu i to za 519.088,00 kn, to jest za 0,95%. U 2019. godini poslovni prihodi porasli su za 4,02% u odnosu na prethodnu godinu, dok su poslovni rashodi porasli za 0,27%. Financijski prihodi su u 2019. godini porasli za 58,10% u odnosu na 2018., a poslovni rashodi smanjili su se za 61,71%. Sveobuhvatna dobit razdoblja u 2019. godini povećala se za 3.116.483,00 kn, odnosno 103,13% u odnosu na 2018. godinu.

Tablica 5. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Zagrebšped d.o.o. za 2019. i 2020. godinu

Naziv pozicije	2019.	2020.	Razlika	Postotak
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>59.524.082</b>	<b>58.342.380</b>	<b>-1.181.702</b>	<b>-1,99%</b>
Prihodi od pridaje	52.696.809	50.926.416	-1.770.393	-3,36%
Ostali poslovni prihodi	6.827.273	7.415.964	588.691	8,62%
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>53.864.372</b>	<b>54.084.955</b>	<b>220.583</b>	<b>0,41%</b>
Materijalni troškovi	24.321.397	22.407.635	-1.913.762	-7,87%
Troškovi osoblja	20.263.402	19.859.086	-404.316	-2,00%
Amortizacija	3.327.866	3.175.330	-152.536	-4,58%
Ostali troškovi	5.560.392	4.806.954	-753.438	-13,55%
Vrijednosno usklađenje	334.298	3.252.047	2.917.749	872,80%
Ostali poslovni rashodi	57.017	583.903	526.886	924,09%
<b>Financijski prihodi</b>	<b>2.229.979</b>	<b>2.606.939</b>	<b>376.960</b>	<b>16,90%</b>
<b>Financijski rashodi</b>	<b>410.865</b>	<b>998.056</b>	<b>587.191</b>	<b>142,92%</b>
<b>Ukupno prihodi</b>	<b>61.754.061</b>	<b>60.949.319</b>	<b>-804.742</b>	<b>-1,30%</b>
<b>Ukupno rashodi</b>	<b>54.275.237</b>	<b>55.083.011</b>	<b>807.774</b>	<b>1,49%</b>
<b>Dobit ili gubitak prije oporezivanja</b>	<b>7.478.824</b>	<b>5.866.308</b>	<b>-1.612.516</b>	<b>-21,56%</b>
Dobit razdoblja	7.478.824	5.866.308	-1.612.516	-21,56%
Gubitak razdoblja	0	0	-	-
<b>Porez na dobit</b>	<b>1.340.321</b>	<b>704.052</b>	<b>-636.269</b>	<b>-47,47%</b>
<b>Dobit ili gubitak razdoblja</b>	<b>6.138.503</b>	<b>5.162.256</b>	<b>-976.247</b>	<b>-15,90%</b>
Dobit razdoblja	6.138.503	5.162.256	-976.247	-15,90%
Gubitak razdoblja	0	0	-	-

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća Zagrebšped d.o.o.

U tablici 5 može se vidjeti pad ukupnih prihoda u 2020. godini i to za 804.742,00 kn, odnosno 1,3% u odnosu na 2019. godinu. Također je vidljiv rast ukupnih rashoda od 807.774,00 kn, odnosno 1,49% u odnosu na prethodnu godinu. U 2020. godini poslovni prihodi smanjili su za 1,99% u odnosu na prethodnu godinu, dok su poslovni rashodi porasli za 0,41%. Financijski prihodi su 2020. godine porasli za 16,90% u odnosu na 2019., dok su poslovni rashodi porasli

za čak 142,92%. Sveobuhvatna dobit razdoblja u 2020. godini smanjila se za 976.247,00 kn, odnosno 15,90% u odnosu na 2019. godinu.

Tablica 6. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Zagrebšped d.o.o. za 2020. i 2021. godinu

Naziv pozicije	2020.	2021.	Razlika	Postotak
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>58.342.380</b>	<b>61.436.000</b>	<b>3.093.620</b>	<b>5,30%</b>
Prihodi od pridaje	50.926.416	55.504.000	4.577.584	8,99%
Ostali poslovni prihodi	7.415.964	5.932.000	-1.483.964	-20,01%
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>54.084.955</b>	<b>56.099.000</b>	<b>2.014.045</b>	<b>3,72%</b>
Materijalni troškovi	22.407.635	24.978.000	2.570.365	11,47%
Troškovi osoblja	19.859.086	19.879.000	19.914	0,10%
Amortizacija	3.175.330	3.255.000	79.670	2,51%
Ostali troškovi	4.806.954	5.622.000	815.046	16,96%
Vrijednosno usklađenje	3.252.047	2.244.000	-1.008.047	-31,00%
Ostali poslovni rashodi	583.903	121.000	-462.903	-79,28%
<b>Financijski prihodi</b>	<b>2.606.939</b>	<b>2.161.000</b>	<b>-445.939</b>	<b>-17,11%</b>
<b>Financijski rashodi</b>	<b>998.056</b>	<b>963.000</b>	<b>-35.056</b>	<b>-3,51%</b>
<b>Ukupno prihodi</b>	<b>60.949.319</b>	<b>63.597.000</b>	<b>2.647.681</b>	<b>4,34%</b>
<b>Ukupno rashodi</b>	<b>55.083.011</b>	<b>57.062.000</b>	<b>1.978.989</b>	<b>3,59%</b>
<b>Dobit ili gubitak prije oporezivanja</b>	<b>5.866.308</b>	<b>6.535.000</b>	<b>668.692</b>	<b>11,40%</b>
Dobit razdoblja	5.866.308	6.535.000	668.692	11,40%
Gubitak razdoblja	0	0	-	-
<b>Porez na dobit</b>	<b>704.052</b>	<b>1.113.000</b>	<b>408.948</b>	<b>58,08%</b>
<b>Dobit ili gubitak razdoblja</b>	<b>5.162.256</b>	<b>5.422.000</b>	<b>259.744</b>	<b>5,03%</b>
Dobit razdoblja	5.162.256	5.422.000	259.744	5,03%
Gubitak razdoblja	0	0	-	-

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća Zagrebšped d.o.o.

U tablici 6 vidljiv je porast ukupnih prihoda u 2021. godini od 2.647.681,00 kn, odnosno 4,34% u odnosu na 2020. godinu. Također je vidljiv i porast ukupnih rashoda od 1.978.989,00 kn, odnosno 3,59% u odnosu na prethodnu godinu. U 2021. godini vidljiv je porast poslovnih prihoda od 5,30%, odnosno poslovnih rashoda od 3,72% u odnosu na 2020. godinu. Financijski prihodi su u 2021. godini pali za 17,11% u odnosu na prethodnu godinu, dok su financijski rashodi također pali i to za 3,51%. Sveobuhvatna dobit razdoblja u 2021. godini povećala se za 259.744,00 kn, odnosno 5,03% u odnosu na 2020. godinu. Iz navedenog se može vidjeti kako je dobit porasla u znatno manjem postotku u odnosu na dobit u razdoblju od 2018. i 2019. godine kada je taj postotak iznosio 103,13%.

#### **4.1.3. Vertikalna analiza bilance poduzeća Zagrebšped d.o.o.**

Vertikalna analiza provodi se na način da se u bilanci aktiva i pasiva označe sa 100, a zatim se sve druge pozicije stavljaju u odnos s njima da bi se dobila njihova struktura. Ta je analiza naročito dobra u slučajevima inflacije, kada apsolutni brojevi ne govore puno sami za sebe. (Bolfek et al., 2012)

Drugim riječima, vertikalna analiza je usporedba pojedine stavke u financijskom izvještaju u odnosu na postavljenu konstantnu varijablu.

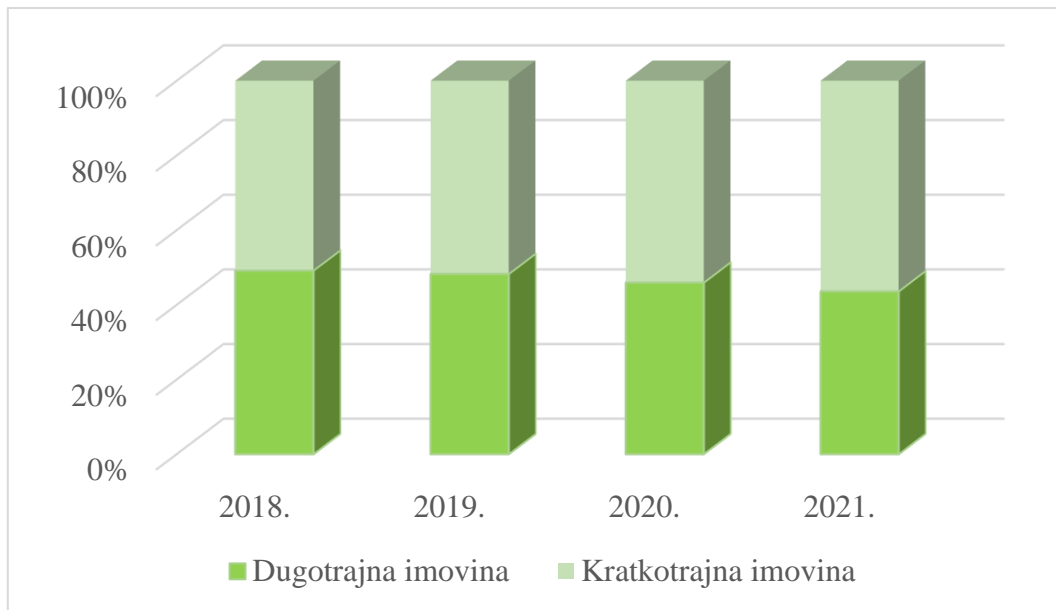
Aktiva se sastoji od dva glavna dijela, a to su dugotrajna i kratkotrajna imovina. Udio dugotrajne i kratkotrajne imovine u ukupnoj aktivni za promatrano poduzeće u razdoblju od 2018. do 2021. godine vidljiv je u tablici 7 kao i na grafikonu 1.

Tako se iz tablice 7 i iz grafikona 1 može vidjeti kontinuiran pad udjela dugotrajne imovine koji je s 49,04% u 2018. godini pao na 43,53% u 2021. godini. Tako je kod kratkotrajne imovine situacija obrnuta, odnosno zabilježen je kontinuiran rast udjela kratkotrajne imovine koji je s 50,72% u 2018. godini skočio na 56,31% u 2021. godini. Iz navedenog se može zaključiti kako je kratkotrajna imovina kroz sve četiri promatrane godine prevladava u odnosu na dugotrajnu imovinu.

Tablica 7. Vertikalna analiza bilance poduzeća Zagrebšped d.o.o. za razdoblje od 2018. do 2021. godine

Naziv pozicije	Iznos (izraženo u kn)				Postotak (izraženo u %)			
	2018.	2019.	2020.	2021.	2018.	2019.	2020.	2021.
<b>AKTIVA</b>								
<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>72.726.013</b>	<b>73.844.769</b>	<b>72.108.504</b>	<b>69.979.000</b>	<b>49,04</b>	<b>48,14</b>	<b>45,87</b>	<b>43,53</b>
Nematerijalna imovina	282.145	1.595.013	1.893.946	1.848.000	0,19	1,04	1,20	1,15
Materijalna imovina	72.108.190	70.940.371	69.178.059	67.348.000	48,62	46,25	44,01	41,89
Financijska imovina	296.383	301.684	301.684	304.000	0,20	0,20	0,19	0,19
Potraživanja	39.295	1.007.701	734.815	479.000	0,03	0,66	0,47	0,30
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>75.227.896</b>	<b>79.161.794</b>	<b>84.839.868</b>	<b>90.533.000</b>	<b>50,72</b>	<b>51,61</b>	<b>53,97</b>	<b>56,31</b>
Zalihe	920.067	865.841	625.102	527.000	<b>0,62</b>	<b>0,56</b>	<b>0,40</b>	<b>0,33</b>
Potraživanja	24.089.868	24.190.106	11.860.528	14.719.000	<b>16,24</b>	<b>15,77</b>	<b>7,54</b>	<b>9,16</b>
Financijska imovina	44.255.371	47.202.058	63.426.995	46.263.000	<b>29,84</b>	<b>30,77</b>	<b>40,35</b>	<b>28,78</b>
Novac na računu i blagajni	5.962.590	6.903.789	8.927.243	29.024.000	<b>4,02</b>	<b>4,50</b>	<b>5,68</b>	<b>18,05</b>
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	356.834	387.047	254.635	260.000	<b>0,24</b>	<b>0,25</b>	<b>0,16</b>	<b>0,16</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>148.310.743</b>	<b>153.393.610</b>	<b>157.203.007</b>	<b>160.772.000</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>PASIVA</b>								
<b>Kapital i rezerve</b>	<b>140.444.282</b>	<b>145.047.371</b>	<b>148.368.428</b>	<b>151.157.000</b>	<b>94,70</b>	<b>94,56</b>	<b>94,38</b>	<b>94,02</b>
Upisani kapital	13.200.000	13.200.000	13.200.000	13.200.000	8,90	8,61	8,40	8,21
Rezerve	104.343.914	105.230.521	109.589.025	112.970.000	70,35	68,60	69,71	70,27
Rezerve za vlastite udjele	7.554.000	7.554.000	7.554.000	7.554.000	5,09	4,92	4,81	4,70
Ostale rezerve	18.851.748	19.451.747	19.451.747	19.452.000	12,71	12,68	12,37	12,10
Dobit tekuće godine	3.022.020	6.138.503	5.162.256	5.422.000	2,04	4,00	3,28	3,37
Vlastiti udjeli	-6.527.400	-6.527.400	-6.588.600	-7.441.000	-4,40	-4,26	-4,19	-4,63
<b>Dugoročna rezerviranja</b>	<b>159.365</b>	<b>159.365</b>	<b>159.365</b>	<b>159.000</b>	<b>0,11</b>	<b>0,10</b>	<b>0,10</b>	<b>0,10</b>
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>6.928.217</b>	<b>7.333.244</b>	<b>6.945.537</b>	<b>7.698.000</b>	<b>4,67</b>	<b>4,78</b>	<b>4,31</b>	<b>4,79</b>
Obveze za zajmove, depozite i sl.	127.276	143.268	112.148	247.000	0,09	0,09	0,07	0,15
Obveze za predumove	0	18.000	0	28.000	0,00	0,01	0,00	0,02
Obveze prema dobavljačima	4.503.682	4.431.122	4.357.073	5.121.000	3,04	2,89	2,77	3,19
Obveze prema zaposlenicima	1.080.832	1.062.497	1.066.572	1.048.000	0,73	0,69	0,68	0,65
Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja	1.216.427	1.678.357	1.246.612	1.183.000	0,82	1,09	0,79	0,74
Obveze s osnovne udjela u rezultate	0	0	0	71.000	0,00	0,00	0,00	0,04
Ostale kratkoročne obveze	6.450	0	163.132	0	0,00	0,00	0,10	0,00
Odgođeno plaćanje troškova	772.429	853.630	1.729.677	1.758.000	0,52	0,56	1,10	1,09
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>148.304.293</b>	<b>153.393.610</b>	<b>157.203.007</b>	<b>160.772.000</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

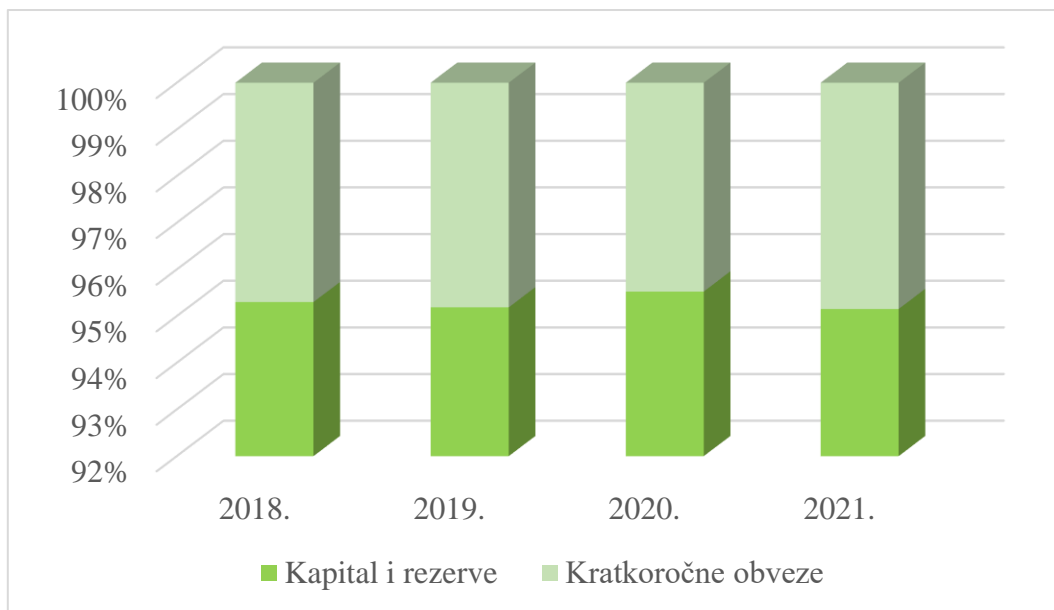
Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća Zagrebšped d.o.o.



Grafikon 1. Grafički prikaz kretanja strukture aktive poduzeća Zagrebšped d.o.o. u razdoblju od 2018. do 2021. godine

Izvor: Rad autora

U tablici 7 također su vidljivi udjeli pojedinih stavki pasive u ukupnoj pasivi promatranog poduzeća. Na grafikonu 2 vidljiv je udio kapitala i rezervi i kratkoročnih obveza u ukupnoj pasivi. Tako se može vidjeti da je udio kapitala i rezervi kroz četiri promatrane godine pada pa tako 2018. godine iznosi 94,70%, u 2019. godini pada na 94,56%, u 2020. godini pada na 94,38%, te u 2021. godini iznosi 94,02%. Kod udjela kratkoročnih obveza primijećen je rast s 4,67% u 2018. godini na 4,78% u 2019. godini. Zatim u 2020. godini slijedi pad na 4,42% te ponovni rast na 4,79% u 2021. godini.



Grafikon 2. Grafički prikaz kretanja strukture pasive poduzeća Zagrebšped d.o.o. u razdoblju od 2018. do 2021. godine

Izvor: Rad autora

#### 4.1.4. Vertikalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Zagrebšped d.o.o.

Vertikalna nalaza računa dobiti i gubitka provodi se tako da se prihodi od prodaje ili ukupni prihodi označavaju sa 100 te se ostale pozicije uspoređuju s njim. (Bolfek et. al., 2012)

Promatrajući ukupne prihode poduzeća na tablici 8 može se zaključiti da najveći udio imaju poslovni prihodi sa 97,59% u 2018. godini, 96,39% u 2019. godini, 95,72% u 2020. godini, te 96,60% u 2021. godini. Iz navedenih podataka također je vidljivo kako je udio poslovnih prihoda u ukupnim prihodima u 2019. i 2020. godini pao dok je u 2021. porastao. Udio financijskih prihoda u ukupnim prihodima znatno je manji od udjela poslovnih prihoda. U 2018. godini udio financijskih prihoda iznosi 2,41% te se tijekom naredne dvije godine povećava i 2020. iznosi 4,28%. U 2021. godini pada te iznosi 3,40%.

Vidljivo je kako poslovni rashodi imaju najveći udio i to sa 91,63% u 2018. godini, 87,22% u 2019. godini, 88,74% u 2020. godini i 88,21% u 2021. godini. Iz navedenog se može vidjeti kako udio poslovnih rashoda pada, zatim raste i u posljednjoj godini ponovo pada. Ista je situacija i s financijskim rashodima čiji udio s 1,83% u 2018. godini pada na 0,67% u 2019. godini, zatim u 2020. godini raste na 1,64% i 2021. godine pada na 1,51%.



Udio dobiti prije oporezivanja u ukupnim rashodima tijekom promatranog razdoblja iznosio je 6,54% u 2018. godini, 12,11% u 2019. godini, 9,62% u 2020. godini, te 10,28% u 2021. godini. Udio dobiti razdoblja u ukupnim prihodima iznosio je 5,15% u 2018. godini, 9,94% u 2019. godini, 8,47% u 2020. godini i 8,53% u 2021. godini.

Tablica 8. Vertikalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Zagrebšped d.o.o. za razdoblje od 2018. do 2021. godine

Naziv pozicije	Iznos (izraženo u kn)				Postotak (izraženo u %)			
	2018.	2019.	2020.	2021.	2018.	2019.	2020.	2021.
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>57.221.106</b>	<b>59.524.082</b>	<b>58.342.380</b>	<b>61.436.000</b>	<b>97,59</b>	<b>96,39</b>	<b>95,72</b>	<b>96,60</b>
Prihodi od pridaje	51.012.552	52.696.809	50.926.416	55.504.000	87,01	85,33	83,56	87,27
Ostali poslovni prihodi	6.208.554	6.827.273	7.415.964	5.932.000	10,59	11,06	12,17	9,33
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>53.721.418</b>	<b>53.864.372</b>	<b>54.084.955</b>	<b>56.099.000</b>	<b>91,63</b>	<b>87,22</b>	<b>88,74</b>	<b>88,21</b>
Materijalni troškovi	23.774.523	24.321.397	22.407.635	24.978.000	40,55	39,38	36,76	39,28
Troškovi osoblja	20.293.850	20.263.402	19.859.086	19.879.000	34,61	32,81	32,58	31,26
Amortizacija	3.267.806	3.327.866	3.175.330	3.255.000	5,57	5,39	5,21	5,12
Ostali troškovi	5.699.029	5.560.392	4.806.954	5.622.000	9,72	9,00	7,89	8,84
Vrijednosno usklađenje	545.452	334.298	3.252.047	2.244.000	0,93	0,54	5,34	3,53
Ostali poslovni rashodi	140.758	57.017	583.903	121.000	0,24	0,09	0,96	0,19
<b>Financijski prihodi</b>	<b>1.410.500</b>	<b>2.229.979</b>	<b>2.606.939</b>	<b>2.161.000</b>	<b>2,41</b>	<b>3,61</b>	<b>4,28</b>	<b>3,40</b>
<b>Financijski rashodi</b>	<b>1.072.907</b>	<b>410.865</b>	<b>998.056</b>	<b>963.000</b>	<b>1,83</b>	<b>0,67</b>	<b>1,64</b>	<b>1,51</b>
<b>Ukupno prihodi</b>	<b>58.631.606</b>	<b>61.754.061</b>	<b>60.949.319</b>	<b>63.597.000</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>Ukupno rashodi</b>	<b>54.794.325</b>	<b>54.275.237</b>	<b>55.083.011</b>	<b>57.062.000</b>	<b>93,46</b>	<b>87,89</b>	<b>90,38</b>	<b>89,72</b>
<b>Dobit ili gubitak prije oporezivanja</b>	<b>3.837.281</b>	<b>7.478.824</b>	<b>5.866.308</b>	<b>6.535.000</b>	<b>6,54</b>	<b>12,11</b>	<b>9,62</b>	<b>10,28</b>
Dobit razdoblja	3.837.281	7.478.824	5.866.308	6.535.000	6,54	12,11	9,62	10,28
Gubitak razdoblja	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Porez na dobit</b>	<b>815.261</b>	<b>1.340.321</b>	<b>704.052</b>	<b>1.113.000</b>	<b>1,39</b>	<b>2,17</b>	<b>1,16</b>	<b>1,75</b>
<b>Dobit ili gubitak razdoblja</b>	<b>3.022.020</b>	<b>6.138.503</b>	<b>5.162.256</b>	<b>5.422.000</b>	<b>5,15</b>	<b>9,94</b>	<b>8,47</b>	<b>8,53</b>
Dobit razdoblja	3.022.020	6.138.503	5.162.256	5.422.000	5,15	9,94	8,47	8,53
Gubitak razdoblja	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća Zagrebšped d.o.o.

## 4.2. In Time d.o.o.

In Time je društvo s ograničenom odgovornošću koje se bavi prijevozničkim uslugama. Poduzeće je u privatnom vlasništvu, a prema veličini spada u srednja poduzeća.<sup>17</sup>

Poduzeće In Time osnovano je 1991. godine u Zagrebu i do danas je naraslo u jednu od vodećih kurirskih kompanija u Republici Hrvatskoj koja prednjači svojom brzinom, kvalitetom i pouzdanošću usluge na području distribucije pošiljaka. Neke od usluga koje poduzeće nudi su hitna međugradska dostava, međunarodna distribucija - za područje Hrvatske, Slovenije, BiH, Srbije, Crne Gore, Makedonije, međunarodna distribucija putem FedEx Express sustava, carinsko posredovanje. In Time d.o.o. bio je od samog osnutka tvrtke agent za međunarodnu kurirsku službu TNT Global Express, Logistics & Mail, a od 2018. godine je nositelj licence za Federal Express Corporation (FedEx) u Hrvatskoj te Bosni i Hercegovini.

Nudeći potpunu pokrivenost domaćeg tržišta uz najkvalitetniju uslugu distribucije pošiljaka postavljaju standarde u kurirskom poslovanju. Također teže tome da svojim partnerima olakšaju poslovanje neumorno radeći na unapređenju kvalitete poslovanja. Praćenjem specifičnih potreba svojih klijenata, prva su hrvatska kurirska tvrtka koja se proširila izvan granica Hrvatske.<sup>18</sup>

Vođeni brigom o sigurnosti i zdravlju svojih zaposlenika, poslovnih partnera i svih ostalih sudionika u poslovanju, zbog situacije izazvane virusom COVID 19, poduzeće In Time na svojim je službenim stranicama objavilo upute kojih se potrebno pridržavati te upozorilo na moguća odstupanja od uobičajenih vremena dostave na području Republike Hrvatske. Također su objavili kako ulažu maksimalne napore kako bi poslovanje prilagodili trenutnoj situaciji te zamolili za razumijevanje.<sup>19</sup>

„Sukladno svim uputama i internim odlukama tvrtke In time d.o.o. obavještavamo Vas i molimo da se pridržavate uputa kako slijedi<sup>20</sup>:

- Svi dostavljači moraju biti opremljeni zaštitnim maskama, zaštitnim rukavicama i dezinfekcijskim sredstvom

---

<sup>17</sup> <https://www.poslovna.hr/lite/in-time/362844/subjekti.aspx>

<sup>18</sup> <https://www.in-time.hr/o-nama/>

<sup>19</sup> <https://www.in-time.hr/vazna-obavijest/>

<sup>20</sup> <https://www.in-time.hr/vazna-obavijest/>

- Svi dostavljači imaju uputu da ne ulaze u poslovne prostore, skladišta, stanove zgrada i primatelja pošiljaka, te se dostava vrši isključivo do ulaznih vrata objekta primatelja
- Minimalni sigurnosni razmak između osoba prilikom dostave treba biti 1.5 m, te se dostavljačima preporuča da izbjegavaju fizički kontakt s klijentima
- Sve pošiljke koje nije moguće isporučiti na siguran način biti će vraćene pošiljatelju
- Zabranjuje se ulazak u poslovne prostore, skladišta i vozila tvrtke In time d.o.o. svim osobama koje nisu djelatnici tvrtke
- Za sve klijente i dostavljače koji nisu djelatnici tvrtke, In time je osigurao sanitarne čvorove i prostoriju za „izolaciju“ dok su u krugu tvrtke“

#### 4.2.1. Horizontalna analiza bilance poduzeća In Time d.o.o.

Kako je prije navedeno horizontalna analiza bilance prikazuje iznos povećanja, odnosno smanjenja i postotak povećanja, odnosno smanjenja aktive i pasive kroz dvije promatrane godine pa se tako u tablici 9 mogu vidjeti rezultati horizontalne analize bilance poduzeća In Time d.o.o. za 2018. i 2019. godinu, u tablici 10 za 2019. i 2020. godinu, a u tablici 11 za 2020. i 2021. godinu.

Tablica 9. Horizontalna analiza bilance poduzeća In Time d.o.o. za 2018. i 2019. godinu

Naziv pozicije	2018.	2019.	Razlika	Postotak
<b>AKTIVA</b>				
<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>68.267.960</b>	<b>70.836.914</b>	<b>2.568.954</b>	<b>3,76%</b>
Nematerijalna imovina	326.140	433.160	107.020	32,81%
Materijalna imovina	23.825.260	26.324.686	2.499.426	10,49%
Financijska imovina	44.116.560	44.079.068	-37.492	-0,08%
Potraživanja	0	0	-	-
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>12.857.983</b>	<b>12.560.442</b>	<b>-297.541</b>	<b>-2,31%</b>
Zalihe	0	0	-	-
Potraživanja	9.757.003	9.351.170	-405.833	-4,16%
Financijska imovina	0	0	-	-
Novac na računu i blagajni	3.100.980	3.209.272	108.292	3,49%
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	0	0	-	-
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>81.125.943</b>	<b>83.397.356</b>	<b>2.271.413</b>	<b>2,80%</b>

<b>PASIVA</b>				
<b>Kapital i rezerve</b>	<b>24.370.856</b>	<b>30.762.118</b>	<b>6.391.262</b>	<b>26,23%</b>
Upisani (temeljni) kapital	10.852.700	10.852.700	0	0,00%
Zadržana dobit	10.104.109	13.518.156	3.414.047	33,79%
Dobit poslovne godine	3.414.047	6.391.262	2.977.215	87,20%
<b>Dugoročna rezerviranja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>48.165.766</b>	<b>44.964.056</b>	<b>-3.201.710</b>	<b>-6,65%</b>
Obveze za zajmove, depozite i sl.	43.726.036	39.655.236	-4.070.800	-9,31%
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	4.439.730	5.308.820	869.090	19,58%
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>8.589.321</b>	<b>7.671.182</b>	<b>-918.139</b>	<b>-10,69%</b>
Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	151.854	81.690	-70.164	-46,20%
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	2.451.312	2.255.086	-196.226	-8,00%
Obveze prema dobavljačima	2.308.139	2.674.915	366.776	15,89%
Obveze prema zaposlenima	1.224.045	1.375.661	151.616	12,39%
Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja	2.453.971	1.283.830	-1.170.141	-47,68%
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>81.125.943</b>	<b>83.397.356</b>	<b>2.271.413</b>	<b>2,80%</b>

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća In Time d.o.o.

U tablici 9 vidljivo je kako su 2019. godine aktiva i pasiva porasle za 2.271.413,00 kn, odnosno 2,80% u odnosu na 2018. godinu. Kod povećanja aktive najveći utjecaj imala je dugotrajna imovina koja se povećala za 2.568.954,00 kn, odnosno 3,76%, dok se kratkotrajna imovina 2019. godine smanjila za 2,31% u odnosu na prethodnu godinu. Promatrajući dugotrajnu imovinu vidljiv je da najznačajniji porast bilježi nematerijalna imovina od 32,81% u odnosu na prethodnu godinu. Kod kratkotrajne imovine zabilježen je pad potraživanja od 4,16% u odnosu na prethodnu godinu.

Najveći utjecaj na porast pasive imali su kapital i rezerve koji su 2019. godine porasli za 6.391.262,00 kn, odnosno 26,23% u odnosu na 2018. godinu, dok su se dugoročne obveze smanjile za 6,65%. Kratkoročne obveze su se 2019. godine smanjile za 918.139,00 kn, odnosno

10,69% u odnosu na 2018. godinu. Najznačajniji porast kod kapitala i rezervi ima dobit poslove godine od 87,20% u odnosu na prethodnu godinu. U dugoročnim obvezama bilježi se pad obveza za zajmove, depozite i sl. od 9,31%, dok se i kratkoročnim obvezama bilježi pad obveza za poreze, doprinose i sl. davanja od 47,68% u odnosu na prošlu godinu.

Tablica 10. Horizontalna analiza bilance poduzeća In Time d.o.o. za 2019. i 2020. godinu

Naziv pozicije	2019.	2020.	Razlika	Postotak
<b>AKTIVA</b>				
<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>70.836.914</b>	<b>70.464.942</b>	<b>-371.972</b>	<b>-0,53%</b>
Nematerijalna imovina	433.160	435.287	2.127	0,49%
Materijalna imovina	26.324.686	26.076.495	-248.191	-0,94%
Financijska imovina	44.079.068	43.953.160	-125.908	-0,29%
Potraživanja	-	-	-	-
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>12.560.442</b>	<b>17.850.579</b>	<b>5.290.137</b>	<b>42,12%</b>
Zalihe	-	-	-	-
Potraživanja	9.351.170	11.466.012	2.114.842	22,62%
Financijska imovina	-	-	-	-
Novac na računu i blagajni	3.209.272	6.384.567	3.175.295	98,94%
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	-	-	-	-
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>83.397.356</b>	<b>88.315.521</b>	<b>4.918.165</b>	<b>5,90%</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>Kapital i rezerve</b>	<b>30.762.118</b>	<b>36.345.299</b>	<b>5.583.181</b>	<b>18,15%</b>
Upisani (temeljni) kapital	10.852.700	10.852.700	0	0,00%
Zadržana dobit	13.518.156	19.909.418	6.391.262	47,28%
Dobit poslovne godine	6.391.262	5.583.181	-808.081	-12,64%
<b>Dugoročna rezerviranja</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>44.964.056</b>	<b>42.571.907</b>	<b>-2.392.149</b>	<b>-5,32%</b>
Obveze za zajmove, depozite i sl.	39.655.236	37055236	-2.600.000	-6,56%
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	5.308.820	5516671	207.851	3,92%
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>7.671.182</b>	<b>9.398.315</b>	<b>1.727.133</b>	<b>22,51%</b>

Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	81.690	145.834	64.144	78,52%
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	2.255.086	2.490.971	235.885	10,46%
Obveze prema dobavljačima	2.674.915	2.416.845	-258.070	-9,65%
Obveze prema zaposlenima	1.375.661	1.554.034	178.373	12,97%
Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja	1.283.830	2.790.631	1.506.801	117,37%
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>83.397.356</b>	<b>88.315.521</b>	<b>4.918.165</b>	<b>5,90%</b>

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća In Time d.o.o.

U tablici 10 može se uočiti porast aktiva i pasiva u 2020. godini za 4.918.165,00 kn, odnosno 5,90% u odnosu na 2019. godinu. Kod povećanja aktive najveći utjecaj imala je kratkotrajna imovina kod koje se bilježi porast od 5.290.137,00 kn, odnosno 42,12% u odnosu na prethodnu godinu. Promatrajući kratkotrajnu imovinu vidljiv je rast novca na računu i blagajni od 98,94%, te potraživanja od 22,62%. Dugotrajna imovina se 2020. godine smanjila za 371.972,00 kn, odnosno 0,53% u odnosu na prethodnu godinu. Nematerijalna imovina porasla je za 0,49%, materijalna imovina se smanjila za 0,94%, dok se financijska imovina također smanjila i to za 0,29%.

Najveći utjecaj na porast pasive imaju kratkoročne obveze koje su u 2020. godini porasle za 22,51% u odnosu na 2019. godinu. Kao najveći porast kod kratkoročnih obveza ističu se obveze za poreze, doprinose i sl. davanja od čak 117,37% u odnosu na prethodnu godinu. Kapital i rezerve su u 2020. godini porasli za nešto manje, odnosno 18,15%. Dugoročne obveze su se smanjile za 5,32 u odnosu na prethodnu godinu.

Tablica 11. Horizontalna analiza bilance poduzeća In Time d.o.o. za 2020. i 2021. godinu

Naziv pozicije	2020.	2021.	Razlika	Postotak
<b>AKTIVA</b>				
<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>70.464.942</b>	<b>73.862.405</b>	<b>3.397.463</b>	<b>4,82%</b>
Nematerijalna imovina	435.287	487.084	51.797	11,90%
Materijalna imovina	26.076.495	29.162.143	3.085.648	11,83%
Financijska imovina	43.953.160	44.213.178	260.018	0,59%

Potraživanja	0	0	-	-
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>17.850.579</b>	<b>19.886.104</b>	<b>2.035.525</b>	<b>11,40%</b>
Zalihe	0	0	-	-
Potraživanja	11.466.012	12.523.564	1.057.552	9,22%
Financijska imovina	0	0	-	-
Novac na računu i blagajni	6.384.567	7.362.540	977.973	15,32%
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	0	0	-	-
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>88.315.521</b>	<b>93.748.509</b>	<b>5.432.988</b>	<b>6,15%</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>Kapital i rezerve</b>	<b>36.345.299</b>	<b>40.594.634</b>	<b>4.249.335</b>	<b>11,69%</b>
Upisani (temeljni) kapital	10.852.700	10.852.700	0	0,00%
Zadržana dobit	19.909.418	25.492.599	5.583.181	28,04%
Dobit poslovne godine	5.583.181	4.249.335	-1.333.846	-23,89%
<b>Dugoročna rezerviranja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>42.571.907</b>	<b>39.775.986</b>	<b>-2.795.921</b>	<b>-6,57%</b>
Obveze za zajmove, depozite i sl.	37055236	34055236	-3.000.000	-8,10%
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	5516671	5720750	204.079	3,70%
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>9.398.315</b>	<b>13.377.889</b>	<b>3.979.574</b>	<b>42,34%</b>
Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	145.834	158.591	12.757	8,75%
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	2.490.971	2.786.139	295.168	11,85%
Obveze prema dobavljačima	2.416.845	4.290.531	1.873.686	77,53%
Obveze prema zaposlenima	1.554.034	1.828.028	273.994	17,63%
Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja	2.790.631	4.314.600	1.523.969	54,61%
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>88.315.521</b>	<b>93.748.509</b>	<b>5.432.988</b>	<b>6,15%</b>

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća In Time d.o.o.

U tablici 11 vidljiv je rasta aktive i pasive za 5.432.988,00 kn, odnosno 6,15% u 2020. godini u odnosu na 2021. godinu. Porastu aktive najviše je pripomogla kratkotrajna imovina koja je porasla za 2.035.525,00 kuna tj. za 11,40% u odnosu na prethodnu godinu. Ono što se najviše ističe kao porast u kratkotrajnoj imovini jest porast novca na računu i blagajni 15,32%. Dugotrajna imovina je u 2021. godini porasla za 4,82% u odnosu na 2020. godinu.

Najveći utjecaj na porast pasive u 2021. godini imali su kapital i rezerve koji su porasli 11,69% u odnosu na 2020. godinu. Dugoročne obveze smanjile su se za 6,57% u odnosu na prethodnu godinu, a najveći utjecaj na njihovo smanjenje imalo je smanjenje obveza za zajmove, depozite i sl. od 8,10%. Kratkoročne obveze su 2021. godine porasle za 3.979.574,00 kn, odnosno za 42,34% u odnosu na 2020. godinu.

#### 4.2.2. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća In Time d.o.o.

U tablici 12 prikazana je analiza računa dobiti i gubitka poduzeća In Time d.o.o. za 2018. i 2019. godinu pa se tako može vidjeti da su ukupni prihodi 2019. godine porasli za 8.192.131,00 kn, to jest za 13,26% u odnosu na 2018. godinu, dok su ukupni rashodi porasli za 4.620.767,00 kn, odnosno 7,93% u odnosu na prethodnu godinu. Poslovni prihodi porasli su za 16,74%, dok su poslovni rashodi porasli za 8,03%. Financijski prihodi također su porasli i to za 4,49%, u odnosu na financijske rashode koji su se smanjili za 8,49%. Sveobuhvatna dobit razdoblja u 2019. godini povećala se za 2.977.215,00 kn, odnosno za 87,20% u odnosu na 2018. godinu.

Tablica 12. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća In Time d.o.o. za 2018. i 2019. godinu

Naziv pozicije	2018.	2019.	Razlika	Postotak
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>58.568.605</b>	<b>66.616.982</b>	<b>8.048.377</b>	<b>13,74%</b>
Prihodi od pridaje	58.036.261	65.952.589	7.916.328	13,64%
Ostali poslovni prihodi	532.344	664.393	132.049	24,81%
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>57.911.381</b>	<b>62.560.807</b>	<b>4.649.426</b>	<b>8,03%</b>
Materijalni troškovi	29.875.707	30.077.961	202.254	0,68%
Troškovi osoblja	20.094.648	23.206.564	3.111.916	15,49%
Amortizacija	4.059.415	4.737.046	677.631	16,69%
Ostali troškovi	3.328.264	3.896.364	568.100	17,07%
Vrijednosno usklađenje	0	0	-	-
Ostali poslovni rashodi	553.347	642.872	89.525	16,18%
<b>Financijski prihodi</b>	<b>3.202.460</b>	<b>3.346.214</b>	<b>143.754</b>	<b>4,49%</b>
Prihod od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika	3.115.663	3.334.667	219.004	7,03%
Ostali prihodi s osnove kamata	12.579	4.985	-7.594	-60,37%



Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	74.218	6.562	-67.656	-91,16%
<b>Financijski rashodi</b>	<b>337.748</b>	<b>309.089</b>	<b>-28.659</b>	<b>-8,49%</b>
Rashodi od osnove kamata i slični rashodi	319.823	244.115	-75.708	-23,67%
Tečajne razlike i drugi rashodi	17.925	64.974	47.049	262,48%
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>61.771.065</b>	<b>69.963.196</b>	<b>8.192.131</b>	<b>13,26%</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>58.249.129</b>	<b>62.869.896</b>	<b>4.620.767</b>	<b>7,93%</b>
<b>Dobit ili gubitak prije oporezivanja</b>	<b>3.521.936</b>	<b>7.093.300</b>	<b>3.571.364</b>	<b>101,40%</b>
Dobit razdoblja	3.521.936	7.093.300	3.571.364	101,40%
Gubitak razdoblja	0	0	-	-
<b>Porez na dobit</b>	<b>107.889</b>	<b>702.038</b>	<b>594.149</b>	<b>550,70%</b>
<b>Dobit ili gubitak razdoblja</b>	<b>3.414.047</b>	<b>6.391.262</b>	<b>2.977.215</b>	<b>87,20%</b>
Dobit razdoblja	3.414.047	6.391.262	2.977.215	87,20%
Gubitak razdoblja	0	0	-	-

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća In Time d.o.o.

U tablici 13 vidljiv je rast ukupnih prihoda i rashoda u 2020. godini. Ukupni prihodi porasli su za 3.338.653,00 kn, odnosno 4,77% u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni rashodi porasli su za 4.012.727,00 kn, odnosno 6,38% u odnosu na prethodnu godinu. Također je vidljiv rast poslovnih prihoda za 6,78%, odnosno poslovnih rashoda za 6,45%. Financijski prihodi su se u 2020. godini smanjili za 35,14% u odnosu na 2019. godinu, dok su se financijski rashodi smanjili za 6,48% u odnosu na prethodnu godinu. Sveobuhvatna dobit razdoblja u 2020. godini smanjila se za 12,64% u odnosu na 2019. godinu.

Tablica 13. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća In Time d.o.o. za 2019. i 2020. godinu

Naziv pozicije	2019.	2020.	Razlika	Postotak
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>66.616.982</b>	<b>71.131.420</b>	<b>4.514.438</b>	<b>6,78%</b>
Prihodi od pridaje	65.952.589	70.087.820	4.135.231	6,27%
Ostali poslovni prihodi	664.393	1.043.600	379.207	57,08%
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>62.560.807</b>	<b>66.593.573</b>	<b>4.032.766</b>	<b>6,45%</b>
Materijalni troškovi	30.077.961	29.615.252	-462.709	-1,54%
Troškovi osoblja	23.206.564	25.413.790	2.207.226	9,51%
Amortizacija	4.737.046	6.114.946	1.377.900	29,09%
Ostali troškovi	3.896.364	4.000.260	103.896	2,67%
Vrijednosno usklađenje	0	0	-	-
Ostali poslovni rashodi	642.872	1.449.325	806.453	125,45%
<b>Financijski prihodi</b>	<b>3.346.214</b>	<b>2.170.429</b>	<b>-1.175.785</b>	<b>-35,14%</b>
Prihod od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika	3.334.667	2.120.893	-1.213.774	-36,40%
Ostali prihodi s osnove kamata	4.985	11	-4.974	-99,78%
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	6.562	49.525	42.963	654,72%
<b>Financijski rashodi</b>	<b>309.089</b>	<b>289.050</b>	<b>-20.039</b>	<b>-6,48%</b>
Rashodi od osnove kamata i slični rashodi	244.115	201.801	-42.314	-17,33%
Tečajne razlike i drugi rashodi	64.974	87.249	22.275	34,28%
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>69.963.196</b>	<b>73.301.849</b>	<b>3.338.653</b>	<b>4,77%</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>62.869.896</b>	<b>66.882.623</b>	<b>4.012.727</b>	<b>6,38%</b>
<b>Dobit ili gubitak prije oporezivanja</b>	<b>7.093.300</b>	<b>6.419.226</b>	<b>-674.074</b>	<b>-9,50%</b>
Dobit razdoblja	7.093.300	6.419.226	-674.074	-9,50%
Gubitak razdoblja	0	0	-	-
<b>Porez na dobit</b>	<b>702.038</b>	<b>836.045</b>	<b>134.007</b>	<b>19,09%</b>
<b>Dobit ili gubitak razdoblja</b>	<b>6.391.262</b>	<b>5.583.181</b>	<b>-808.081</b>	<b>-12,64%</b>
Dobit razdoblja	6.391.262	5.583.181	-808.081	-12,64%
Gubitak razdoblja	0	0	-	-

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća In Time d.o.o.

Iz tablice 14 vidljiv je rast poslovnih prihoda za 7,29% i financijskih prihoda za 30,23% u 2021. godini u odnosu na 2020. godinu. Rast poslovnih i financijskih prihoda u 2021. rezultirao je i rastom ukupnih prihoda i to za 5.840.110,00 kn, odnosno 7,79% u odnosu na prethodnu godinu. Također je zamijećen velik porast financijskih prihoda što je rezultat porasta prihoda od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika za 31,57%. U 2021. godini poslovni rashodi porasli su za 11,48% u odnosu na 2020. godinu, dok su financijski rashodi pali za 16,29%. Ukupni rashodi su u 2021. godini porasli za 11,36% u odnosu na prethodnu godinu. Također je vidljivo da se 2021. godine sveobuhvatna dobit razdoblja smanjila za 1.363.846,00 kn, odnosno za 24,43% u odnosu na 2020. godinu.

Tablica 14. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća In Time d.o.o. za 2020. i 2021. godinu

Naziv pozicije	2020.	2021.	Razlika	Postotak
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>71.131.420</b>	<b>76.315.428</b>	<b>5.184.008</b>	<b>7,29%</b>
Prihodi od pridaje	70.087.820	75.392.270	5.304.450	7,57%
Ostali poslovni prihodi	1.043.600	923.158	-120.442	-11,54%
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>66.593.573</b>	<b>74.238.681</b>	<b>7.645.108</b>	<b>11,48%</b>
Materijalni troškovi	29.615.252	33.654.261	4.039.009	13,64%
Troškovi osoblja	25.413.790	28.741.883	3.328.093	13,10%
Amortizacija	6.114.946	6.388.404	273.458	4,47%
Ostali troškovi	4.000.260	4.331.024	330.764	8,27%
Vrijednosno usklađenje	0	0	-	-
Ostali poslovni rashodi	1.449.325	1.123.109	-326.216	-22,51%
<b>Financijski prihodi</b>	<b>2.170.429</b>	<b>2.826.531</b>	<b>656.102</b>	<b>30,23%</b>
Prihod od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika	2.120.893	2.790.452	669.559	31,57%
Ostali prihodi s osnove kamata	11	2	-9	-81,82%
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	49.525	36.077	-13.448	-27,15%
<b>Financijski rashodi</b>	<b>289.050</b>	<b>241.965</b>	<b>-47.085</b>	<b>-16,29%</b>
Rashodi od osnove kamata i slični rashodi	201.801	218.404	16.603	8,23%
Tečajne razlike i drugi rashodi	87.249	23.561	-63.688	-73,00%
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>73.301.849</b>	<b>79.141.959</b>	<b>5.840.110</b>	<b>7,97%</b>

<b>Ukupni rashodi</b>	<b>66.882.623</b>	<b>74.480.646</b>	<b>7.598.023</b>	<b>11,36%</b>
<b>Dobit ili gubitak prije oporezivanja</b>	<b>6.419.226</b>	<b>4.661.313</b>	<b>-1.757.913</b>	<b>-27,39%</b>
Dobit razdoblja	6.419.226	4.661.313	-1.757.913	-27,39%
Gubitak razdoblja	0	0	-	-
<b>Porez na dobit</b>	<b>836.045</b>	<b>441.978</b>	<b>-394.067</b>	<b>-47,13%</b>
<b>Dobit ili gubitak razdoblja</b>	<b>5.583.181</b>	<b>4.219.335</b>	<b>-1.363.846</b>	<b>-24,43%</b>
Dobit razdoblja	5.583.181	4.219.335	-1.363.846	-24,43%
Gubitak razdoblja	0	0	-	-

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća In Time d.o.o.

#### 4.2.3. Vertikalna analiza bilance poduzeća In Time d.o.o.

Kao što je prije navedeno vertikalna analiza prikazuje postotni udio svake stavke financijskog izvještaja u odnosu na odgovarajući zbroj i koristi se kako bi se prikazao odnos različitih dijelova prema krajnjem zbroju u jednom financijskom izvještaju.

U nastavku rada nalaze se tablica 15 i tablica 16 pomoću kojih je prikazana vertikalna analiza bilance, odnosno računa dobiti i gubitka poduzeća In Time d.o.o. za razdoblje od 2018. do 2021. godine.

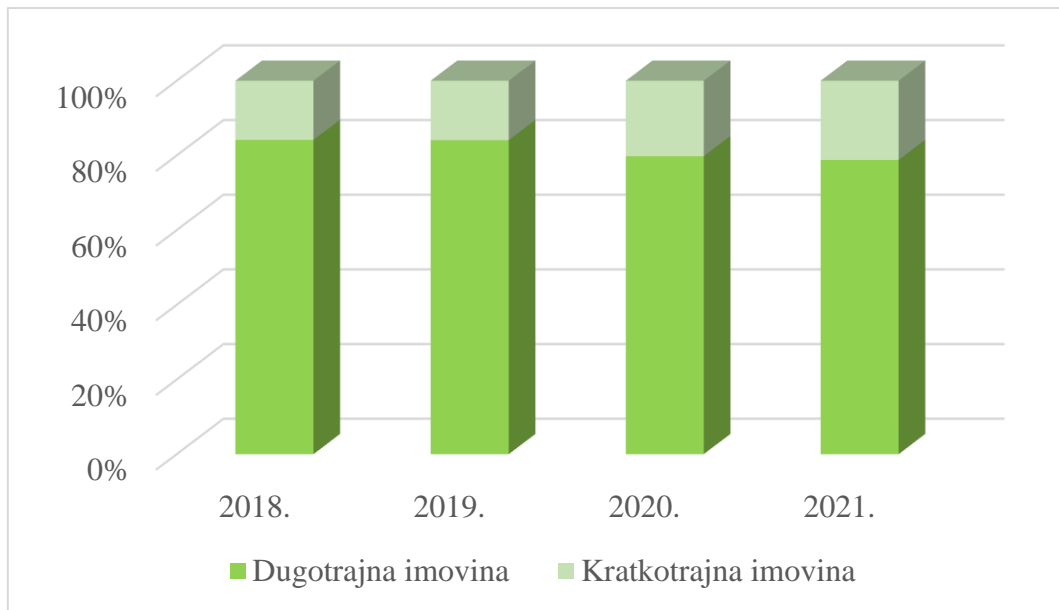
Tablica 15. Vertikalna analiza bilance poduzeća In Time d.o.o. za razdoblje od 2018. do 2021. godine

Naziv pozicije	Iznos (izraženo u kn)				Postotak (izraženo u %)			
	2018.	2019.	2020.	2021.	2018.	2019.	2020.	2021.
<b>AKTIVA</b>								
<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>68.267.960</b>	<b>70.836.914</b>	<b>70.464.942</b>	<b>73.862.405</b>	<b>84,15</b>	<b>84,94</b>	<b>79,79</b>	<b>78,79</b>
Nematerijalna imovina	326.140	433.160	435.287	487.084	0,40	0,52	0,49	0,52
Materijalna imovina	23.825.260	26.324.686	26.076.495	29.162.143	29,37	31,57	29,53	31,11
Financijska imovina	44.116.560	44.079.068	43.953.160	44.213.178	54,38	52,85	49,77	47,16
Potraživanja	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>12.857.983</b>	<b>12.560.442</b>	<b>17.850.579</b>	<b>19.886.104</b>	<b>15,85</b>	<b>15,06</b>	<b>20,21</b>	<b>21,21</b>
Zalihe	-	-	-	-	-	-	-	-
Potraživanja	9.757.003	9.351.170	11.466.012	12.523.564	12,03	11,21	12,98	13,36
Financijska imovina	-	-	-	-	-	-	-	-
Novac na računu i blagajni	3.100.980	3.209.272	6.384.567	7.362.540	3,82	3,85	7,23	7,85

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>81.125.943</b>	<b>83.397.356</b>	<b>88.315.521</b>	<b>93.748.509</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>PASIVA</b>									
<b>Kapital i rezerve</b>	<b>24.370.856</b>	<b>30.762.118</b>	<b>36.345.299</b>	<b>40.594.634</b>	<b>30,04</b>	<b>36,89</b>	<b>41,15</b>	<b>43,30</b>	<b>43,30</b>
Upisani (temeljni) kapital	10.852.700	10.852.700	10.852.700	10.852.700	13,38	13,01	12,29	11,58	
Zadržana dobit	10.104.109	13.518.156	19.909.418	25.492.599	12,45	16,21	22,54	27,19	
Dobit poslovne godine	3.414.047	6.391.262	5.583.181	4.249.335	4,21	7,66	6,32	4,53	
<b>Dugoročna rezerviranja</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>48.165.766</b>	<b>44.964.056</b>	<b>42.571.907</b>	<b>39.775.986</b>	<b>59,37</b>	<b>53,92</b>	<b>48,20</b>	<b>42,43</b>	<b>42,43</b>
Obveze za zajmove, depozite i sl.	43.726.036	39.655.236	37055236	34055236	53,90	47,55	41,96	36,33	
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	4.439.730	5.308.820	5516671	5720750	5,47	6,37	6,25	6,10	
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>8.589.321</b>	<b>7.671.182</b>	<b>9.398.315</b>	<b>13.377.889</b>	<b>10,59</b>	<b>9,20</b>	<b>10,64</b>	<b>14,27</b>	<b>14,27</b>
Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	151.854	81.690	145.834	158.591	0,19	0,10	0,17	0,17	
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	2.451.312	2.255.086	2.490.971	2.786.139	3,02	2,70	2,82	2,97	
Obveze prema dobavljačima	2.308.139	2.674.915	2.416.845	4.290.531	2,85	3,21	2,74	4,58	
Obveze prema zaposlenima	1.224.045	1.375.661	1.554.034	1.828.028	1,51	1,65	1,76	1,95	
Obveze za poreze, doprinosi i sl. davanja	2.453.971	1.283.830	2.790.631	4.314.600	3,02	1,54	3,16	4,60	
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>81.125.943</b>	<b>83.397.356</b>	<b>88.315.521</b>	<b>93.748.509</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća In Time d.o.o.

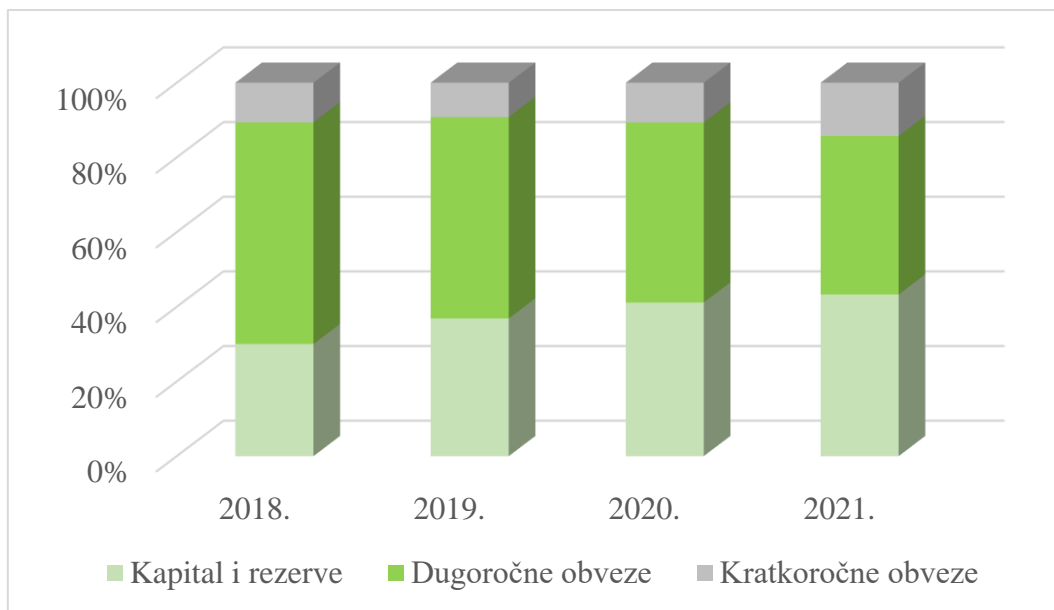
Osim u tablici 15 kretanje strukture aktive poduzeća u promatranom razdoblju od četiri godine može se vidjeti i na grafikonu 3. Iz navedenog se može vidjeti da u aktivima poduzeća prevladava dugotrajna imovina čiji udio s 84,15% u 2018. godini porastao na 84,94% u 2019. godini. 2020. godine pada na 79,79%, a 2021. godine nastavlja padati te iznosi 78,79%. Udio kratkotrajne imovine 2018. godine iznosio je 15,85% nakon čega je pao i 2019. iznosio 15,06%. Zatim slijedi rast na 20,21% u 2020. godini koji se nastavlja pa 2021. godine udio kratkotrajne imovine u aktivima iznosi 21,21%.



Grafikon 3. Grafički prikaz kretanja strukture aktive poduzeća In Time d.o.o. u razdoblju od 2018. do 2021. godine

Izvor: Rad autora

U tablici 15 i na grafikonu 4 može se vidjeti da u pasivi poduzeća, unatoč padu tijekom sve četiri promatrane godine, prevladavaju dugoročne obveze. Udio dugoročnih obveza u pasivi 2018. godine iznosio je 59,37% nakon čega pada te 2019. godine iznosi 53,92%. Godinu kasnije nastavlja padati pa iznosi 48,20%, dok 2021. godine pada na 42,43%. Najmanji udio u pasivi imaju kratkoročne obveze koje su s udjelom od 10,59% u 2018. godini pale na 9,20% udjela u 2019. godini. Zatim slijedi njihov rast pa udio kratkoročnih obveza u pasivi poduzeća 2020. godine iznosi 10,64%. Udio kratkotrajne imovine nastavlja rasti te 2021. godine iznosi 14,27%. Udio kapitala i rezervi u pasivi tijekom sve četiri godine promatranog razdoblja raste. 2018. godine iznosi 30,04%, 2019. godine 36,89%, 2020. godine 41,15%, a 2021. godine 43,30%.



Grafikon 4. Grafički prikaz kretanja strukture pasive poduzeća In Time d.o.o. u razdoblju od 2018. do 2021. godine

Izvor: Rad autora

#### 4.2.4. Vertikalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća In Time d.o.o.

Tablica 16 prikazuje strukturu prihoda i rashoda poduzeća In Time d.o.o. u promatranom razdoblju od četiri godine. Može se vidjeti da najveći udio u ukupnim prihodima imaju upravo poslovni prihodi. Također se može vidjeti da udio poslovnih prihoda tijekom prve tri godine raste pa tako s 94,82% u 2018. godini raste na 95,22% u 2019. i na 97,04% u 2020. godini. Zatim slijedi pad te 2021. godine udio poslovnih prihoda iznosi 96,43%. Sukladno tome udio financijskih prihoda tijekom prve tri godine pada pa 2018. godine iznosi 5,18%, 2019. godine 4,78%, a 2020. godine 2,96%. Nakon toga slijedi rast te 2021. godine udio financijskih prihoda u ukupnim prihodima iznosi 3,57%.

S druge strane udio poslovnih prihoda 2018. godine iznosi 93,75%, 2019. godine pada na 89,42%, 2020. godine ponovo raste te iznosi 90,85% i 2021. godine nastavlja rast i iznosi 93,80%. Udio financijskih rashoda tijekom cijelog promatranog razdoblja pada. 2018. godine iznosi 0,55%, 2019. godine 0,44%, 2020. godine 0,39% i 2021. godine 0,31%.

Udio dobiti razdoblja porastao je s 5,15% u 2018. godini na 9,94% u 2019. godini. Zatim je 2020. godine pao na 8,47%, a 2021. godine porastao na 8,53%.

Tablica 16. Vertikalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća In Time d.o.o. za razdoblje od 2018. do 2021. godine

Naziv pozicije	Iznos (izraženo u kn)				Postotak (izraženo u %)			
	2018.	2019.	2020.	2021.	2018.	2019.	2020.	2021.
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>58.568.605</b>	<b>66.616.982</b>	<b>71.131.420</b>	<b>76.315.428</b>	<b>94,82</b>	<b>95,22</b>	<b>97,04</b>	<b>96,43</b>
Prihodi od pridaje	58.036.261	65.952.589	70.087.820	75.392.270	93,95	94,27	95,62	95,26
Ostali poslovni prihodi	532.344	664.393	1.043.600	923.158	0,86	0,95	1,42	1,17
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>57.911.381</b>	<b>62.560.807</b>	<b>66.593.573</b>	<b>74.238.681</b>	<b>93,75</b>	<b>89,42</b>	<b>90,85</b>	<b>93,80</b>
Materijalni troškovi	29.875.707	30.077.961	29.615.252	33.654.261	48,37	42,99	40,40	42,52
Troškovi osoblja	20.094.648	23.206.564	25.413.790	28.741.883	32,53	33,17	34,67	36,32
Amortizacija	4.059.415	4.737.046	6.114.946	6.388.404	6,57	6,77	8,34	8,07
Ostali troškovi	3.328.264	3.896.364	4.000.260	4.331.024	5,39	5,57	5,46	5,47
Vrijednosno usklađenje	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostali poslovni rashodi	553.347	642.872	1.449.325	1.123.109	0,90	0,92	1,98	1,42
<b>Financijski prihodi</b>	<b>3.202.460</b>	<b>3.346.214</b>	<b>2.170.429</b>	<b>2.826.531</b>	<b>5,18</b>	<b>4,78</b>	<b>2,96</b>	<b>3,57</b>
Prihod od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika	3.115.663	3.334.667	2.120.893	2.790.452	5,04	4,77	2,89	3,53
Ostali prihodi s osnove kamata	12.579	4.985	11	2	0,02	0,01	0,00	0,00
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	74.218	6.562	49.525	36.077	0,12	0,01	0,07	0,05
<b>Financijski rashodi</b>	<b>337.748</b>	<b>309.089</b>	<b>289.050</b>	<b>241.965</b>	<b>0,55</b>	<b>0,44</b>	<b>0,39</b>	<b>0,31</b>
Rashodi od osnove kamata i sl. rashodi	319.823	244.115	201.801	218.404	0,52	0,35	0,28	0,28
Tečajne razlike i drugi rashodi	17.925	64.974	87.249	23.561	0,03	0,09	0,12	0,03
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>61.771.065</b>	<b>69.963.196</b>	<b>73.301.849</b>	<b>79.141.959</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>58.249.129</b>	<b>62.869.896</b>	<b>66.882.623</b>	<b>74.480.646</b>	<b>94,30</b>	<b>89,86</b>	<b>91,24</b>	<b>94,11</b>
<b>Dobit ili gubitak prije oporezivanja</b>	<b>3.521.936</b>	<b>7.093.300</b>	<b>6.419.226</b>	<b>4.661.313</b>	<b>5,70</b>	<b>10,14</b>	<b>8,76</b>	<b>5,89</b>
Dobit razdoblja	3.521.936	7.093.300	6.419.226	4.661.313	5,70	10,14	8,76	5,89
Gubitak razdoblja	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Porez na dobit</b>	<b>107.889</b>	<b>702.038</b>	<b>836.045</b>	<b>441.978</b>	<b>0,17</b>	<b>1,00</b>	<b>1,14</b>	<b>0,56</b>
<b>Dobit razdoblja</b>	<b>3.414.047</b>	<b>6.391.262</b>	<b>5.583.181</b>	<b>4.219.335</b>	<b>5,53</b>	<b>9,14</b>	<b>7,62</b>	<b>5,33</b>
Dobit razdoblja	3.414.047	6.391.262	5.583.181	4.219.335	5,53	9,14	7,62	5,33
Gubitak razdoblja	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća In Time d.o.o.



### 4.3. Klanatrans d.o.o.

Klanatrans je društvo s ograničenom odgovornošću koje se bavi prijevozom robe u cestovnom prometu. Poduzeće je u privatnom vlasništvu, a prema veličini spada u srednja poduzeća.<sup>21</sup>

Klanatrans je 1992 godine preraslo, iz obrta osnovanog 50-ih godina, u trgovačko društvo koje danas u svojoj floti ima preko 60 šlepera.<sup>22</sup> Obrt je osnovao g. Andrija Starčić s prvim kamionima marke Alfa i Fiat 682 N2, da bi se kasnije kupio i prvi Volvo F89. U domeni prijevoza drvene građe 1984. godine dva su šlepera radila na međunarodnoj liniji prema Italiji na čak 97% razmjene robe. 1991. godine, tj. godinu dana prije osnutka tvrtke na relacijama prema Italiji je vozilo 7-8 kompozicija.<sup>23</sup> Vrlo prepoznatljive kamione Klanatransa može se sresti na cestama od Hrvatske preko Slovenije i Bosne i Hercegovine, Italije, Francuske pa sve do Španjolske.<sup>24</sup>

Prvi airbrush oslikan je 1990. godine na kamionu marke SCANIA 142H/400 sa motivima James Deana i Marilyn Monroe. Važno je napomenuti da je to bila prva airbrush slika na prostorima bivše Jugoslavije. Uz izuzetne airbrush slike, kamioni tvrtke Klanatrans plijene pažnju i izuzetnom dodatnom opremom poput više tipova ukrasnih maglenki, dodatnog osvjetljenja i raznih ukrasnih dodataka kojima se ukrašavaju kamioni. Do danas se tvrtka Klanatrans može pohvaliti sa približno 50 oslikanih kamiona i poluprikolica sa raznim motivima i idejama dodatnog ukrašavanja, a oslikavanjem i uređivanjem kamiona i poluprikolica bavi se Požar Art, poznata tvrtka iz okolice Rijeke. Model kamiona SCANIA R Highline, popularno nazvana „Mama“ proglašena jednim od najljepših 12 kamiona Europe po izboru poznatog njemačkog časopisa TRUCKER, i po tom izboru je uvrštena u kalendar za 2010. godinu.<sup>25</sup>

---

<sup>21</sup> <https://www.poslovna.hr/lite/klanatrans/368194/subjekti.aspx>

<sup>22</sup> <http://www.klanatrans.hr/ContentDetails/17/gcgid/5/lang/HR/Klanatrans-prijevoz-kamionom.wshtml>

<sup>23</sup> <http://www.klanatrans.hr/ContentDetails/18/gcgid/5/lang/HR/Kako-smo-pocinjali.wshtml>

<sup>24</sup> <http://www.klanatrans.hr/ContentDetails/17/gcgid/5/lang/HR/Klanatrans-prijevoz-kamionom.wshtml>

<sup>25</sup> <http://www.klanatrans.hr/ContentDetails/30/gcgid/5/lang/HR/KAMIONI-KLANATRANS.wshtml>

Slika 1. Model kamiona SCANIA R Highline, popularno nazvana „Mama“



Izvor: <http://www.klanatrans.hr/ContentDetails/30/gcgid/5/lang/HR/KAMIONI-KLANATRANS.wshtml>

#### **4.3.1. Horizontalna analiza bilance poduzeća Klanatrans d.o.o.**

Horizontalna analiza pokazuje promjene na pojedinim stavkama. Uvijek je bolje da se uspoređuju pozicije za veći broj godina, kako bi se mogle uočiti određene tendencije i na temelju toga donositi kvalitetnije poslovne odluke za buduća razdoblja. (Bolfek et al., 2012.)

U tablicama 17, 18 i 19 prikazani su rezultati smanjenja, odnosno povećanja pojedinih pozicija bilance u razdoblju od 2018. do 2021. godine. Kako bi se izračunale ukupne postotne promjene promatrane su dvije uzastopne godine. U tablici 17 kao bazna godina uzeta je 2019. godina te se na temelju nje uspoređuju postotne promjene u odnosu na 2018 godinu. U tablici 18 bazna godina je 2020. godina te se na temelju nje uspoređuju postotne promjene u odnosu na 2019. godinu, a u tablici 19 bazna godina je 2021. godina na temelju koje se uspoređuju postotne promjene u odnosu na 2020. godinu.

Tablica 17. Horizontalna analiza bilance poduzeća Klanatrans d.o.o. za 2018. i 2019. godinu

Naziv pozicije	2018.	2019.	Razlika	Postotak
<b>AKTIVA</b>				
<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>8.918.076</b>	<b>9.304.192</b>	<b>386.116</b>	<b>4,33%</b>
Nematerijalna imovina	611.964	725.838	113.874	18,61%
Materijalna imovina	8.276.757	8.548.999	272.242	3,29%
Financijska imovina	0	0	-	-
Potraživanja	29.355	29.355	0	0,00%
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>19.347.206</b>	<b>19.783.962</b>	<b>436.756</b>	<b>2,26%</b>
Zalihe	2.398.797	3.264.385	865.588	36,08%
Potraživanja	14.444.483	14.797.754	353.271	2,45%
Financijska imovina	151.021	180.095	29.074	19,25%
Novac na računu i blagajni	2.352.905	1.541.728	-811.177	-34,48%
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	674.910	1.239.524	564.614	83,66%
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>28.940.192</b>	<b>30.327.678</b>	<b>1.387.486</b>	<b>4,79%</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>Kapital i rezerve</b>	<b>4.361.878</b>	<b>4.726.519</b>	<b>364.641</b>	<b>8,36%</b>
Upisani kapital	36.000	36.000	0	0,00%
Revalorizacijske rezerve	1.773.235	1.773.235	0	0,00%
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	2.064.719	2.488.356	423.637	20,52%
Dobit ili gubitak poslovne godine	487.924	428.928	-58.996	-12,09%
<b>Dugoročna rezerviranja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>9.202.468</b>	<b>6.875.879</b>	<b>-2.326.589</b>	<b>-25,28%</b>
Obveze za zajmove, depozite i sl.	890.109	893.110	3.001	0,34%
Obveze prema bankama i dr. financijskim institucijama	7.976.504	5.982.769	-1.993.735	-25,00%
Ostale dugoročne obveze	335.855	0	-335.855	-100,00%
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>14.969.510</b>	<b>18.725.280</b>	<b>3.755.770</b>	<b>25,09%</b>
Obveze za zajmove, depozite i sl.	0	3.973.080	3.973.080	-
Obveze prema bankama i dr. financijskim institucijama	4.850.983	5.470.266	619.283	12,77%
Obveze za predujmove	0	83.261	83.261	-
Obveze prema dobavljačima	9.461.502	8.200.801	-1.260.701	-13,32%

Obveze prema zaposlenima	501.828	431.814	-70.014	-13,95%
Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja	154.597	566.058	411.461	266,15%
Ostale kratkoročne obveze	600	0	-600	-100,00%
Odgođeno plaćanje troškova	406.336	0	-406.336	-100,00%
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>28.940.192</b>	<b>30.327.678</b>	<b>1.387.486</b>	<b>4,79%</b>

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća Klanatrans d.o.o.

U tablici 17 može se vidjeti da su u 2019. godini aktiva i pasiva porasle za 4,79% u odnosu na prethodnu, 2018. godinu. Najveći rast u aktivi bilježi se upravo kod dugotrajne imovine i to za 386.116,00 kn, odnosno 4,33% u odnosu na prethodnu godinu. Kratkotrajna imovina je 2019. godine porasla za 436.756,00 kn što čini rast od 2,26% u odnosu na 2018. godinu. U 2019. godini najveći rast kod dugotrajne imovine zabilježen je kod nematerijalne imovine i to za 18,61% u odnosu na 2018. godinu, dok je kod kratkotrajne imovine najveći rast zabilježen kod zaliha i to od 36,08% u odnosu na prethodnu godinu. Kod kratkotrajne imovine također je zabilježen pad novca na računu i blagajni od 34,48%.

2019. godine najveći rast u pasivi bilježi se kod kratkoročnih obveza i to za 25,09% u odnosu na 2018. godinu. Najveći porast u kratkoročnim obvezama bilježe obveze za poreze, doprinose i sl. davanja od 266,15% u odnosu na prethodnu godinu. U tablici 17 također se može vidjeti rast kapitala i rezervi od 8,36%, te pad kratkoročnih obveza za 25,18% u odnosu na prethodnu godinu.

Tablica 18. Horizontalna analiza bilance poduzeća Klanatrans d.o.o. za 2019. i 2020. godinu

Naziv pozicije	2019.	2020.	Razlika	Postotak
<b>AKTIVA</b>				
<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>9.304.192</b>	<b>9.585.996</b>	<b>281.804</b>	<b>3,03%</b>
Nematerijalna imovina	725.838	768.971	43.133	5,94%
Materijalna imovina	8.548.999	8.787.670	238.671	2,79%
Financijska imovina	0	0	-	-
Potraživanja	29.355	29.355	0	0,00%
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>19.783.962</b>	<b>20.233.854</b>	<b>449.892</b>	<b>2,27%</b>
Zalihe	3.264.385	2.571.930	-692.455	-21,21%

Potraživanja	14.797.754	16.052.184	1.254.430	8,48%
Financijska imovina	180.095	193.572	13.477	7,48%
Novac na računu i blagajni	1.541.728	1.416.168	-125.560	-8,14%
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	1.239.524	578.674	-660.850	-53,31%
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>30.327.678</b>	<b>30.398.524</b>	<b>70.846</b>	<b>0,23%</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>Kapital i rezerve</b>	<b>4.726.519</b>	<b>5.245.588</b>	<b>519.069</b>	<b>10,98%</b>
Upisani kapital	36.000	36.000	0	0,00%
Revalorizacijske rezerve	1.773.235	1.773.235	0	0,00%
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	2.488.356	2.907.966	419.610	16,86%
Dobit ili gubitak poslovne godine	428.928	528.387	99.459	23,19%
<b>Dugoročna rezerviranja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>6.875.879</b>	<b>5.625.639</b>	<b>-1.250.240</b>	<b>-18,18%</b>
Obveze za zajmove, depozite i sl.	893.110	904.428	11.318	1,27%
Obveze prema bankama i dr. financijskim institucijama	5.982.769	4.139.258	-1.843.511	-30,81%
Ostale dugoročne obveze	0	581.953	581.953	-
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>18.725.280</b>	<b>19.527.297</b>	<b>802.017</b>	<b>4,28%</b>
Obveze za zajmove, depozite i sl.	3.973.080	3.580.840	-392.240	-9,87%
Obveze prema bankama i dr. financijskim institucijama	5.470.266	5.025.000	-445.266	-8,14%
Obveze za predujmove	83.261	9.111	-74.150	-89,06%
Obveze prema dobavljačima	8.200.801	10.167.187	1.966.386	23,98%
Obveze prema zaposlenima	431.814	315.407	-116.407	-26,96%
Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja	566.058	319.495	-246.563	-43,56%
Ostale kratkoročne obveze	0	110.257	110.257	-
Odgođeno plaćanje troškova	0	0	-	-
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>30.327.678</b>	<b>30.398.524</b>	<b>70.846</b>	<b>0,23%</b>

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća Klanatrans d.o.o.

U tablici 18 vidljiv je porast aktive i pasive za 0,23% u 2020. godini u odnosu na 2019. godinu. Promatrajući aktivu vidljiv je rast dugotrajne imovine od 281.804,00 kn, odnosno 3,03% u odnosu na prethodnu godinu, te nešto manji rast kratkotrajne imovine od 2,27%, odnosno 449.892,00 kn. U 2020. godini najveći rast kod dugotrajne imovine zabilježen je kod nematerijalne imovine i to za 5,94% u odnosu na 2019. godinu, dok je kod kratkotrajne imovine zabilježen značajan pad zaliha od 21,21%.

Promatrajući pasivu vidljiv je porast kapitala i rezervi od 10,98% u 2020. godini u odnosu na 2019. godinu. Dobit poslovne godine u 2020. godini porasla je za 23,19% u odnosu na prethodnu godinu. Kratkoročne obveze porasle su za 4,28%, dok su se dugoročne obveze smanjile za 18,18%. Kod kratkoročnih obveza zabilježen je porast obveza prema dobavljačima od 23,98%, a kod dugoročnih obveza pad obveza prema bankama i dr. financijskim institucijama od 30,81%.

Tablica 19. Horizontalna analiza bilance poduzeća Klanatrans d.o.o. za 2020. i 2021. godinu

Naziv pozicije	2020.	2021.	Razlika	Postotak
<b>AKTIVA</b>				
<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>9.585.996</b>	<b>9.372.018</b>	<b>-213.978</b>	<b>-2,23%</b>
Nematerijalna imovina	768.971	870.353	101.382	13,18%
Materijalna imovina	8.787.670	8.472.310	-315.360	-3,59%
Financijska imovina	0	0	-	-
Potraživanja	29.355	29.355	0	0,00%
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>20.233.854</b>	<b>23.911.238</b>	<b>3.677.384</b>	<b>18,17%</b>
Zalihe	2.571.930	3.843.412	1.271.482	49,44%
Potraživanja	16.052.184	17.574.711	1.522.527	9,48%
Financijska imovina	193.572	252.381	58.809	30,38%
Novac na računu i blagajni	1.416.168	2.240.734	824.566	58,23%
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	578.674	1.466.711	888.037	153,46%
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>30.398.524</b>	<b>34.749.967</b>	<b>4.351.443</b>	<b>14,31%</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>Kapital i rezerve</b>	<b>5.245.588</b>	<b>5.693.159</b>	<b>447.571</b>	<b>8,53%</b>
Upisani kapital	36.000	36.000	0	0,00%

Revalorizacijske rezerve	1.773.235	1.773.235	0	0,00%
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	2.907.966	3.436.353	528.387	18,17%
Dobit ili gubitak poslovne godine	528.387	447.571	-80.816	-15,29%
<b>Dugoročna rezerviranja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>5.625.639</b>	<b>8.220.892</b>	<b>2.595.253</b>	<b>46,13%</b>
Obveze za zajmove, depozite i sl.	904.428	902.061	-2.367	-0,26%
Obveze prema bankama i dr. financijskim institucijama	4.139.258	7.156.267	3.017.009	72,89%
Ostale dugoročne obveze	581.953	162.564	-419.389	-72,07%
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>19.527.297</b>	<b>20.835.916</b>	<b>1.308.619</b>	<b>6,70%</b>
Obveze za zajmove, depozite i sl.	3.580.840	5.127.064	1.546.224	43,18%
Obveze prema bankama i dr. financijskim institucijama	5.025.000	4.400.000	-625.000	-12,44%
Obveze za predujmove	9.111	10.740	1.629	17,88%
Obveze prema dobavljačima	10.167.187	10.679.134	511.947	5,04%
Obveze prema zaposlenima	315.407	292.078	-23.329	-7,40%
Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja	319.495	322.009	2.514	0,79%
Ostale kratkoročne obveze	110.257	4.891	-105.366	-95,56%
Odgođeno plaćanje troškova	0	0	-	-
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>30.398.524</b>	<b>34.749.967</b>	<b>4.351.443</b>	<b>14,31%</b>

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća Klanatrans d.o.o.

U tablici 19 vidljivo je da u 2021. godini aktiva i pasiva rastu za 14,31% u odnosu na 2020. godinu. Najveći rast u aktivi za 2021. godinu bilježi se kod kratkotrajne imovine u iznosu od 3.677.384,00 kn, odnosno 18,17% u odnosu na prethodnu godinu. Najveći porast u kratkotrajnoj imovini bilježi se kod novca na računu i blagajni u iznosu od 824.566,00 kn što iznosi 58,23%. Dugotrajna imovina u 2021. godini bilježi pad od 2,23% u odnosu na prethodnu godinu.

Najveći rast u pasivi za 2021. godinu bilježi se kod dugoročnih obveza i to za 46,13% u odnosu na 2020. godinu. Najveći porast u dugoročnim obvezama zabilježen je kod obveza prema bankama i dr. financijskim institucijama i to za 72,89% u odnosu na prethodnu godinu. U 2021. godini kapital i rezerve su porasli za 8,53% u odnosu na 2020. godinu dok su kratkoročne obveze porasle za 6,70% u odnosu na prethodnu godinu.

#### 4.3.2. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Klanatrans d.o.o.

Tablica 20 prikazuje analizu računa dobiti i gubitka poduzeća Klanatrans d.o.o. za 2018. i 2019. godinu. Vidljivo je da su ukupni prihodi 2019. godine porasli za 4.819.751,00 kn, to jest za 10,46% u odnosu na 2018. godinu, dok su ukupni rashodi porasli za 4.856.113,00 kn, odnosno 10,69% u odnosu na prethodnu godinu. Poslovni prihodi porasli su za 10,68%, dok su poslovni rashodi porasli za 10,95%. Također je vidljivo da su se 2019. godine financijski prihodi smanjili za 49,83%, a financijski rashodi za 7,60% u odnosu na prethodnu godinu. Sveobuhvatna dobit razdoblja u 2019. godini smanjila se za 58.996,00 kn, odnosno za 12,09% u odnosu na 2018. godinu.

Tablica 20. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Klanatrans d.o.o. za 2018. i 2019. godinu

Naziv pozicije	2018.	2019.	Razlika	Postotak
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>45.894.617</b>	<b>50.796.135</b>	<b>4.901.518</b>	<b>10,68%</b>
Prihodi od pridaje	44.277.706	47.663.753	3.386.047	7,65%
Ostali poslovni prihodi	1.616.911	3.132.382	1.515.471	93,73%
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>44.795.250</b>	<b>49.698.426</b>	<b>4.903.176</b>	<b>10,95%</b>
Materijalni troškovi	33.403.834	37.649.931	4.246.097	12,71%
Troškovi osoblja	5.406.302	5.083.509	-322.793	-5,97%
Amortizacija	1.153.136	1.654.354	501.218	43,47%
Ostali troškovi	4.476.026	4.619.640	143.614	3,21%
Ostali poslovni rashodi	355.952	690.992	335.040	94,13%
<b>Financijski prihodi</b>	<b>164.085</b>	<b>82.318</b>	<b>-81.767</b>	<b>-49,83%</b>
Ostali prihodi s osnove kamata	4.381	1.110	-3.271	-74,66%
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	95.682	34.631	-61.051	-63,81%



Ostali financijski prihodi	64.022	46.577	-17.445	-27,25%
<b>Financijski rashodi</b>	<b>619.252</b>	<b>572.189</b>	<b>-47.063</b>	<b>-7,60%</b>
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	570.594	509.987	-60.607	-10,62%
Tečajne razlike i drugi rashodi	48.658	62.202	13.544	27,84%
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>46.058.702</b>	<b>50.878.453</b>	<b>4.819.751</b>	<b>10,46%</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>45.414.502</b>	<b>50.270.615</b>	<b>4.856.113</b>	<b>10,69%</b>
<b>Dobit ili gubitak prije oporezivanja</b>	<b>644.200</b>	<b>607.838</b>	<b>-36.362</b>	<b>-5,64%</b>
Dobit razdoblja	644.200	607.838	-36.362	-5,64%
Gubitak razdoblja	0	0	-	-
<b>Porez na dobit</b>	<b>156.276</b>	<b>178.910</b>	<b>22.634</b>	<b>14,48%</b>
<b>Dobit ili gubitak razdoblja</b>	<b>487.924</b>	<b>428.928</b>	<b>-58.996</b>	<b>-12,09%</b>
Dobit razdoblja	487.924	428.928	-58.996	-12,09%
Gubitak razdoblja	0	0	-	-

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća Klanatrans d.o.o.

U tablici 21 prikazana je analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Klanatrans d.o.o. za 2019. i 2020. godinu. U tablici 21 vidljivo je smanjenje ukupnih prihoda u 2020. godini od 6.945.582,00 odnosno 13,56% u odnosu na 2019. godinu. Također je vidljiv gotovo jednak pad ukupnih rashoda od 13,66%, odnosno 6.866.131,00 kn u odnosu na prethodnu godinu. U 2020. godini poslovni prihodi smanjili su se za 13,72% u odnosu na 2019. godinu, dok su se poslovni rashodi smanjili za 14,10%. Financijski prihodi su u 2020. godini porasli za 28,88% u odnosu na 2019., a financijski rashodi za 24,52%. Sveobuhvatna dobit razdoblja u 2020. godini porasla je za 23,19%. za 80.816,00 kn, odnosno za 15,29% u odnosu na 2020. godinu.

Tablica 21. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Klanatrans d.o.o. za 2019. i 2020. godinu

Naziv pozicije	2019.	2020.	Razlika	Postotak
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>50.796.135</b>	<b>43.826.778</b>	<b>-6.969.357</b>	<b>-13,72%</b>
Prihodi od pridaje	47.663.753	40.928.510	-6.735.243	-14,13%
Ostali poslovni prihodi	3.132.382	2.898.268	-234.114	-7,47%
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>49.698.426</b>	<b>42.691.968</b>	<b>-7.006.458</b>	<b>-14,10%</b>
Materijalni troškovi	37.649.931	31.400.531	<b>-6.249.400</b>	<b>-16,60%</b>
Troškovi osoblja	5.083.509	5.107.464	23.955	0,47%
Amortizacija	1.654.354	1.671.278	16.924	1,02%
Ostali troškovi	4.619.640	3.845.938	-773.702	-16,75%
Ostali poslovni rashodi	690.992	666.757	-24.235	-3,51%
<b>Financijski prihodi</b>	<b>82.318</b>	<b>106.093</b>	<b>23.775</b>	<b>28,88%</b>
Ostali prihodi s osnove kamata	1.110	119	-991	-89,28%
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	34.631	82.524	47.893	138,30%
Ostali financijski prihodi	46.577	23.450	-23.127	-49,65%
<b>Financijski rashodi</b>	<b>572.189</b>	<b>712.516</b>	<b>140.327</b>	<b>24,52%</b>
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	509.987	585.534	75.547	14,81%
Tečajne razlike i drugi rashodi	62.202	126.982	64.780	104,14%
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>50.878.453</b>	<b>43.932.871</b>	<b>-6.945.582</b>	<b>-13,65%</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>50.270.615</b>	<b>43.404.484</b>	<b>-6.866.131</b>	<b>-13,66%</b>
<b>Dobit ili gubitak prije oporezivanja</b>	<b>607.838</b>	<b>528.387</b>	<b>-79.451</b>	<b>-13,07%</b>
Dobit razdoblja	607.838	528.387	-79.451	-13,07%
Gubitak razdoblja	0	0	-	-
<b>Porez na dobit</b>	<b>178.910</b>	<b>0</b>	<b>-178.910</b>	<b>-100,00%</b>
<b>Dobit ili gubitak razdoblja</b>	<b>428.928</b>	<b>528.387</b>	<b>99.459</b>	<b>23,19%</b>
Dobit razdoblja	428.928	528.387	99.459	23,19%
Gubitak razdoblja	0	0	-	-

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća Klanatrans d.o.o.

U tablici 22 može se vidjeti analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Klanatrans d.o.o. za 2020. i 2021. godinu. Prema navedenim podacima vidljivo je da su ukupni prihodi 2021. godine porasli za 919.302,00 kn, to jest za 2,09% u odnosu na 2020. godinu, dok su ukupni rashodi porasli za 841.229,00 kn, odnosno 1,94%. Također je vidljivo da su poslovni prihodi porasli za 2,16%, dok su poslovni rashodi porasli za 2,05% u odnosu na prethodnu godinu. Financijski prihodi su se u 2021. godini smanjili za 23,92%, a financijski rashodi za 4,57% u odnosu na prethodnu godinu. Sveobuhvatna dobit razdoblja u 2021. godini smanjila se za 80.816,00 kn, odnosno za 15,29% u odnosu na 2020. godinu.

Tablica 22. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Klanatrans d.o.o. za 2020. i 2021. godinu

Naziv pozicije	2020.	2021.	Razlika	Postotak
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>43.826.778</b>	<b>44.771.454</b>	<b>944.676</b>	<b>2,16%</b>
Prihodi od pridaje	40.928.510	41.694.795	766.285	1,87%
Ostali poslovni prihodi	2.898.268	3.076.659	178.391	6,16%
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>42.691.968</b>	<b>43.565.832</b>	<b>873.864</b>	<b>2,05%</b>
Materijalni troškovi	31.400.531	32.526.578	1.126.047	3,59%
Troškovi osoblja	5.107.464	4.854.630	-252.834	-4,95%
Amortizacija	1.671.278	1.559.954	-111.324	-6,66%
Ostali troškovi	3.845.938	3.911.163	65.225	1,70%
Ostali poslovni rashodi	666.757	713.507	46.750	7,01%
<b>Financijski prihodi</b>	<b>106.093</b>	<b>80.719</b>	<b>-25.374</b>	<b>-23,92%</b>
Ostali prihodi s osnove kamata	119	83	-36	-30,25%
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	82.524	68.269	-14.255	-17,27%
Ostali financijski prihodi	23.450	12.367	-11.083	-47,26%
<b>Financijski rashodi</b>	<b>712.516</b>	<b>679.951</b>	<b>-32.565</b>	<b>-4,57%</b>
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	585.534	614.098	28.564	4,88%
Tečajne razlike i drugi rashodi	126.982	65.853	-61.129	-48,14%
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>43.932.871</b>	<b>44.852.173</b>	<b>919.302</b>	<b>2,09%</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>43.404.484</b>	<b>44.245.783</b>	<b>841.299</b>	<b>1,94%</b>
<b>Dobit ili gubitak prije oporezivanja</b>	<b>528.387</b>	<b>606.390</b>	<b>78.003</b>	<b>14,76%</b>
Dobit razdoblja	528.387	606.390	78.003	14,76%

Gubitak razdoblja	0	0	-	-
<b>Porez na dobit</b>	<b>0</b>	<b>158.819</b>	<b>158.819</b>	<b>-</b>
<b>Dobit ili gubitak razdoblja</b>	<b>528.387</b>	<b>447.571</b>	<b>-80.816</b>	<b>-15,29%</b>
Dobit razdoblja	528.387	447.571	-80.816	-15,29%
Gubitak razdoblja	0	0	-	-

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća Klanatrans d.o.o.

#### 4.3.3. Vertikalna analiza bilance poduzeća Klanatrans d.o.o.

Kako je prije navedeno u vertikalnoj analizi bilance aktiva i pasiva označavaju se brojem 100 i predstavljaju konstantnu veličinu dok se ostale varijable uspoređuju s njima. Vertikalna analiza bilance poduzeća Klanatrans d.o.o. za razdoblje od 2018. do 2021. godine prikazana je u tablici 23, dok je na grafikonima 5 i 6 prikazano kretanje strukture aktive, odnosno pasive poduzeća Klanatrans d.o.o. u promatranom razdoblju.

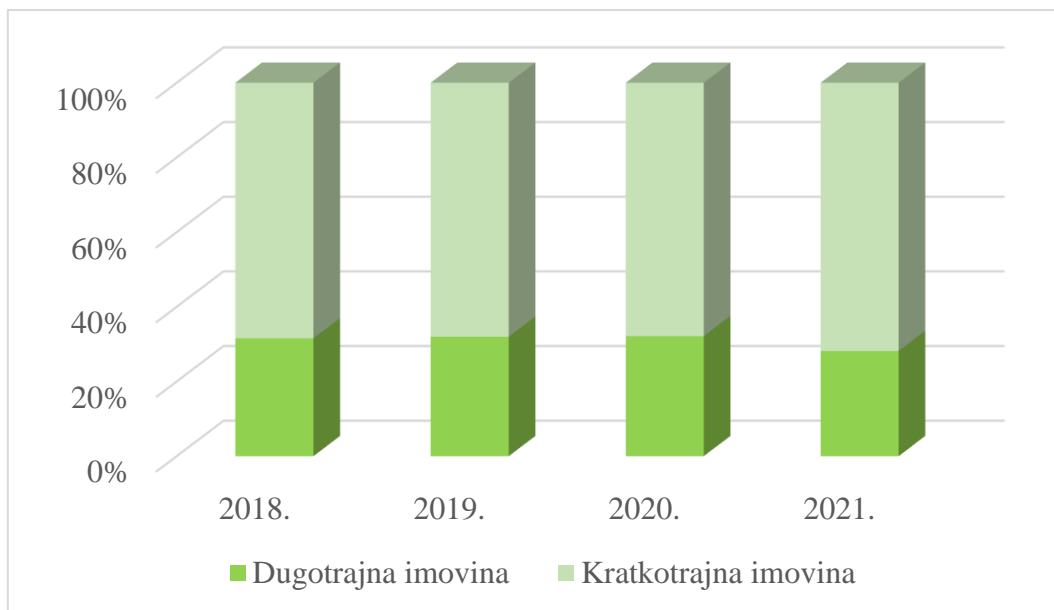
Tablica 23. Vertikalna analiza bilance poduzeća Klanatrans d.o.o. za razdoblje od 2018. do 2021. godine

Naziv pozicije	Iznos (izraženo u kn)				Postotak (izraženo u %)			
	2018.	2019.	2020.	2021.	2018.	2019.	2020.	2021.
<b>AKTIVA</b>								
<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>8.918.076</b>	<b>9.304.192</b>	<b>9.585.996</b>	<b>9.372.018</b>	<b>30,82</b>	<b>30,68</b>	<b>31,53</b>	<b>26,97</b>
Nematerijalna imovina	611.964	725.838	768.971	870.353	2,11	2,39	2,53	2,50
Materijalna imovina	8.276.757	8.548.999	8.787.670	8.472.310	28,60	28,19	28,91	24,38
Financijska imovina	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Potraživanja	29.355	29.355	29.355	29.355	0,10	0,10	0,10	0,08
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>19.347.206</b>	<b>19.783.962</b>	<b>20.233.854</b>	<b>23.911.238</b>	<b>66,85</b>	<b>65,23</b>	<b>66,56</b>	<b>68,81</b>
Zalihe	2.398.797	3.264.385	2.571.930	3.843.412	<b>8,29</b>	<b>10,76</b>	<b>8,46</b>	<b>11,06</b>
Potraživanja	14.444.483	14.797.754	16.052.184	17.574.711	<b>49,91</b>	<b>48,79</b>	<b>52,81</b>	<b>50,57</b>
Financijska imovina	151.021	180.095	193.572	252.381	<b>0,52</b>	<b>0,59</b>	<b>0,64</b>	<b>0,73</b>
Novac na računu i blagajni	2.352.905	1.541.728	1.416.168	2.240.734	<b>8,13</b>	<b>5,08</b>	<b>4,66</b>	<b>6,45</b>
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	674.910	1.239.524	578.674	1.466.711	<b>2,33</b>	<b>4,09</b>	<b>1,90</b>	<b>4,22</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>28.940.192</b>	<b>30.327.678</b>	<b>30.398.524</b>	<b>34.749.967</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>PASIVA</b>								
<b>Kapital i rezerve</b>	<b>4.361.878</b>	<b>4.726.519</b>	<b>5.245.588</b>	<b>5.693.159</b>	<b>15,07</b>	<b>15,58</b>	<b>17,26</b>	<b>16,38</b>
Upisani kapital	36.000	36.000	36.000	36.000	0,12	0,12	0,12	0,10
Revalorizacijske rezerve	1.773.235	1.773.235	1.773.235	1.773.235	6,13	5,85	5,83	5,10

Zadržana dobit ili preneseni gubitak	2.064.719	2.488.356	2.907.966	3.436.353	7,13	8,20	9,57	9,89
Dobit ili gubitak poslovne godine	487.924	428.928	528.387	447.571	1,69	1,41	1,74	1,29
<b>Dugoročna rezerviranja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>9.202.468</b>	<b>6.875.879</b>	<b>5.625.639</b>	<b>8.220.892</b>	<b>31,80</b>	<b>22,67</b>	<b>18,51</b>	<b>23,66</b>
Obveze za zajmove, depozite i sl.	890.109	893.110	904.428	902.061	3,08	2,94	2,98	2,60
Obveze prema bankama i dr. financijskim institucijama	7.976.504	5.982.769	4.139.258	7.156.267	27,56	19,73	13,62	20,59
Ostale dugoročne obveze	335.855	0	581.953	162.564	1,16	0,00	1,91	0,47
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>14.969.510</b>	<b>18.725.280</b>	<b>19.527.297</b>	<b>20.835.916</b>	<b>51,73</b>	<b>61,74</b>	<b>64,24</b>	<b>59,96</b>
Obveze za zajmove, depozite i sl.	0	3.973.080	3.580.840	5.127.064	0,00	13,10	11,78	14,75
Obveze prema bankama i dr. financijskim institucijama	4.850.983	5.470.266	5.025.000	4.400.000	16,76	18,04	16,53	12,66
Obveze za predujmove	0	83.261	9.111	10.740	0,00	0,27	0,03	0,03
Obveze prema dobavljačima	9.461.502	8.200.801	10.167.187	10.679.134	32,69	27,04	33,45	30,73
Obveze prema zaposlenima	501.828	431.814	315.407	292.078	1,73	1,42	1,04	0,84
Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja	154.597	566.058	319.495	322.009	0,53	1,87	1,05	0,93
Ostale kratkoročne obveze	600	0	110.257	4.891	0,00	0,00	0,36	0,01
Odgođeno plaćanje troškova	406.336	0	0	0	1,40	0,00	0,00	0,00
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>28.940.192</b>	<b>30.327.678</b>	<b>30.398.524</b>	<b>34.749.967</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća Klanatrans d.o.o.

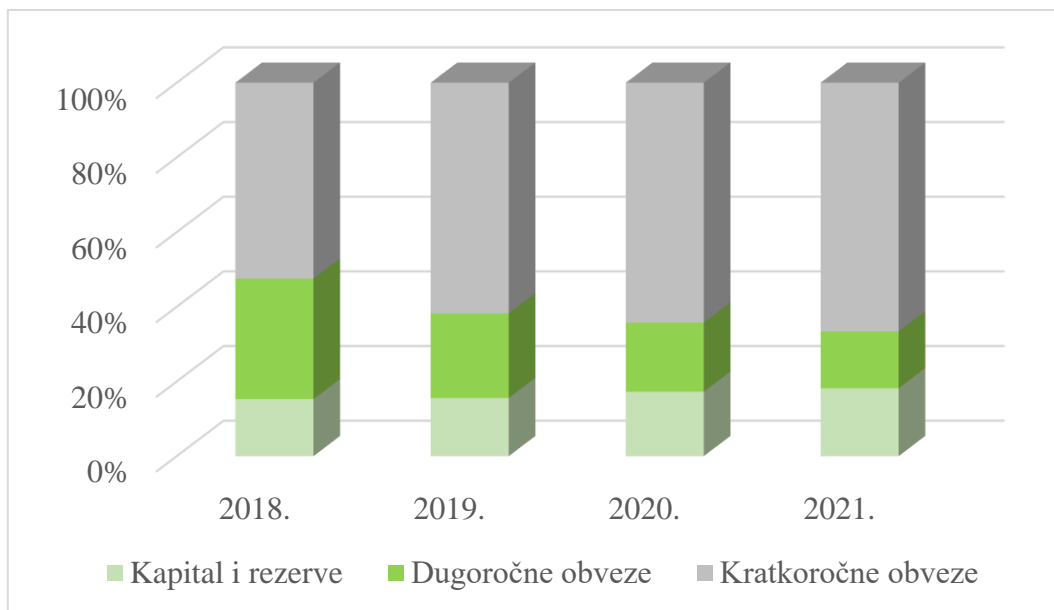
U tablici 23 i na grafikonu 5 može vidjeti da tijekom promatranog razdoblja u aktivi poduzeća prevladava udio kratkotrajne imovine koji je s 66,85% u 2018. godini pao na 65,2% u 2019. godini, nakon čega je 2020. godine porastao na 66,56% i nastavio rasti te je 2021. godine iznosio 68,81%. Udio dugotrajne imovine je s 30,82% u 2018. godini pao na 30,68% u 2019. godini, nakon toga slijedi rast na 31,53% u 2020. godini, te pad na 26,97% u 2021. godini.



Grafikon 5. Grafički prikaz kretanja strukture aktive poduzeća Klanatrans d.o.o. u razdoblju od 2018. do 2021. godine

Izvor: Rad autora

U tablici 23 također su vidljivi udjeli pojedinih stavki pasive u ukupnoj pasivi promatranog poduzeća. Udio pojedinih stavki također je vidljiv na grafikonu 6 pa se tako može uočiti da najveći udio imaju kratkoročne obveze koje tijekom prve tri godine promatranog razdoblja rastu nakon čega slijedi pad. Tako udio kratkoročnih obveza 2018. godine iznosi 51,73%, 2019. godine 61,74%, 2020. godine 64,24% i 2021. godine 59,96%. Kada se promatra udio kapitala i rezervi situacija je ista, udio tijekom prve tri godine raste nakon čega pada. Udio kapitala i rezervi 2018. godine iznosi 15,07%, 2019. godine 15,58%, 2020. godine 17,26% i 2021. godine 16,38%. Udio dugoročnih obveza 2018. godine iznosi 31,80%, 2019. godine pada na 22,67%, 2020. godine nastavlja pad na 18,51%, a 2021. godine raste na 23,66%.



Grafikon 6. Grafički prikaz kretanja strukture pasive poduzeća Klanatrans d.o.o. u razdoblju od 2018. do 2021. godine

Izvor: Rad autora

#### 4.3.4. Vertikalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Klanatrans d.o.o.

Vertikalnom analizom računa dobiti i gubitka analizira se udio svake pojedine stavke u odnosu na ukupne prihode. Tako se promatrajući tablicu 24 može zaključiti da najveći udio u ukupnim prihodima imaju poslovni prihodi sa 99,64% u 2018. godini, 99,84% u 2019. godini, 99,76% u 2020. godini i 99,82% u 2021. godini. Iz navedenih podataka također je vidljivo kako je udio poslovnih prihoda u ukupnim prihodima u 2020. godini pao, nakon čega je uslijedio ponovni rast. Udio financijskih prihoda je tek 0,36% u 2018. godini, 0,16% u 2019. godini, 0,24% u 2020. godini i 0,18% u 2021. godini. Ovdje je situacija obrnuta, 2020. godine je uslijedio blagi rast nakon čega 2021. godine ponovno slijedi pad.

Vidljivo je kako poslovni rashodi imaju najveći udio i to sa 97,26% u 2018. godini, 97,68% u 2019. godini, 97,18% u 2020. godini i 97,13% u 2021. godini. Iz navedenog se može vidjeti da udio poslovnih rashoda u 2019. godini raste nakon čega slijedi pad kroz naredne dvije godine. Udio financijskih rashoda 2018. godine iznosi 1,34%, 2019. godine pada na 1,12%, 2020. godine raste na 1,62% i 2021. godine ponovo pada i to na 1,52%.

Udio dobiti prije oporezivanja u ukupnim rashodima tijekom promatranog razdoblja 2018. godine iznosio je 1,40%, 2019. godine 1,19%, 2020. godine 1,20% i 2021. godine 1,35%. Tako je udio dobiti razdoblja u ukupnim prihodima s 1,06% u 2018. godini pao na 0,84% u 2019.. godini, zatim je porastao na 1,20% u 2020. godini, te 2021. godine pao na 1,00%.

Tablica 24. Vertikalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Klanatrans d.o.o. za razdoblje od 2018. do 2021. godine

Naziv pozicije	Iznos (izraženo u kn)				Postotak (izraženo u %)			
	2018.	2019.	2020.	2021.	2018.	2019.	2020.	2021.
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>45.894.617</b>	<b>50.796.135</b>	<b>43.826.778</b>	<b>44.771.454</b>	<b>99,64</b>	<b>99,84</b>	<b>99,76</b>	<b>99,82</b>
Prihodi od pridaje	44.277.706	47.663.753	40.928.510	41.694.795	96,13	93,68	93,16	92,96
Ostali poslovni prihodi	1.616.911	3.132.382	2.898.268	3.076.659	3,51	6,16	6,60	6,86
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>44.795.250</b>	<b>49.698.426</b>	<b>42.691.968</b>	<b>43.565.832</b>	<b>97,26</b>	<b>97,68</b>	<b>97,18</b>	<b>97,13</b>
Materijalni troškovi	33.403.834	37.649.931	31.400.531	32.526.578	72,52	74,00	71,47	72,52
Troškovi osoblja	5.406.302	5.083.509	5.107.464	4.854.630	11,74	9,99	11,63	10,82
Amortizacija	1.153.136	1.654.354	1.671.278	1.559.954	2,50	3,25	3,80	3,48
Ostali troškovi	4.476.026	4.619.640	3.845.938	3.911.163	9,72	9,08	8,75	8,72
Vrijednosno usklađenje	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostali poslovni rashodi	355.952	690.992	666.757	713.507	0,77	1,36	1,52	1,59
<b>Financijski prihodi</b>	<b>164.085</b>	<b>82.318</b>	<b>106.093</b>	<b>80.719</b>	<b>0,36</b>	<b>0,16</b>	<b>0,24</b>	<b>0,18</b>
Ostali prihodi s osnove kamata	4.381	1.110	119	83	0,01	0,00	0,00	0,00
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	95.682	34.631	82.524	68.269	0,21	0,07	0,19	0,15
Ostali financijski prihodi	64.022	46.577	23.450	12.367	0,14	0,09	0,05	0,03
<b>Financijski rashodi</b>	<b>619.252</b>	<b>572.189</b>	<b>712.516</b>	<b>679.951</b>	<b>1,34</b>	<b>1,12</b>	<b>1,62</b>	<b>1,52</b>
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	570.594	509.987	585.534	614.098	<b>1,24</b>	<b>1,00</b>	<b>1,33</b>	<b>1,37</b>
Tečajne razlike i drugi rashodi	48.658	62.202	126.982	65.853	<b>0,11</b>	<b>0,12</b>	<b>0,29</b>	<b>0,15</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>46.058.702</b>	<b>50.878.453</b>	<b>43.932.871</b>	<b>44.852.173</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>45.414.502</b>	<b>50.270.615</b>	<b>43.404.484</b>	<b>44.245.783</b>	<b>98,60</b>	<b>98,81</b>	<b>98,80</b>	<b>98,65</b>
<b>Dobit ili gubitak prije oporezivanja</b>	<b>644.200</b>	<b>607.838</b>	<b>528.387</b>	<b>606.390</b>	<b>1,40</b>	<b>1,19</b>	<b>1,20</b>	<b>1,35</b>
Dobit razdoblja	644.200	607.838	528.387	606.390	1,40	1,19	1,20	1,35
Gubitak razdoblja	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Porez na dobit</b>	<b>156.276</b>	<b>178.910</b>	<b>0</b>	<b>158.819</b>	<b>0,34</b>	<b>0,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,35</b>
<b>Dobit ili gubitak razdoblja</b>	<b>487.924</b>	<b>428.928</b>	<b>528.387</b>	<b>447.571</b>	<b>1,06</b>	<b>0,84</b>	<b>1,20</b>	<b>1,00</b>
Dobit razdoblja	487.924	428.928	528.387	447.571	1,06	0,84	1,20	1,00
Gubitak razdoblja	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00

Izvor: Rad autora na temelju javno dostupnih financijskih izvještaja poduzeća Klanatrans d.o.o.



## 5. Rezultati istraživanja

U prethodnom je poglavlju napravljena analiza financijskih izvješća tri poduzeća za razdoblje prije i tijekom pojave koronavirusa, odnosno za razdoblje od 2018. do 2021. godine. Tako je uzeta u obzir usporedba 2018. i 2019. godine kao razdoblja prije pojave koronavirusa i usporedba 2020. i 2021. godine kao razdoblje nakon pojave koronavirusa. Također je napravljena usporedba 2019. i 2020. godine. U ovom će se poglavlju sažeti rezultati istraživanja.

U rezultatima dobivenim horizontalnom analizom bilance poduzeća Zagrebšped d.o.o. vidljiv je porast aktive i pasive za 3,43% u 2019. godini u odnosu na 2018. godinu. 2020. godine zabilježen je manji porast aktive i pasive od 2,48%, u odnosu na 2019. godinu, dok je 2021. godine zabilježen porast aktive i pasive od 2,27%, u odnosu na 2020. godinu. U 2019. godini zabilježen je porast dugotrajne imovine od 1,54% u odnosu na prethodnu godinu, dok je 2020. godine zabilježen pad od 2,35% u odnosu na 2019. godinu. Pad dugotrajne imovine se nastavio pa se 2021. godine smanjila za 2,95% u odnosu na 2020. godinu. Kratkotrajna imovina je 2019. godine porasla za 5,23% u odnosu na 2018. godinu, dok je 2020. godine porasla nešto više, za 7,17% u odnosu na 2019. godinu, a 2021. godine porasla je za 6,71% u odnosu na 2020. godinu.

Što se tiče pasive poduzeća Zagrebšped d.o.o. kapital i rezerve su 2019. godine porasli za 3,28% u odnosu na prethodnu godinu, 2020. godine porasli su za 2,29%, dok su 2021. godine porasli za tek 1,88% u odnosu na prethodnu godinu. Dok se dugoročna rezerviranja 2019. i 2020. godine nisu promijenila u odnosu na prethodnu godinu, 2021. godine smanjila su se za 0,23% u odnosu na 2020. godinu. Kratkoročne obveze su se 2019. godine povećale za 5,85%, a 2021. godine za gotovo duplo, čak 10,83% u odnosu na 2020. godinu. U 2020. godini kratkoročne obveze su se smanjile za 5,29% u odnosu na 2019. godinu.

Iz navedenih podataka može se vidjeti kako je prema horizontalnoj analizi bilance 2021. godine poslovanje poduzeća bilo lošije u odnosu na 2019. godinu.

U rezultatima dobivenim horizontalnom analizom računa dobiti i gubitka poduzeća Zagrebšped d.o.o. vidljivo je da kako su ukupni prihodi poduzeća 2019. godine porasli za 5,33% u odnosu na prethodnu godinu, dok su 2021. godine porasli za nešto manje, točnije 4,43% u odnosu na prethodnu godinu. 2020. godine ukupni prihodi smanjili su se za 1,30% u odnosu na 2019.

godinu. Ukupni rashodi 2019. godine smanjili su se za 0,95% u odnosu na 2018. godinu, 2020. godine porasli su za 1,49% u odnosu na 2019., godinu, a 2021. godine za 3,59% u odnosu na 2020. godinu.

2019. godine poslovni prihodi porasli su za 4,02%, a poslovni rashodi za 0,27% u odnosu na prethodnu godinu. U 2020. godini poslovni prihodi smanjili su se za 1,99%, a poslovni rashodi su porasli za 0,41% u odnosu na 2019. godinu. 2021. godine poslovni su prihodi porasli za 5,30%, a poslovni rashodi za 3,27% u odnosu na prethodnu godinu. Financijski prihodi su 2019. godine porasli za 58,10% u odnosu na 2018. godinu, 2020. godine za 16,90% u odnosu na 2019. godinu, dok su 2021. godine pali za čak 17,11% u odnosu na 2020. godinu. Financijski rashodi su 2019. godine pali za 61,71% u odnosu na prethodnu godinu, 2020. godine porasli su za 142,92% u odnosu na 2019. godinu, a 2021. godine pali su za 3,51% u odnosu na prethodnu godinu.

Dobit razdoblja je u 2019. godini porasla za 103,13% u odnosu na prethodnu godinu, 2020. godine pala je za 15,90%, dok je 2021. porasla za 5,03% u odnosu na prethodnu godinu. Iz navedenog je također vidljivo da je poduzeće lošije poslovalo tijekom pandemije COVID-19 nego prije nje.

U rezultatima dobivenim vertikalnom analizom bilance poduzeća Zagrebšped d.o.o. vidljivo je da udio dugotrajne imovine tijekom godina pada pa tako s 49,04% u 2018. godini iznosi 43,53% u 2021. godini. U skladu s time udio kratkotrajne imovine s godinama raste zbog čega s 50,72% u 2018. godini dolazi do udjela od 56,31% u 2021. godini. Udio kapitala i rezervi s godinama se također smanjuje, kao i dugoročna rezerviranja. Kratkoročne obveze 2019. godine rastu, zatim se 2020. godine smanjuju, te 2021. godine ponovo rastu.

U rezultatima dobivenim vertikalnom analizom računa dobiti i gubitka poduzeća Zagrebšped d.o.o. vidljivo je da se udio poslovnih prihoda i rashoda s godinama smanjivao. S druge strane udio financijskih prihoda je tijekom 2019. i 2020. godine porastao, nakon čega se 2021. godine smanjio. Udio financijskih rashoda se 2019. godine smanjio, zatim je 2020. godine porastao, te se 2021. godine ponovo smanjio. Dobit razdoblja je s 5,15% u 2018. godini skočila na 9,94% u 2019. godini. Nakon toga se smanjila pa je 2020. godine iznosila 8,47% i 2021. godine 8,53%.

Iz svih navedenih podataka dobivenih analizom financijskih izvješća poduzeća Zagrebšped d.o.o. može se uočiti kako je poduzeće tijekom pandemije COVID-19 poslovalo nešto lošije u odnosu na razdoblje prije pojave pandemije.

U rezultatima dobivenim horizontalnom analizom bilance poduzeća In Time d.o.o. može se vidjeti porast aktive i pasive za 2,80% u 2019. godini u odnosu na prethodnu godinu. U 2020. godini zabilježen je porast aktive i pasive od 5,90 %, u odnosu na 2019. godinu, dok je u 2021. godini zabilježen porast od 6,15%, u odnosu na 2020. godinu. U 2019. godini zabilježen je porast dugotrajne imovine i to od 3,76% u godini, a u 2021. godini od 4,82% u odnosu na prethodnu godinu. 2020. godine zabilježen je pad dugotrajne imovine u odnosu na 2019. godinu i to od 0,53%. Kratkotrajna imovina se 2019. godine smanjila za 2,31% u odnosu na 2018. godinu, 2020. godine je porasla za 42,12% u odnosu na 2019. godinu, dok je 2021. godine porasla za 11,40% u odnosu na 2020. godinu.

Kada se promatra pasiva poduzeća In Time d.o.o. može se uočiti porast kapitala i rezervi u 2019. godini od 26,23% u odnosu na prethodnu godinu, u 2020. godini od 18,15%, odnosno od 11,69% u 2021. godini u odnosu na prethodnu godinu. Dugoročne obveze su se 2019. godine smanjile za 6,65% u odnosu na 2018. godinu, 2020. godine za 5,32% u odnosu na 2019. godinu, a 2021. godine za 6,57% u odnosu na 2020. godinu. Kratkoročne obveze su se u 2019. godini smanjile za 10,69% u odnosu na prethodnu godinu, nakon čega slijedi porast od 22,51% u 2020. godini, odnosno od 42,34% u 2021. godini u odnosu na prethodnu godinu.

Iz podataka u horizontalnoj analizi bilance poduzeća In Time d.o.o. može se uočiti kako je dobit poslovne godine u 2021. godini pala za 23,89% u odnosu na prethodnu, dok je 2019. godine porasla za 87,20%. Također je vidljiv značajan porast kratkotrajnih obveza u 2021. godini unutar kojih najveći porast bilježe obveze prema dobavljačima, zatim obveze za poreze, doprinose i sl. davanja. Prema tome se može zaključiti kako je pandemija imala negativan utjecaj na poslovanje poduzeća In Time d.o.o.

U rezultatima dobivenim horizontalnom analizom računa dobiti i gubitka poduzeća In Time d.o.o. vidljiv je rast ukupnih prihoda poduzeća i to za 13,26% u 2019. godini, za 4,77% u 2020. godini, te 7,97% u 2021. godini u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni rashodi su 2019. godine porasli za 7,93% u odnosu na 2018. godinu, 2020. godine za 6,38% u odnosu na 2019. godinu, a 2021. godine za 11,36% u odnosu na 2020. godinu.

U 2019. godini poslovni prihodi porasli su za 13,74% u odnosu na 2018. godinu, u 2020. godini za 6,78% u odnosu na 2019. godinu, dok su 2021. godine porasli za 7,29% u odnosu na 2020. godinu. Poslovni rashodi su u 2019. godini porasli za 8,03%, u 2020. godini za 6,45%, a u 2021. godini za 11,48% u odnosu na prethodnu godinu. Financijski prihodi su 2019. godine porasli za 4,49% u odnosu na 2018. godinu, 2020. godine smanjili su se za 35,14% u odnosu na 2019. godinu, dok su 2021. godine porasli za 30,23% u odnosu na 2020. godinu. Financijski rashodi su 2019. godine pali za 8,49% u odnosu na prethodnu godinu, 2020. godine za 6,48%, a 2021. godina za 16,29% u odnosu na prethodnu godinu.

Dobit razdoblja je u 2019. godini porasla za 87,20% u odnosu na prethodnu godinu, 2020. godine smanjila se za 12,64%, te 2021. nastavila pad za 24,43% u odnosu na prethodnu godinu. Navedeni podaci ukazuju na smanjenje dobiti u razdoblju nakon pojave koronavirusa.

U rezultatima dobivenim vertikalnom analizom bilance poduzeća In Time d.o.o. može se uočiti da nakon porasta dugotrajne imovine u 2019. godini dolazi do pada udjela iste u naredne dvije godine. U skladu s time udio kratkotrajne imovine 2019. godine pada nakon čega naredne dvije godine raste. Udio kapitala i rezervi s godinama raste pa tako s 30,40% u 2018. godini dolazi do 43,30% u 2021. godini. Udio kratkoročnih obveza 2019. godine pada, zatim 2020. godine raste i 2021. godine ponovo pada.

U rezultatima dobivenim vertikalnom analizom računa dobiti i gubitka poduzeća In Time d.o.o. vidi se kako udio poslovnih prihoda tijekom 2019. i 2020. godine raste, nakon čega 2021. godine pada. Udio poslovnih rashoda 2019. godine pada, a zatim tijekom narednih dviju godina raste. Udio financijskih rashoda tijekom sve četiri godine promatranog razdoblja pada. Također je uočeno da dobit razdoblja s 5,53% u 2018. godini raste na 9,14% u 2019. godini. Nakon toga se slijedi pad na 7,62% u 2020. godine koji se nastavlja te 2021. godine iznosi 5,33%.

Iz svih navedenih podataka dobivenih analizom financijskih izvješća može se uočiti kako je pandemija bolesti COVID-19 negativno utjecala na poslovanje poduzeća In Time d.o.o.

U rezultatima dobivenim horizontalnom analizom bilance poduzeća Klanatrans d.o.o. vidljiv je porast aktive i pasive u 2019. godini od 4,79% u odnosu na 2018 godinu. U 2020. godini zabilježen je porast aktive i pasive od 0,23% u odnosu na 2019. godinu, do je u 2021. godini zabilježen je porast od čak 14,31%, u odnosu na 2020. godinu. Promatrajući aktivu poduzeća

može se uočiti porast dugotrajne imovine od 4,33% u 2019. godini, od 3,03% u 2020. godini, odnosno pad od 2,23% u 2021. godini u odnosu na prethodnu godinu. Kratkotrajna imovina je 2019. godine porasla za 2,26% u odnosu na 2018. godinu, 2020. gotovo jednako, za 2,27% u odnosu na 2019, dok je 2021. godine porasla znatno više, za 18,17% u odnosu na 2020. godinu.

Promatrajući pasivu poduzeća Klanatrans d.o.o. vidljiv je porast kapitala i rezervi. U 2019. godini bilježi se porast za 8,36%, u 2020. godini za 10,98%, a u 2021. godini za 8,53% u odnosu na prethodnu godinu. Dugoročne obveze su u 2019. godini pale za 25,28% u odnosu na 2018. godinu, 2020. godine za 18,18% u odnosu na 2019. godinu, dok su 2021. godine porasle za čak 46,13% u odnosu na 2020. godinu. Kratkoročne obveze su se 2019. godine povećale za 25,09%, 2020. godine za 4,8%, a 2021. godine za 6,70% u odnosu na prethodnu godinu.

Prema navedenim podacima ih horizontalne analize bilance poduzeća Klanatrans d.o.o. može se uočiti da se obujam poslovanja 2021. godine povećao u odnosu na 2019. godinu. Međutim, također je vidljiv značajan porast dugoročnih obveza, točnije obveze prema bankama i dr. financijskim institucijama što upućuje na to da je pandemija COVID-19 ipak imala negativan utjecaj na poslovanje poduzeća.

U rezultatima dobivenim horizontalnom analizom računa dobiti i gubitka poduzeća Klanatrans d.o.o. vidljiv je porast ukupnih prihoda poduzeća u 2019. godini od 10,46% u odnosu na 2018. godinu. U 2020. godini došlo je do pada os 13,65% u odnosu na 2019. godinu, a u 2021. godini do porasta od 2,09% u odnosu na 2020. godinu. Ukupni rashodi su u 2019. godini porasli za 10,69%, a u 2021. godini za 1,94%, dok su se 2020. smanjili za 13,66% u odnosu na prethodnu godinu.

Poslovni prihodi su 2019. godine porasli za 10,68%, dok su poslovni rashodi porasli za 10,95% u odnosu na prethodnu godinu. U 2020. godini poslovni prihodi su se smanjili za 13,72%, a poslovni rashodi za 14,10% u odnosu na 2019. godinu. U 2021. godini poslovni prihodi porasli su za 2,16%, a poslovni rashodi za 2,05% u odnosu na 2020. godinu. Financijski prihodi su se u 2019. godini smanjili za 49,83% u odnosu na 2018. godinu, 2020. godine porasli su za 28,88% u odnosu na 2019. godinu, dok su se 2021. godine smanjili za 23,92% u odnosu na 2020. godinu. Financijski rashodi su 2019. godine pali za 7,60%, 2020. godine porasli su za 24,52%, dok su 2021. godine pali za 4,57% u odnosu na prethodnu godinu.

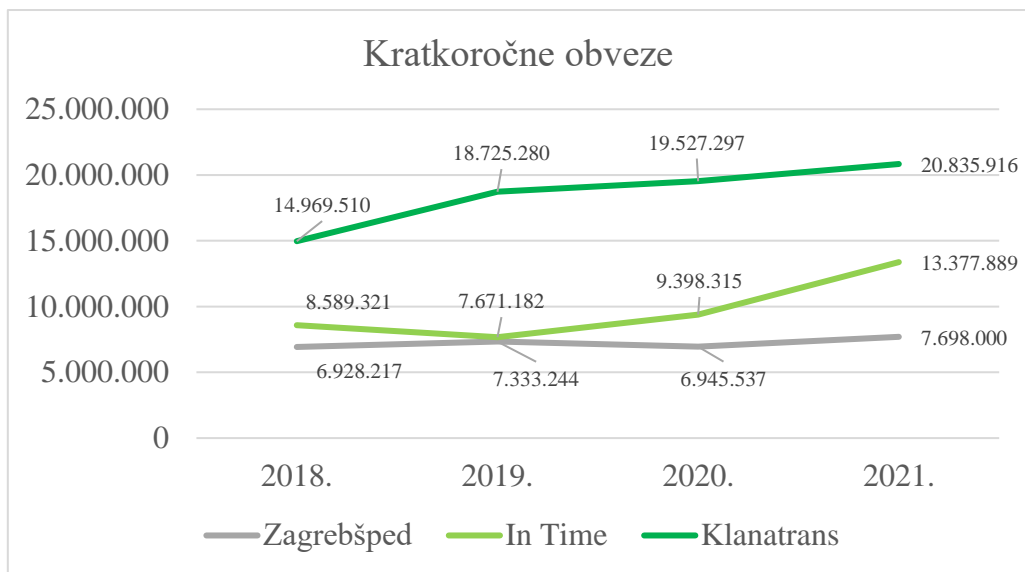
Dobit razdoblja je u 2019. godini pala za 12,09% u odnosu na prethodnu godinu, 2020. godine porasla je za 23,19%, dok je 2021. pala za 15,29% u odnosu na prethodnu godinu. Iz navedenog je vidljivo da je poduzeće lošije poslovalo nakon pojave koronavirusa.

U rezultatima dobivenim vertikalnom analizom bilance poduzeća Klanatrans d.o.o. može se uočiti kako je udio dugotrajne imovine 2019. godine blago pao, zatim 2020. slijedi rast i 2021. ponovo pad. Udio kratkotrajne imovine tijekom prve godine pada, zatim naredne dvije godine raste. Udio kapitala i rezervi tijekom 2019. i 2020. godine raste, a zatim 2021. godine pada. Također je uočen pad dugoročnih obveza u 2019. i 2020. godini, te porast istih u 2021. godini. U 2021. godini vidljiv je rast obveza prema bankama i dr. financijskim institucijama. Udio kratkoročnih obveza tijekom 2019. i 2020. godine raste nakon čega 2021. godine pada.

U rezultatima dobivenim vertikalnom analizom računa dobiti i gubitka poduzeća Klanatrans d.o.o. vidljivo je kako udio poslovnih prihoda tijekom prve promatranog razdoblja raste, zatim pada, te ponovo raste. Udio poslovnih rashoda je tijekom 2019. godine porastao, nakon čega se slijedećih dviju godina smanjuje. Promatrajući financijske prihode i rashode može se vidjeti kako se njihov udio 2019. godine značajno smanjio, nakon čega se 2020. godine povećao i 2021. godine ponovo smanjio. Udio dobiti razdoblja je u 2018. godini iznosio 1,06%. U 2019. godini udio je pao na 0,84%. Nakon toga slijedi rast pa 2020. godine iznosi 1,20% i 2021. godine pada na 1%.

Iz podataka dobivenih analizom financijskih izvješća poduzeća Klanatrans d.o.o. vidljiv je negativan utjecaj pandemije bolesti COVID-19 na poslovanje poduzeća.

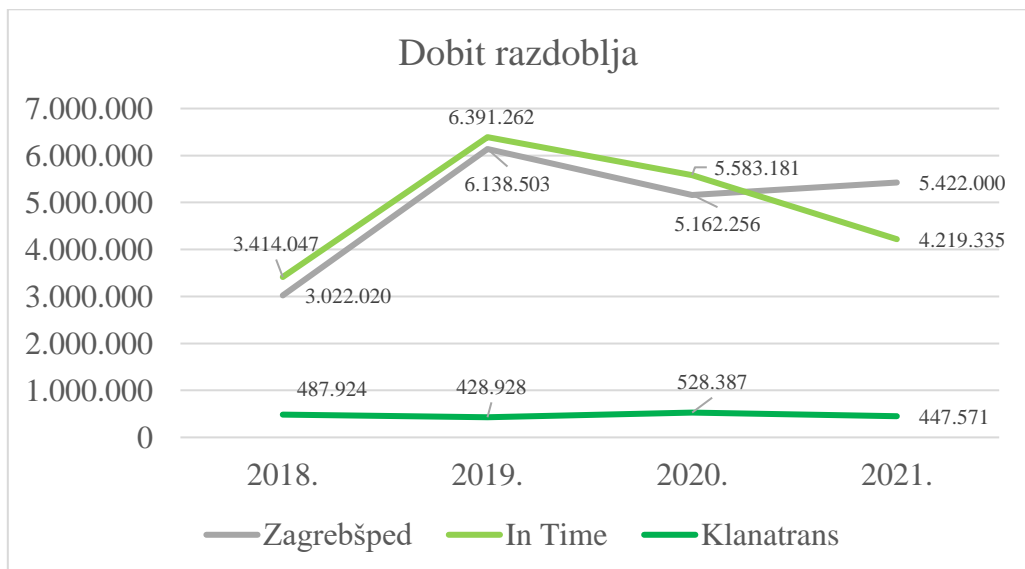
Dakle, može se zaključiti da je pojava koronavirusa negativno utjecala na promatrana poduzeća. Negativan utjecaj također se može vidjeti i na grafikonima 7 i 8 koji prikazuju kretanje kratkoročnih obveza odnosno dobiti promatranih poduzeća u razdoblju prije odnosno nakon pojave koronavirusa. Tako se na grafikonu 7 može se vidjeti rast kratkoročnih obveza tijekom svih godina promatranog razdoblja za poduzeće Klanatrans. Kratkoročne obveze poduzeća In Time bilježe pad u 2019. godini nakon čega naredne dvije godine bilježe porast. Zagrebšped u 2019. godini bilježi porast kratkoročnih obveza, u 2020. godini bilježi pad istih, te ponovni porast u 2021. godini. Najznačajniji porast u kratkoročnim obvezama bilježe obveze prema bankama i dr. financijskim institucijama, obveze za zajmove, depozite i sl., obveze prema dobavljačima, te obveze za poreze, doprinose i sl. davanja.



Grafikon 7. Kretanje kratkoročnih obveza promatranih poduzeća kroz razdoblje od 2018. do 2019. godine

Izvor: Rad autora

Na grafikonu 8 može vidjeti porast dobiti poduzeća Zagrebšped i In Time u 2019. godini, nakon čega 2020. godine slijedi pad koji se za poduzeće In Time nastavlja i u 2021. godini. Dobit poduzeća Zagrebšped u 2021. godini bilježi lagan rast. Dobit poduzeća Klanatrans u 2019. pada, nakon čega 2020. slijedi lagan rast, te ponovni pad u 2021. godini.



Grafikon 8. Kretanje dobiti promatranih poduzeća kroz razdoblje od 2018. do 2019. godine

Izvor: Rad autora

## 6. Zaključak

Pojavom globalizacije došlo je do povezivanja svijeta što je dovelo do međuzavisnosti svih dijelova svijeta. Poduzećima se otvorila prilika za širenje na druga tržišta, došlo je do povećanja i raznolikosti ponude na tržištu i sve je to imalo znatan utjecaj na razvoj konkurencije. Osim toga, danas je tržišne neizvjesno kao nikad prije. Promjene su svakodnevne, a kako bi se poduzeća što prije prilagodila potrebno je predvidjeti moguće rizike. Dok je neke utjecaje moguće predvidjeti, druge, poput pojave koronavirusa, nije. Zato je važno da poduzeća u svakom trenutku znaju kakvo je trenutno stanje u poduzeću kako bi mogli donijeti ispravne odluke u pravo vrijeme. Analizom financijskih izvješća ispituje trenutno stanja u poduzeću kako bi se na vrijeme otkrili problemi te kako bi se na temelju dobivenih podataka mogle donijeti pravovremene i točne odluke i kako bi se mogla kreirati rješenja za otklanjanje mogućih problema.

Koronavirus je novi soj virusa otkriven krajem 2019. godine, a bolest koju uzrokuje zove se COVID-19. Virus je izrazito zarazan i može uzrokovati smrt. Iz tog su razloga države donosile mjere kako bi smanjile broj zaraženih osoba i u konačnici zaustavile pandemiju. Zatvaranjem poduzeća, zabranom izlazaka, izolacijom i ostalim mjerama stvorile su teške uvjete za poslovanje na koja su se poduzeća brzo morala prilagoditi kako bi mogla opstati.

Tijekom pandemije bolesti COVID-19 poduzeća su morala uložiti mnogo truda i napora kako bi se prilagodila novonastalim uvjetima koji su se svakodnevno mijenjali. Razvoj tehnologije ovdje je imao velik utjecaj na rješavanje problema. E-trgovina, rad od kuće i nastava na daljinu samo su neki od načina na koji su se ljudi i poduzeća nosili s problemima koje je izazvala pandemija.

Cilj ovog rada bio je istražiti kakav je utjecaj pandemija COVID-19 imala na odabrana logistička poduzeća u Republici Hrvatskoj. Može se zaključiti da je pandemija na logistiku utjecala izrazito izazovno. Iz podataka dobivenih analizom financijskih poduzeća uočen je negativan utjecaj pandemije kod sva tri promatrana poduzeća. S toga se može zaključiti da su sve tri postavljene hipoteze potvrđene. Zadane hipoteze:

- ✓ **Hipoteza 1:** Pandemija COVID-19 ima negativni utjecaj na poslovanje promatranih logističkih poduzeća. - PRIHVAĆENA HIPOTEZA



- ✓ **Hipoteza 2:** Pandemija COVID-19 uzrokovala je rast troškova kod odabranih poduzeća. -  
PRIHVACENA HIPOTEZA
- ✓ **Hipoteza 3:** Pandemija COVID-19 utjecala je na pad dobiti u promatranom razdoblju kod  
odabranih poduzeća. - PRIHVACENA HIPOTEZA

**IZJAVA O AUTORSTVU  
I  
SUGLASNOST ZA JAVNU OBJAVU**

Završni/diplomski rad isključivo je autorsko djelo studenta koji je isti izradio te student odgovara za istinitost, izvornost i ispravnost teksta rada. U radu se ne smiju koristiti dijelovi tuđih radova (knjiga, članaka, doktorskih disertacija, magistarskih radova, izvora s interneta, i drugih izvora) bez navođenja izvora i autora navedenih radova. Svi dijelovi tuđih radova moraju biti pravilno navedeni i citirani. Dijelovi tuđih radova koji nisu pravilno citirani, smatraju se plagijatom, odnosno nezakonitim prisvajanjem tuđeg znanstvenog ili stručnoga rada. Sukladno navedenom studenti su dužni potpisati izjavu o autorstvu rada.

Ja, Antonija Gotić (*ime i prezime*) pod punom moralnom, materijalnom i kaznenom odgovornošću, izjavljujem da sam isključivi autor/ica završnog/diplomskog (*obrisati nepotrebno*) rada pod naslovom Utjecaj pandemije COVID-19 na poslovanje odabranih logističkih poduzeća u Republici Hrvatskoj (*upisati naslov*) te da u navedenom radu nisu na nedozvoljeni način (bez pravilnog citiranja) korišteni dijelovi tuđih radova.

Student/ica:

Antonija Gotić

(vlastoručni potpis)

Sukladno Zakonu o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju završne/diplomske radove sveučilišta su dužna trajno objaviti na javnoj internetskoj bazi sveučilišne knjižnice u sastavu sveučilišta te kopirati u javnu internetsku bazu završnih/diplomskih radova Nacionalne i sveučilišne knjižnice. Završni radovi istovrsnih umjetničkih studija koji se realiziraju kroz umjetnička ostvarenja objavljuju se na odgovarajući način.

Ja, Antonija Gotić (*ime i prezime*) neopozivo izjavljujem da sam suglasan/na s javnom objavom završnog/diplomskog (*obrisati nepotrebno*) rada pod naslovom Utjecaj pandemije COVID-19 na poslovanje odabranih logističkih poduzeća u Republici Hrvatskoj (*upisati naslov*) čiji sam autor/ica.

Student/ica:

Antonija Gotić

(vlastoručni potpis)

## 7. Literatura

### Knjige

1. Bolfek, B., Stanić, M., Knežević, S. (2012) Vertikalna i horizontalna financijska analiza poslovanja tvrtke. Ekonomski vjesnik, 25(1). Dostupno na: <https://hrcak.srce.hr/file/126288>
2. Segetlija, Z. (2008), Uvod u poslovnu logistiku, Ekonomski fakultet u Osijeku, Osijek
3. Šamanović, J. (2009), Prodaja, distribucija, logistika, teorija i praksa, Ekonomski fakultet, Split
4. Žager, K. et al. (2001.) Računovodstvo za neračunovođe s osnovama računovodstva, Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika, Masmedia doo, Zagreb.

### Internetski izvori

1. Deutsche Welle, Logistika u doba korone. Dostupno na: <https://www.dw.com/hr/logistika-u-doba-korone/a-52878744> (zadnji pristup: 19.8.2022.)
2. IN TIME, O nama. Dostupno na: <https://www.in-time.hr/o-nama/> (zadnji pristup: 10.8.2022.)
3. IN TIME, Važna obavijest o COVID-19 virusu. Dostupno na: <https://www.in-time.hr/vazna-obavijest/> (zadnji pristup: 10.8.2022.)
4. Kako tvrtke mogu nastaviti s isporukom u svijetu nakon pandemije. [https://marketfinder.thinkwithgoogle.com/intl/hr\\_hr/article/post-pandemic-logistics-strategy](https://marketfinder.thinkwithgoogle.com/intl/hr_hr/article/post-pandemic-logistics-strategy) (zadnji pristup: 10.8.2022.)
5. KLANATRANS d.o.o., Kako smo počeli. Dostupno na: <http://www.klanatrans.hr/ContentDetails/18/gcgid/5/lang/HR/Kako-smo-pocinjali.wshtml> (zadnji pristup: 10.8.2022.)
6. KLANATRANS d.o.o., O nama. Dostupno na: <http://www.klanatrans.hr/ContentDetails/17/gcgid/5/lang/HR/Klanatrans-prijevoz-kamionom.wshtml> (zadnji pristup: 10.8.2022.)
7. KLANATRANS d.o.o., Tradicija i prepoznatljivost. Dostupno na: <http://www.klanatrans.hr/ContentDetails/30/gcgid/5/lang/HR/KAMIONI-KLANATRANS.wshtml> (zadnji pristup: 10.8.2022.)

8. L. Rogić Dumančić, Ž. Bogdan i. Raguz Krištić: Utjecaj COVID-19 krize na hrvatsko gospodarstvo, Hrvatsko društvo ekonomista, 2021., str. 121-163  
Dostupno na:  
[http://www.hde.hr/ekonomskapolitikahrvatske/publikacija/Ekonomska\\_politika\\_hrvatske\\_u\\_2021.pdf](http://www.hde.hr/ekonomskapolitikahrvatske/publikacija/Ekonomska_politika_hrvatske_u_2021.pdf) (zadnji pristup: 19.8.2022.)
9. LJ. Jurić: Izazovi svjetskoga gospodarstva, Hrvatsko društvo ekonomista, 2021., str. 1-20  
Dostupno na:  
[http://www.hde.hr/ekonomskapolitikahrvatske/publikacija/Ekonomska\\_politika\\_hrvatske\\_u\\_2021.pdf](http://www.hde.hr/ekonomskapolitikahrvatske/publikacija/Ekonomska_politika_hrvatske_u_2021.pdf) (zadnji pristup: 19.8.2022.)
10. Ministarstvo unutarnjih poslova Ravnateljstvo civilne zaštite, Odluke Stožera civilne zaštite RH za sprečavanje širenja zaraze koronavirusom. Dostupno na: <https://civilnazastita.gov.hr/odluke-stozera-civilne-zastite-rh-za-sprecavanje-sirenja-zaraze-koronavirusom/2304> (zadnji pristup: 18.8.2022.)
11. Ministarstvo unutarnjih poslova Ravnateljstvo civilne zaštite, Odluke Stožera civilne zaštite RH za sprečavanje širenja zaraze koronavirusom, Odluka o mjerama ograničavanja društvenih okupljanja, rada u trgovini, uslužnih djelatnosti i održavanja sportskih i kulturnih događanja. Dostupno na: [https://civilnazastita.gov.hr/UserDocsImages/CIVILNA%20ZA%C5%A0TITA/PDF\\_ZA%20WEB/Odluka%20-%20mjere%20ograni%C4%8Davanja%20dru%C5%A1tvenih%20okupljanja,%20rada%20u%20trgovini.pdf](https://civilnazastita.gov.hr/UserDocsImages/CIVILNA%20ZA%C5%A0TITA/PDF_ZA%20WEB/Odluka%20-%20mjere%20ograni%C4%8Davanja%20dru%C5%A1tvenih%20okupljanja,%20rada%20u%20trgovini.pdf) (zadnji pristup: 18.8.2022.)
12. Ministarstvo unutarnjih poslova Ravnateljstvo civilne zaštite, Odluke Stožera civilne zaštite RH za sprečavanje širenja zaraze koronavirusom, Odluka o radnom vremenu trgovina. Dostupno na: [https://civilnazastita.gov.hr/UserDocsImages/CIVILNA%20ZA%C5%A0TITA/PDF\\_ZA%20WEB/Odluka%20-%20radno%20vrijeme%20trgovina%20\(002\).pdf](https://civilnazastita.gov.hr/UserDocsImages/CIVILNA%20ZA%C5%A0TITA/PDF_ZA%20WEB/Odluka%20-%20radno%20vrijeme%20trgovina%20(002).pdf) (zadnji pristup: 18.8.2022.)
13. Ministarstvo unutarnjih poslova Ravnateljstvo civilne zaštite, Odluke Stožera civilne zaštite RH za sprečavanje širenja zaraze koronavirusom, Odluka o zabrani napuštanja mjesta prebivališta i stalnog boravka u Republici Hrvatskoj. Dostupno na: [https://civilnazastita.gov.hr/UserDocsImages/CIVILNA%20ZA%C5%A0TITA/PDF\\_ZA%20WEB/Odluka%20o%20zabrani%20napu%C5%A1tanja%20prebivali%C5%A1ta....pdf](https://civilnazastita.gov.hr/UserDocsImages/CIVILNA%20ZA%C5%A0TITA/PDF_ZA%20WEB/Odluka%20o%20zabrani%20napu%C5%A1tanja%20prebivali%C5%A1ta....pdf) (zadnji pristup: 18.8.2022.)
14. Poslovna Hrvatska, IN TIME d.o.o. Dostupno na: <https://www.poslovna.hr/lite/in-time/362844/subjekti.aspx> (zadnji pristup: 10.8.2022.)

15. Poslovna Hrvatska, KLANATRANS d.o.o. Dostupno na:  
<https://www.poslovna.hr/lite/klanatrans/368194/subjekti.aspx> (zadnji pristup: 10.8.2022.)
16. Poslovna Hrvatska, ZAGREBŠPED d.o.o. Dostupno na:  
<https://www.poslovna.hr/lite/zagrebsped/26573/subjekti.aspx> (zadnji pristup: 10.8.2022.)
17. Službena stranica Vlade za pravodobne i točne informacije o koronavirusu. Dostupno na:  
<https://www.koronavirus.hr/> (zadnji pristup: 18.8.2022.)
18. Službena stranica Vlade za pravodobne i točne informacije o koronavirusu, Savjeti.  
Dostupno na: <https://www.koronavirus.hr/savjeti/350> (zadnji pristup: 19.8.2022.)
19. World Health Organization. Dostupno na: <https://www.who.int/news-room/questions-and-answers/item/coronavirus-disease-covid-19-how-is-it-transmitted> (zadnji pristup: 18.8.2022.)
20. Zagrebšped logistika, Kako vidimo svijet. Dostupno na: <https://www.zagrebsped.hr/o-nama/kako-vidimo-svijet/> (zadnji pristup: 10.8.2022.)
21. Zagrebšped logistika, O nama. Dostupno na: <https://www.zagrebsped.hr/o-nama/> (zadnji pristup: 10.8.2022.)
22. Zavod za javno zdravstvo Dubrovačko-neretvanske županije. Dostupno na:  
<https://www.zzjzdnz.hr/hr/zdravlje/covid-19/cesta-pitanja> (zadnji pristup: 18.8.2022.)

## **Popis slika**

Slika 1. Model kamiona SCANIA R Highline, popularno nazvana „Mama“ ..... 41

## Popis tablica

Tablica 1. Horizontalna analiza bilance poduzeća Zagrebšped d.o.o. za 2018. i 2019. godinu .....	11
Tablica 2. Horizontalna analiza bilance poduzeća Zagrebšped d.o.o. za 2019. i 2020. godinu .....	13
Tablica 3. Horizontalna analiza bilance poduzeća Zagrebšped d.o.o. za 2020. i 2021. godinu .....	14
Tablica 4. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Zagrebšped d.o.o. za 2018. i 2019. godinu.....	16
Tablica 5. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Zagrebšped d.o.o. za 2019. i 2020. godinu.....	18
Tablica 6. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Zagrebšped d.o.o. za 2020. i 2021. godinu.....	19
Tablica 7. Vertikalna analiza bilance poduzeća Zagrebšped d.o.o. za razdoblje od 2018. do 2021. godine .....	21
Tablica 8. Vertikalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Zagrebšped d.o.o. za razdoblje od 2018. do 2021. godine .....	24
Tablica 9. Horizontalna analiza bilance poduzeća In Time d.o.o. za 2018. i 2019. godinu.....	26
Tablica 10. Horizontalna analiza bilance poduzeća In Time d.o.o. za 2019. i 2020. godinu...	28
Tablica 11. Horizontalna analiza bilance poduzeća In Time d.o.o. za 2020. i 2021. godinu...	29
Tablica 12. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća In Time d.o.o. za 2018. i 2019. godinu.....	31
Tablica 13. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća In Time d.o.o. za 2019. i 2020. godinu.....	33
Tablica 14. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća In Time d.o.o. za 2020. i 2021. godinu.....	34
Tablica 15. Vertikalna analiza bilance poduzeća In Time d.o.o. za razdoblje od 2018. do 2021. godine .....	35
Tablica 16. Vertikalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća In Time d.o.o. za razdoblje od 2018. do 2021. godine .....	39
Tablica 17. Horizontalna analiza bilance poduzeća Klanatrans d.o.o. za 2018. i 2019. godinu .....	42

Tablica 18. Horizontalna analiza bilance poduzeća Klanatrans d.o.o. za 2019. i 2020. godinu .....	43
Tablica 19. Horizontalna analiza bilance poduzeća Klanatrans d.o.o. za 2020. i 2021. godinu .....	45
Tablica 20. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Klanatrans d.o.o. za 2018. i 2019. godinu.....	47
Tablica 21. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Klanatrans d.o.o. za 2019. i 2020. godinu.....	49
Tablica 22. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Klanatrans d.o.o. za 2020. i 2021. godinu.....	50
Tablica 23. Vertikalna analiza bilance poduzeća Klanatrans d.o.o. za razdoblje od 2018. do 2021. godine .....	51
Tablica 24. Vertikalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Klanatrans d.o.o. za razdoblje od 2018. do 2021. godine .....	55



## Popis grafikona

Grafikon 1. Grafički prikaz kretanja strukture aktive poduzeća Zagrebšped d.o.o. u razdoblju od 2018. do 2021. godine .....	22
Grafikon 2. Grafički prikaz kretanja strukture pasive poduzeća Zagrebšped d.o.o. u razdoblju od 2018. do 2021. godine .....	23
Grafikon 3. Grafički prikaz kretanja strukture aktive poduzeća In Time d.o.o. u razdoblju od 2018. do 2021. godine .....	37
Grafikon 4. Grafički prikaz kretanja strukture pasive poduzeća In Time d.o.o. u razdoblju od 2018. do 2021. godine .....	38
Grafikon 5. Grafički prikaz kretanja strukture aktive poduzeća Klanatrans d.o.o. u razdoblju od 2018. do 2021. godine .....	53
Grafikon 6. Grafički prikaz kretanja strukture pasive poduzeća Klanatrans d.o.o. u razdoblju od 2018. do 2021. godine .....	54
Grafikon 7. Kretanje kratkoročnih obveza promatranih poduzeća kroz razdoblje od 2018. do 2019. godine .....	62
Grafikon 8. Kretanje dobiti promatranih poduzeća kroz razdoblje od 2018. do 2019. godine	62