

# Trendovi i dinamika poslovanja odabranih logističkih poduzeća

---

Lančić, Mihael

Master's thesis / Diplomski rad

2023

Degree Grantor / Ustanova koja je dodijelila akademski / stručni stupanj: **University North / Sveučilište Sjever**

Permanent link / Trajna poveznica: <https://um.nsk.hr/um:nbn:hr:122:536011>

Rights / Prava: [In copyright](#) / [Zaštićeno autorskim pravom.](#)

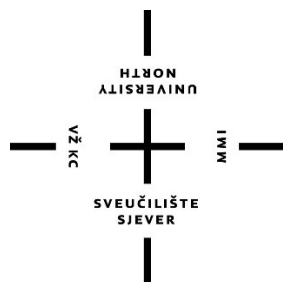
Download date / Datum preuzimanja: **2025-03-14**



Repository / Repozitorij:

[University North Digital Repository](#)





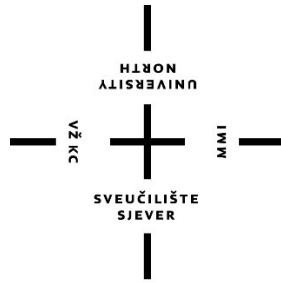
**Sveučilište  
Sjever**

**TRENDOVI I DINAMIKA POSLOVANJA  
ODABRANIH LOGISTIČKIH PODUZEĆA**

**Mihael Lančić, 3457/336**

Koprivnica, rujan 2023. godine





# Sveučilište Sjever

**Odjel za logistiku i održivu mobilnost**

**Studij: Održiva mobilnost i logistički menadžment**

## **TRENDOVI I DINAMIKA POSLOVANJA ODABRANIH LOGISTIČKIH PODUZEĆA**

### **Student**

Mihael Lančić, 3457/336

### **Mentor**

Doc.dr.sc. Ivana Martinčević

Koprivnica, 2023. godine



# Prijava diplomskog rada

## Definiranje teme diplomskog rada i povjerenstva

ODJEL	Odjel za logistiku i održivu mobilnost		
STUDIJ	diplomski sveučilišni studij Održiva mobilnost i logistika		
PRISTUPNIK	Mihael Lančić	NATIČNI BROJ	3457/336
DATUM	11.09.2023.	KOLEGIJ	Poslovna analiza
NASLOV RADA	TRENDOVI I DINAMIKA POSLOVANJA ODABRANIH LOGISTIČKIH PODUZEĆA		
NASLOV RADA NA ENGL. JEZIKU	TRENDS AND DYNAMICS OF THE BUSINESS OF SELECTED LOGISTICS COMPANIES		
MENTOR	doc.dr.sc. Ivana Martinčević	ZVANJE	docent
ČLANOVI POVJERENSTVA	1. izv. prof. Predrag Briek, predsjednik 2. doc.dr.sc. Robert Marsanić, član 3. doc.dr.sc. Ivana Martinčević, mentor 4. prof.dr.sc. Krešimir Buntak, zamjenski član 5.		

## Zadatak diplomskog rada

BROJ 179/OMIL/2023

OPIS

Logistička poduzeća kao i sva druga poduzeća moraju održavati dobru korelaciju između osnovne djelatnosti i financijskog dijela poslovanja pa se tako računovodstvo javlja kao glavna grana svakog poduzeća koja se bavi analiziranjem i evidentiranjem poslovnih događaja te je dio upravljačkog informacijskog sustava koji prikupljene informacije o poslovnim događajima pretvara u financijske izvještaje.

Kroz ovaj diplomski rad obradit će se i:

- analizirati bilanca te račun dobiti i gubitka odabranih logističkih poduzeća za promatrano razdoblje 2018., 2019., 2020. i 2021. godine,
- analizirati tendencije i dinamika kretanja pozicija unutar bilance te računa dobiti i gubitka za odabrana logistička poduzeća te utvrđivanje poslovne uspješnosti/neuspješnosti u promatranom razdoblju,
- primjenom postupaka poslovne analize, horizontalne i vertikalne analize, financijskih pokazatelja te skupina pokazatelja, utvrditi negativna i pozitivna kretanja u poslovanju odabranih poduzeća te prikazati njihova međusobna usporedba poslovanja u promatranom razdoblju.

ZADATAK URUČEN 11.09.2023.

POTPIS MENTORA

SVEUČILIŠTE  
SJEVER





Sveučilište  
Sjever



#### IZJAVA O AUTORSTVU

Završni/diplomski rad isključivo je autorsko djelo studenta koji je isti izradio te student odgovara za istinitost, izvornost i ispravnost teksta rada. U radu se ne smiju koristiti dijelovi tuđih radova (knjiga, članaka, doktorskih disertacija, magistarskih radova, izvora s interneta, i drugih izvora) bez navođenja izvora i autora navedenih radova. Svi dijelovi tuđih radova moraju biti pravilno navedeni i citirani. Dijelovi tuđih radova koji nisu pravilno citirani, smatraju se plagijatom, odnosno nezakonitim prisvajanjem tuđeg znanstvenog ili stručnoga rada. Sukladno navedenom studenti su dužni potpisati izjavu o autorstvu rada.

Ja, Mihael Lančić (ime i prezime) pod punom moralnom, materijalnom i kaznenom odgovornošću, izjavljujem da sam isključivi autor/ica završnog/diplomskog (obrisati nepotrebno) rada pod naslovom Trendovi i dinamika poslovanja odabranih logističkih poduzeća (upisati naslov) te da u navedenom radu nisu na nedozvoljeni način (bez pravilnog citiranja) korišteni dijelovi tuđih radova.

Student/ica: (upisati ime i

prezime)

*Lančić Mihael*

(vlastoručni potpis)

Sukladno čl. 83. Zakonu o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju završne/diplomske radove sveučilišta su dužna trajno objaviti na javnoj internetskoj bazi sveučilišne knjižnice u sastavu sveučilišta te kopirati u javnu internetsku bazu završnih/diplomskih radova Nacionalne i sveučilišne knjižnice. Završni radovi istovrsnih umjetničkih studija koji se realiziraju kroz umjetnička ostvarenja objavljuju se na odgovarajući način.

Sukladno čl. 111. Zakona o autorskom pravu i srodnim pravima student se ne može protiviti da se njegov završni rad stvoren na bilo kojem studiju na visokom učilištu učini dostupnim javnosti na odgovarajućoj javnoj mrežnoj bazi sveučilišne knjižnice, knjižnice sastavnice sveučilišta, knjižnice veleučilišta ili visoke škole i/ili na javnoj mrežnoj bazi završnih radova Nacionalne i sveučilišne knjižnice, sukladno zakonu kojim se uređuje znanstvena i umjetnička djelatnost i visoko obrazovanje.

## **Predgovor**

Ovim putem se zahvaljujem svojoj mentorici doc.dr.sc. Ivani Martinčević na vođenju i suradnji, na trudu i savjetima te pomoći i konzultacijama kroz izradu ovog diplomskog rada. Isto tako zahvaljujem se i svim profesorima i predavačima na Sveučilištu Sjever na ugodnom i lijepom studiranju te na stečenim vještinama te znanju. Zahvaljujem se i svojim kolegama te svojoj obitelji čija mi je podrška uvelike značila te me izrazito motivirala. Isto tako želim se zahvaliti ljudima sa stranice poslovna.hr na njihovoj susretljivosti i volji za pružanjem pomoći za prikupljanje podataka u svrhu istraživanja.



## Sažetak

Sama uspješnost poslovanja pojedine organizacije je određena ostvarenim profitom organizacije kroz određeno razdoblje, pa se tako javlja računovodstvo kao dio organizacije vrlo važan i nužan za samo postojanje organizacije. Računovodstvo kroz računovodstveni proces stvara financijske izvještaje koji su temeljni izvještaji u poslovanju svakog poduzeća te služe za prikazivanje važnih i pouzdanih računovodstvenih informacija. Sam rad nastoji objasniti ulogu i važnost poslovne analize za poslovanje poslovnog subjekta kroz horizontalni i vertikalni pregled temeljnih financijskih izvještaja kako bi se uvidjele tendencije i dinamika kretanja stavki financijskih izvještaja te kako bi se utvrdila poslovna uspješnost na primjeru tri (3) odabrana poduzeća: Lagermax d.o.o., Gebrüder Weiss d.o.o. i Kuehne & Nagel d.o.o. za financijsko razdoblje od 2018.-2021. godine. Poslovna analiza uključuje niz načina kojima se nastoje odrediti točnost, realnost i objektivnost financijskih izvještaja te na taj način pružiti točne i istinite informacije korisnicima. Samim time ako revizija bude provedena u skladu s revizorskim standardima poslovanje može dobiti pomoć u korekciji i sprečavanje dešavanja financijskih malverzacija, te poboljšanju svog poslovanja i svoje pozicije na logističkom tržištu.

**Ključne riječi:** računovodstvo, financijski izvještaji, poslovna analiza, istinitost, Lagermax, Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel, poslovanje

## Summary

The very success of an individual organization's business is determined by the realized profit of the organization over a certain period, so accounting appears as a part of the organization that is very important and necessary for the very existence of the organization. Accounting, through the accounting process, creates financial reports that are the basic reports in the business of every company and serve to display important and reliable accounting information. The paper itself tries to explain the role and importance of business analysis for the operations of a business entity through a horizontal and vertical review of basic financial statements in order to see the tendencies and dynamics of the movement of financial statement items and to determine business performance using the example of three (3) selected companies: Lagermax d.o.o. , Gebrüder Weiss d.o.o. and Kuehne & Nagel d.o.o. for the financial period from 2018-2021. years. Business analysis includes a number of ways to determine the accuracy, reality and objectivity of financial statements and thus provide accurate and truthful information to users. Therefore, if the audit is carried out in accordance with audit standards, the business can get help in correcting and preventing financial malfeasance, as well as improving its business and its position on the logistics market.

**Keywords:** accounting, financial statements, business analysis, truthfulness, Lagermax, Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel, business

## **Popis korištenih kratica**

Kn- kuna

God – godina

RDG- račun dobiti i gubitka

ROA – povrat na imovinu

ROE – povrat na glavnice

Pr – prava

Int – interes

KVF – koeficijent vlastitog kapitala

KF – koeficijent kapitala

gl – glavnica

mil - milijun

# Sadržaj

1.	Uvod.....	1
1.1.	Predmet i cilj istraživanja .....	3
1.2.	Hipoteze .....	3
1.3.	Metodologija rada .....	4
1.4.	Struktura diplomskog rada .....	4
2.	Osnovne informacije o poduzećima za analizu i opis poduzeća.....	6
2.1.	Osnovne informacije o poduzeću Gebrüder Weiss .....	6
2.2.	Osnovne informacije o Kuehne & Nagel .....	7
2.3.	Osnovne informacije o poduzeću Lagermax.....	9
3.	Temeljni financijski izvještaji.....	11
3.1.	Bilanca.....	12
3.2.	Račun dobiti i gubitka .....	26
3.3.	Izvještaj o novčanom toku.....	39
3.4.	Izvještaj o promjeni kapitala .....	40
3.5.	Bilješke uz financijske izvještaje .....	41
4.	Analiza financijskih izvještaja .....	42
4.1.	Horizontalna analiza bilanci poduzeća Gebrüder Weiss .....	43
4.1.1.	Horizontalna analiza bilance poduzeća Gebrüder Weiss za 2018./2019. ....	43
4.1.2.	Horizontalna analiza bilance poduzeća Gebrüder Weiss za 2019./2020. ....	48
4.1.3.	Horizontalna analiza bilance poduzeća Gebrüder Weiss za 2020./2021. ....	54
4.2.	Horizontalna analiza bilanci poduzeća Kuehne & Nagel d.o.o.....	59
4.2.1.	Horizontalna analiza bilance poduzeća Kuehne & Nagel za 2018. /2019.....	59
4.2.2.	Horizontalna analiza bilance poduzeća Kuehne & Nagel za 2019./2020.....	65
4.2.3.	Horizontalna analiza bilance poduzeća Kuehne & Nagel za 2020./2021.....	70
4.3.	Horizontalna analiza bilanci poduzeća Lagermax d.o.o.....	75
4.3.1.	Horizontalna analiza bilance poduzeća Lagermax za 2018./2019.....	75
4.3.2.	Horizontalna analiza bilance poduzeća Lagermax za 2019./2020.....	81
4.3.3.	Horizontalna analiza bilance poduzeća Lagermax za 2020./2021.....	86
4.4.	Usporedba dobivenih rezultata i grafički prikaz za horizontalnu analizu bilanci promatranih logističkih poduzeća .....	92
4.5.	Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Gebrüder Weiss.....	97
4.5.1.	Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Gebrüder Weiss za 2018./2019. ....	97
4.5.2.	Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Gebrüder Weiss za 2019./2020. ....	102

4.5.3.	Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Gebrüder Weiss za 2020./2021. ....	106
4.6.	Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Kuehne & Nagel d.o.o. ....	111
4.6.1.	Horizontalna analiza Rdg-a poduzeća Kuehne & Nagel za 2018./2019.....	111
4.6.2.	Horizontalna analiza Rdg-a poduzeća Kuehne & Nagel za 2019./2020.....	116
4.6.3.	Horizontalna analiza Rdg-a poduzeća Kuehne & Nagel za 2020./2021.....	120
4.7.	Horizontalna analiza Rdg-a za poduzeće Lagermax d.o.o. ....	125
4.7.1.	Horizontalna analiza Rdg-a poduzeća Lagermax za 2018./2019. ....	125
4.7.2.	Horizontalna analiza Rdg-a poduzeća Lagermax za 2019./2020. ....	130
4.7.3.	Horizontalna analiza Rdg-a poduzeća Lagermax za 2020./2021. ....	135
4.8.	Usporedba dobivenih rezultata i grafički prikaz za horizontalnu analizu Rdg-a promatranih poduzeća .....	139
5.	Vertikalna analiza .....	146
5.1.	Vertikalna analiza bilanci poduzeća Gebrüder Weiss d.o.o. za promatrano razdoblje od 2018.-2021. godine .....	146
5.2.	Vertikalna analiza bilanci poduzeća Kuehne & Nagel d.o.o. za promatrana razdoblja od 2018.-2021. godine .....	152
5.3.	Vertikalna analiza bilanci poduzeća Lagermax d.o.o. za promatrana razdoblja od 2018.-2021. godine .....	157
5.4.	Usporedba dobivenih rezultata i grafički prikaz za vertikalnu analizu bilanci poduzeća .....	162
5.5.	Vertikalna analiza Rdg-a poduzeća Gebrüder Weiss d.o.o. za promatrana razdoblja od 2018.-2021. godine .....	165
5.6.	Vertikalna analiza Rdg-a poduzeća Kuehne & Nagel d.o.o. za promatrana razdoblja od 2018.-2021. godine .....	171
5.7.	Vertikalna analiza Rdg-a poduzeća Lagermax d.o.o. za promatrana razdoblja od 2018.-2021. godine .....	177
5.8.	Usporedba dobivenih rezultata i grafički prikaz za vertikalnu analizu rdg-a promatranih poduzeća .....	183
6.	Analiza pomoću pokazatelja .....	187
6.1.	Analiza pomoću pokazatelja za poduzeće Gebrüder Weiss.....	188
6.1.1.	Pokazatelji likvidnosti poduzeća Gebrüder Weiss .....	188
6.1.2.	Pokazatelji ekonomičnosti poduzeća Gebrüder Weiss .....	189
6.1.3.	Pokazatelji aktivnosti poduzeća Gebrüder Weiss.....	189
6.1.4.	Pokazatelji zaduženosti .....	190
6.1.5.	Pokazatelji profitabilnosti poduzeća Gebrüder Weiss .....	191
6.2.	Analiza pomoću financijskih pokazatelja za poduzeće Kuehne & Nagel.....	192

6.2.1.	Pokazatelji likvidnosti poduzeća Kuehne & Nagel .....	192
6.2.2.	Pokazatelji ekonomičnosti poduzeća Kuehne & Nagel.....	193
6.2.3.	Pokazatelji aktivnosti poduzeća Kuehne & Nagel.....	193
6.2.4.	Pokazatelji zaduženosti poduzeća Kuehne & Nagel .....	194
6.2.5.	Pokazatelji profitabilnosti poduzeća Kuehne & Nagel.....	195
6.3.	Analiza pomoću financijskih pokazatelja za poduzeće Lagermax d.o.o.....	196
6.3.1.	Pokazatelji likvidnosti poduzeća Lagermax .....	196
6.3.2.	Pokazatelji ekonomičnosti poduzeća Lagermax.....	197
6.3.3.	Pokazatelji aktivnosti poduzeća Lagermax .....	197
6.3.4.	Pokazatelji zaduženosti poduzeća Lagermax .....	198
6.3.5.	Pokazatelji profitabilnosti poduzeća Lagermax .....	199
6.4.	Usporedba dobivenih rezultata i grafički prikaz rezultata za promatrana poduzeća.	199
7.	Analiza pomoću Z-score i EMS modela te Du Pont sustava pokazatelja.....	209
7.1.	Analiza pomoću Z-score i EMS modela za poduzeće Gebrüder Weiss.....	209
7.2.	Analiza pomoću Z-score i EMS modela za poduzeće Kuehne & Nagel.....	210
7.3.	Analiza pomoću Z-score i EMS modela za poduzeće Lagermax .....	212
7.4.	Usporedba dobivenih rezultata i grafički prikaz rezultata za promatrana poduzeća.	213
8.	Zaključak.....	215
9.	Literatura.....	217
10.	Popis slika .....	219
11.	Popis grafikona .....	220
12.	Popis tablica .....	222

# 1. Uvod

Transport je premještanje tereta iz točke a do točke b te je iznimno važan u današnjem modernom životu zbog bržeg protoka robe, sirovina i informacija koje se prevoze. Veliku ulogu u transportu ima logistika pa se tako „Logistika definira kao upravljanje tokovima robe i sirovina, procesima izrade završenih proizvoda i pridruženim informacijama od točke izvora do točke krajnje uporabe u skladu s potrebama kupca. U širem smislu logistika uključuje povrat i raspolaganje otpadnim tvarima.“<sup>1</sup> Logistička poduzeća kao i sva druga poduzeća moraju održavati dobru korelaciju između osnovne djelatnosti i financijskog dijela poslovanja pa se tako računovodstvo javlja kao glavna grana svakog poduzeća koja se bavi analiziranjem i evidentiranjem poslovnih događaja te je dio upravljačkog informacijskog sustava koji prikupljene informacije o poslovnim događajima pretvara u financijske izvještaje. Računovodstveni proces je skup postupaka koje poduzetnik koristi pri evidentiranju poslovnih događaja u poslovne knjige. Sastoji se od ulaza, obradbe podataka i izlaza koji su podijeljeni u tri faze. Prva faza računovodstvenog procesa je ulaz podataka u računovodstvo odnosno svi prikupljeni podatci o nastalim poslovnim događajima koji se prikazuju knjigovodstvenom ispravom. Druga faza računovodstvenog procesa je obradba podataka i evidentiranje poslovnih događaja u poslovne knjige. Prilikom evidencije i unosa poslovnog događaja u poslovne knjige važno je poštovati tri glavna načela, a to su pravila ažurnosti, urednosti i preglednosti. Pravilo ažurnosti govori da se poslovni događaj mora unijeti odmah nakon što je nastao, dok pravila urednosti i preglednosti gube na važnosti zbog uvođenja računalnih programa. Treća faza je izlaz podataka odnosno sastavljanje financijskih izvještaja koji su glavni proizvod računovodstva, pa tako temeljne financijske izvještaje čine:

1. bilanca
2. račun dobiti i gubitka
3. izvještaj o promjenama kapitala
4. izvještaj o novčanim tokovima
5. bilješke uz financijske izvještaje

---

<sup>1</sup> (definicija Vijeća Europe)

Svi financijski izvještaji moraju se pregledati, analizirati i revidirati kako bi pružili istinite, točne, realne i objektivne podatke na temelju kojih se odvija buduće poslovanje poduzetnika i donose financijske i poslovne odluke. Isto tako treba pretvarati podatke u konkretne i važne informacije koje će biti uporabljive svim zainteresiranim stranama i unutarnjim te vanjskim korisnicima. Stoga će ovaj rad prikazati poslovanje odabranih logističkih tvrtki koje posluju na području Republike Hrvatske, te provjeriti njihovu poslovnu uspješnost i usporediti ih međusobno.

Drugo poglavlje dat će prikaz pojma logistike i logističkog tržišta na području Republike Hrvatske kroz promatrano razdoblje, dok će treće poglavlje predstaviti odabrana poduzeća i pružiti osnovne informacije o njima. U četvrtom dijelu rada opisani su temeljni financijski izvještaj te prikazani bilanca i račun dobiti i gubitka odabranih poduzeća. U petom dijelu je opisana horizontalna analiza te provedena horizontalna analiza bilance i rdg-a za poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax. Šesti dio opisuje pojam vertikalne analize i pruža vertikalnu analizu bilance te rdg-a za poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax. U sedmom dijelu su navedeni financijski pokazatelji te je provedena analiza pomoću financijskih pokazatelja za promatrana poduzeća, dok je u osmom dijelu provedena analizu putem Z-SCORE i EMS modela.

Na kraju u devetom dijelu rada donesen je zaključak i spoznaje na temelju analize kako bi se utvrdili načini za poboljšanje poslovanja.



## **1.1. Predmet i cilj istraživanja**

Logističko tržište je podložno stalnim promjenama koje utječu na poslovanje poslovnih subjekata te je predmet samog istraživanja ovog rada prikazati poslovanje odabranih logističkih tvrtki koje posluju na području Republike Hrvatske, te provjeriti njihovu poslovnu uspješnost i međusobno ih usporediti. Pri tome će se koristiti računovodstveni alati poput horizontalne i vertikalne analize, financijskih pokazatelja te skupina pokazatelja. Predmet i cilj ovog istraživanja je međusobni prikaz i usporedba te analiza poslovanja odabranih logističkih poduzeća: Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u promatranom vremenskom razdoblju od četiri promatrane godine. Poduzeća su po veličini srednja poduzeća te se bave uslugama skladištenja i ostalim pratećim djelatnostima u prijevozu.

Kroz ovaj diplomski rad obradit će se i:

- analizirati bilanca te račun dobiti i gubitka odabranih logističkih poduzeća za promatrano razdoblje 2018, 2019.,2020. i 2021. godine
- analizirati tendencije i dinamika kretanja pozicija unutar bilance te računa dobiti i gubitka za odabrana logistička poduzeća te utvrđivanje poslovne uspješnosti/neuspješnosti u promatranom razdoblju
- primjenom postupaka poslovne analize, horizontalne i vertikalne analize, financijskih pokazatelja te skupina pokazatelja, utvrditi negativna i pozitivna kretanja u poslovanju odabranih poduzeća te prikazati njihovu međusobnu usporedbu poslovanja u promatranom razdoblju. Podaci o poslovanju poduzetnika preuzeti su sa stranica Poslovna.hr i registra godišnjih financijskih izvještaja (RGFI).

## **1.2. Hipoteze**

Na osnovu iznesenih predmeta i cilja istraživanja postavlja se nekoliko istraživačkih pitanja:

(1) Kako postupci poslovne analize kroz metode i tehnike analize financijskih izvještaja potvrđuju i dokazuju promjene u poslovanju poduzetnika? (2) Postoji li povezanosti između metoda i tehnika poslovne analize? (3) Postoji li mogućnost usporedbe poslovanja poduzetnika kroz postupke poslovne analize primjenom metoda i tehnika analize financijskih izvještaja?

Navedena pitanja postavljaju se kao istraživačka pitanja ovog diplomskog rada kojim se želi postići saznanje o time da li provođenje postupaka poslovne analize a kroz metode i tehnike

analize financijskih izvještaja doprinosi utvrđivanju promjena u poslovanju poduzetnika i daljnjem analiziranju poslovanja u svrhu dugoročno održivog rast i razvoj poduzetnika.

Kao bi se ispitala istraživačka pitanja, hipoteze koje će se ispitivati u ovom radu su sljedeće:

H1: Pomoću vertikalne i horizontalne analize moguće je utvrditi i dokazati promjene u dinamici, tendencijama i promjenama računovodstvenih stavaka u odabranim financijskim izvještajima

H2: Usporedba financijskih izvještaja odabranih logističkih poduzeća omogućuje potvrđivanje poduzeća koje najuspješnije posluje kroz promatrano razdoblje.

### **1.3. Metodologija rada**

Izvršeno je sekundarno istraživanje, to jest financijski podaci su prikupljeni sa stranice Poslovna.hr te putem stranice registra godišnjih financijskih izvještaja (RGFI), dok su podaci za općeniti prikaz poduzeća prikupljeni s web stranica poduzeća. Prikupljena je relevantna literatura hrvatskih autora koja je poslužila u objašnjavanju teorije, dok je sama interpretacija i izračun analize kreiran od strane autora. Pri izradi teorijskog dijela ovog diplomskog rada koristit će se sljedeće metode:

- Metoda analize - postupak znanstvenog istraživanja raščlanjivanjem složenih pojmova, sudova i zaključaka na njihove jednostavnije sastavne dijelove i elemente.
- Metoda sinteze - postupak znanstvenog istraživanja i objašnjavanja stvarnosti putem sinteze jednostavnih sudova u složenije.
- Metoda deskripcije - postupak jednostavnog opisivanja ili očitavanja činjenica, procesa i predmeta u prirodi i društvu te njihovih empirijskih potvrđivanja odnosa i veza, ali bez znanstvenog tumačenja i objašnjavanja.
- Metoda kompilacije - postupak preuzimanja tuđih rezultata znanstveno istraživačkog rada, odnosno tuđih opažanja, stavova, zaključaka i spoznaja.
- Metoda indukcije je metoda koja se na temelju analize pojedinačnih činjenica dolazi do općeg zaključka.

### **1.4. Struktura diplomskog rada**

Sam predmet i ciljevi istraživanja i postavljene hipoteze bit će prikazane u radu kroz 8 cjelina. U prvoj cjelini bit će opisan pojam logistike i stanje na logističkom tržištu u Republici Hrvatskoj kako bi se promatrana poduzeća mogla staviti u kontekst promjena koje se događaju u okolini. U drugoj cjelini bit će opisana promatrana poduzeća, dok u trećoj cjelini bit će objašnjeni

temeljni financijski izvještaji, koji će biti predmet poslovne analize. U četvrtoj cjelini bit će napravljena horizontalna analiza bilance te računa dobiti i gubitka za poduzeća Gebrüder Weiss d.o.o., Kuehne & Nagel d.o.o. i Lagermax d.o.o. U petoj cjelini bit će prikazana vertikalna analiza bilance i računa dobiti i gubitka za poduzeća Gebrüder Weiss d.o.o., Kuehne & Nagel d.o.o. i Lagermax d.o.o. U šestoj cjelini biti će izvršena analiza pomoću financijskih pokazatelja za promatrana poduzeća, dok će u sedmoj cjelini biti prikazana analiza pomoću Z-score te EMS modela. Osma cjelina prikazat će usporedne rezultate provedenih analiza te potvrda koje je od promatranih poduzeća u promatranom razdoblju najuspješnije.

## 2. Osnovne informacije o poduzećima za analizu i opis poduzeća

### 2.1. Osnovne informacije o poduzeću Gebrüder Weiss

„S oko 8.400 djelatnika, 180 vlastitih lokacija i trenutnim godišnjim prometom od 3 milijardi eura (2022 Privremeno) tvrtka Gebrüder Weiss se ubraja među vodeće transportne i logističke kompanije u Europi.“<sup>2</sup> Tvrtka Gebrüder Weiss ima sjedište u Austriji u Lauterachu, no za potrebe ovog diplomskog rada rađena je analiza poslovanja poslovnice u Hrvatskoj sa sjedištem Zagrebu na adresi Položnica 9, 10431, Sveta Nedjelja. Sama poslovnica je osnovana 2000. godine te je osnovana 100% tuđim kapitalom a prema veličini poduzeća spada u srednja poduzeća te pruža usluge kopnenog, pomorskog i zračnog transporta.

„Polazeći od naših domaćih tržišta, regije Alpe-Dunav te istočne Europe, mi danas prevozimo sve vrste tereta na kopnu, moru ili u zraku na svaki i sa svakog kontinenta. Tvrtka Gebrüder Weiss ne prevozi samo robu i podatke, nego i ljude koji su s narančastom mrežom povezani interno ili eksterno.,“<sup>3</sup>

„Blizu 18 milijuna eura je tvrtka Gebrüder Weiss investirala u proširenje poslovnice u blizini glavnog grada Zagreba. Novo terminal raspolaže modernom tehničkom opremom te logističkom površinom od 18.000 četvornih metara. Tomu pripada i specijalno ADR skladište za opasan teret i posebno osjetljivu robu.“<sup>4</sup> U nastavku je prikazana poslovnica poduzeća Gebrüder Weiss u Zagrebu kao i logo poduzeća.

---

<sup>2</sup> <https://www.gw-world.com/hr/tvrtka>, pristupljeno 5.5.2023.

<sup>3</sup> <https://www.gw-world.com/hr/tvrtka/o-nama>, pristupljeno 5.5.2023.

<sup>4</sup> <https://www.gw-world.com/hr/news/press-releases/vijesti/uspjesna-prica-tvrtke-gebrueder-weiss-u-hrvatskoj/>, pristupljeno 5.5.2023.



Slika 1. Poslovnica poduzeća Gebrüder Weiss u Zagrebu

Izvor <https://www.gw-world.com/hr/lokacije/croatia/zagreb>



Slika 2. Logo poduzeća Gebrüder Weiss

Izvor: <https://www.poslovnaucinkovitost.hr/reference/klijenti/gebrueder-weiss-d.o.o>

## 2.2. Osnovne informacije o Kuehne & Nagel

Kuehne & Nagel je logističko poduzeće sa sjedištem u Švicarskoj koji posluje u više od 100 zemalja svijeta te ima preko 1300 poslovnica, a za potrebe ovog diplomskog rada analizirana je podružnica u Hrvatskoj na adresi: Zelena aleja 53, 10410 Velika Gorica (Vukovina) te se bave zračnim, cestovnim i pomorskom logistikom. Svoj rad je započela 1992. godine te je po veličini srednje poduzeće osnovano 100% stranim ulaganjima. U nastavku je prikazana poslovnica poduzeća u Velikoj Gorici zajedno sa logom poduzeća.



Slika 3. Poslovnica poduzeća Kuehne & Nagel u Velikoj Gorici

Izvor: <https://velikagorica.com/vijesti/cityportal-126953>



Slika 4. Logo poduzeća Kuehne & Nagel

Izvor: <https://hr.kuehne-nagel.com/>

„Danas je tvrtka na logističkom tržištu u Hrvatskoj rangirana među vodećima i sa svoja 133 stručnjaka nudi sve logističke usluge u avionskom, pomorskom, cestovnom i željezničkom prijevozu te ugovornoj logistici sa skladištem u Svetoj Nedjelji površine 16.500 četvornih metara, rečeno je na konferenciji.“<sup>5</sup>

---

<sup>5</sup> <https://jatrgovac.com/kuehne-nagel-20-godina-prisutnosti-na-hrvatskom-trzistu/>

### 2.3. Osnovne informacije o poduzeću Lagermax

Poduzeće Lagermax ima sjedište u Salzburgu te je jedno od vodećih poduzeća na području logistike, prijevoza i transporta, sa preko 3000 zaposlenika i 60 poslovnica diljem svijeta, a za potrebe ovog rada analizirana je poslovnica u Zagrebu u Općini Luka gdje se nalazi logističko distributivan centar vrijedan preko 90 milijuna kuna. „Centar se prostire na površini od 50.200 m<sup>2</sup>, s ukupnim kapacitetom od 17.000 m<sup>2</sup> skladišnog prostora, mogućnošću skladištenja 25.000 paleta, 37 utovarno/istovarnih rampi, te 1300 m<sup>2</sup> uredskog prostora. Do sada je koncern u RH investirao gotovo 320 milijuna kuna i to u logistički centar u Luki za prihvat, skladištenje, pripremu i otpremu novih automobila za RH i okolne zemlje, u logistički centar u Industrijskoj zoni Kukuljanovo, ukupne površine 23.000 m<sup>2</sup>, s cca. 10.000 m<sup>2</sup> skladišnog prostora i u novi logističko-distributivni centar u Gospodarskoj zoni Kukuzovac, nadomak Sinja, koji ujedno ima ulogu pretovarno-distributivne platforme za područje Dalmacije. Također kupnjom zemljišta u Industrijskoj zoni Nemetin investirat će u gradnju cross-dock platforme za područje Slavonije i Baranje.“<sup>6</sup> Slika 5. prikazuje poslovnicu poduzeća Lagermax u Zagrebu dok slika 6. prikazuje logo poduzeća Lagermax



Slika 5. Poslovnica poduzeća Lagermax u Zagrebu

Izvor:(<https://jatrgovac.com/lagermax-otvorio-logisticko-distributivni-centar-od-90-milijuna-kuna/>)

---

<sup>6</sup> <https://jatrgovac.com/lagermax-otvorio-logisticko-distributivni-centar-od-90-milijuna-kuna/>



Slika 6. Logo poduzeća Lagermax

Izvor: [www.lagermax.com](http://www.lagermax.com)



### 3. Temeljni financijski izvještaji

Financijski izvještaji su temeljni izvještaji u poslovanju svakog poduzeća te služe za prikazivanje važnih i pouzdanih računovodstvenih informacija. Oni su proizvod financijskog računovodstva i zadnje faze računovodstvenog procesa koji se sastavljaju na kraju poslovne godine. Glavna zadaća financijskih izvještaja je pružiti informacije o poslovnom uspjehu i financijskom položaju poduzetnika te moraju osiguravati pouzdane informacije na temelju kojih poduzetnik donosi upravljačke odluke te informacije o imovini i o izvorima imovine poduzetnika. Sami financijski izvještaji su namijenjeni unutarnjim i vanjskim korisnicima pa tako pod pojmom unutarnjih korisnika smatramo menadžment i zaposlenike, dok u vanjske spadaju dioničari, postojeći i potencijalni ulagači, država i porezna uprava, kreditne institucije, kupci i dobavljači. Financijski izvještaji su važni menadžmentu zbog uvida u financijsko stanje poduzetnika za donošenje upravljačkih odluka dok su financijski izvještaji važni zaposlenicima zbog uvida u očuvanje svojih radnih mjesta. Razlog interesa dioničara za financijske izvještaje je uvid u ostvarenu neto dobit koja im pripada na temelju udjela u poduzeću. Financijski izvještaji su važni za postojeće ulagače kako bi vidjeli da li će vratiti uložena sredstva dok su važni potencijalnim ulagačima kako bi vidjeli da li se isplati ulagati u poduzeće. Razlog interesa države i porezne uprave je pravovremena naplata poreznih obveza.

„Financijski izvještaji koje sastavljaju poduzetnici definirani Zakonom o računovodstvu jesu: bilanca, račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanom toku, izvještaj o promjenama glavnice i bilješke uz financijske izvještaje“ (Tintor, 2014:9). Vrste financijskih izvještaja su zakonom propisani i redoviti izvještaji su propisanog oblika i sadržaja te su namijenjeni vanjskim korisnicima dok su druga vrsta izvještaji koji nisu propisani zakonom i standardima, a oni se predočuju unutarnjim korisnicima te pomažu menadžmentu pri upravljanju poduzećem i prilikom donošenja poslovnih odluka. „Cilj je financijskih izvještaja informiranje zainteresiranih korisnika o financijskom položaju, financijskoj uspješnosti i novčanim tokovima“ (Čupić, 2019:23).

„Svi izvještaji međusobno su povezani i upućuju jedni na druge. Promatrani zajedno, u međusobnoj interakciji, govore o „zdravstvenom stanju“ nekog poduzeća, a utvrditi i razumjeti to „stanje“ znači imati mogućnost donositi primjerene i racionalne odluke“ (Žager et al. 2016:35). Svaki financijski izvještaj prikazuje jedan dio financijskog poslovanja, no dok ih se promatra zajedno zbog svoje povezanosti u određenim stavkama daju prikaz cjeline poslovanja.

### 3.1. Bilanca

Bilanca je temeljni financijski izvještaj koji daje detaljan i sustavan prikaz imovine, i izvora imovine na određeni datum. Bilanca sistematizirano prikazuje imovinu, kapital i obveze te je stoga njezin drugi naziv izvješće o financijskom položaju jer pruža podlogu za ocjenu sigurnosti poslovanja i prikazuje stanje i snagu poduzetnika. Zbog prikazivanja svojih stavki u određenom trenutku, nju svrstavamo u financijske izvještaje stanja i statičke financijske izvještaje. Glavne sastavnice bilance su imovina, obveze i kapital. Imovina je ukupna vrijednost resursa koje poduzetnik koristi za obavljanje gospodarske djelatnosti. Obveze su ukupna vrijednost poslovanja poduzetnika tj. tuđi izvori financiranja koji nastaju kao rezultat prethodnih poslovnih događaja. Kapital je vlastiti izvor financiranja poduzetnika, odnosno ukupna vrijednost koju poduzetnik ulaže pri osnivanju trgovačkog društva. Aktiva mora uvijek biti jednaka pasivi te tako se u bilanci stvara pojam salda odnosno bilančne ravnoteže te njihova povezanost i međuovisnost moraju pružiti odgovore na temeljna pitanja:

1. Kakva je financijska snaga i financijski položaj subjekta?
2. Kakva je likvidnost i zaduženost poduzeća?
3. U kojem se omjeru imovina može financirati iz vlastitih i tuđih izvora?

Odgovori na ova pitanja služe za utvrđivanje slabosti i nedostataka u poslovanju te za planiranje budućeg poslovanja. Bilančna ravnoteža je osnovni kriterij koji mora biti ispunjen te se ona promatra sa dva stajališta, prvo je aktiva odnosno sva imovina, zalihe i novca koji posjeduje poduzetnik, a drugo stajalište je pasiva odnosno izvori iz kojih je poduzetnik nabavio svoju imovinu, a mogu biti vlastiti izvori i tuđi izvori. Pri sastavljanju bilance „svaka se skupina imovine, odnosno kapitala i obveza, raščlanjuje po svojim vrstama i unosi u bilancu kao zaseban redak“ (Safret, 2014:43).

U nastavku su prikazane bilance poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax za razdoblja od 2018. do 2021. godine koje čine temelj za daljnje analize u ovom radu. Sljedeće tablice predstavljaju komparativne financijske izvještaje te usporedno prikazuju podatke za tekuće i prethodno razdoblje. Svi financijski izvještaji promatranih poduzeća prikazani su u kunskoj valuti jer je u promatranom razdoblju od 2018. do 2021. godine službena valuta bila kuna te se sve analize prikazuju u milijunima kuna.

Tablica 1. Bilanca poduzeća Gebrüder Weiss za promatrana razdoblja.

GODINA	2018	2019	2020	2021
AKTIVA	(u mil kn)	(u mil kn)	(u mil kn)	(u mil kn)
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL (u kn)	0	0	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (u kn)	31.285.253	162.875.872	158.817.483	160.066.533
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (u kn)	298.500	434.513	361.633	315.023
1. Izdaci za razvoj (u kn)	0	0	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala pr (u kn)	298.500	434.513	361.633	0
3. Goodwill (u kn)	0	0	0	315.023
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine (u kn)	0	0	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
II. MATERIJALNA IMOVINA (u kn)	30.947.574	162.387.964	158.413.731	159.676.341
1. Zemljište (u kn)	0	21.684.691	21.684.691	22.053.250
2. Građevinski objekti (u kn)	0	121.969.158	117.514.492	113.018.237
3. Postrojenja i oprema (u kn)	374.378	2.628.812	2.564.653	2.314.884
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina (u kn)	1.701.041	10.877.182	11.679.411	17.319.486
5. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu (u kn)	0	0	0	0
7. Materijalna imovina u pripremi (u kn)	2.216.980	257.637	0	0
8. Ostala materijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
9. Ulaganje u nekretnine (u kn)	26.655.175	4.970.484	4.970.484	4.970.484
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)	0	0	0	0
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0

6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela (u kn)	0	0	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	0	0	0	0
4. Ostala potraživanja (u kn)	0	0	0	0
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>39.179</b>	<b>53.395</b>	<b>42.119</b>	<b>75.169</b>
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>30.173.975</b>	<b>46.826.373</b>	<b>31.376.951</b>	<b>23.033.563</b>
<b>I. ZALIHE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>318.418</b>	<b>0</b>
1. Sirovine i materijal (u kn)	0	0	318.418	0
2. Proizvodnja u tijeku (u kn)	0	0	0	0
3. Gotovi proizvodi (u kn)	0	0	0	0
4. Trgovačka roba (u kn)	0	0	0	0
5. Predujmovi za zalihe (u kn)	0	0	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (u kn)	0	0	0	0
7. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>26.395.657</b>	<b>26.767.698</b>	<b>23.024.541</b>	<b>18.349.632</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	1.517.940	2.091.969	19.559	1.626.151
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	18.868.714	22.395.444	22.232.996	16.487.504
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika (u kn)	0	0	0	0
5. Potraživanja od države i drugih institucija (u kn)	5.980.065	2.280.285	771.986	235.977
6. Ostala potraživanja (u kn)	28.938	0	0	0
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire	0	0	0	0

poduzetnika unutar grupe (u kn)				
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI (u kn)</b>	<b>3.778.318</b>	<b>20.058.675</b>	<b>8.033.992</b>	<b>4.683.931</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI (u kn)</b>	<b>137.670</b>	<b>570.946</b>	<b>374.980</b>	<b>8.535.708</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (u kn)</b>	<b>61.596.898</b>	<b>210.273.191</b>	<b>190.569.414</b>	<b>191.635.804</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>A) KAPITAL I REZERVE (u kn)</b>	<b>38.537.733</b>	<b>116.974.731</b>	<b>121.355.389</b>	<b>133.793.110</b>
<b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL (u kn)</b>	<b>6.000.000</b>	<b>6.000.000</b>	<b>6.000.000</b>	<b>6.000.000</b>
<b>II. KAPITALNE REZERVE (u kn)</b>	<b>22.000.000</b>	<b>96.000.000</b>	<b>96.000.000</b>	<b>96.000.000</b>
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Zakonske rezerve (u kn)	0	0	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice (u kn)	0	0	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka) (u kn)	0	0	0	0
4. Statutarne rezerve (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale rezerve (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnos (u kn)	0	0	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti (u kn)	-	-	-	0

5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija) (u kn)	-	-	-	0
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (u kn)</b>	<b>7.300.379</b>	<b>10.537.733</b>	<b>14.974.731</b>	<b>19.355.389</b>
1. Zadržana dobit (u kn)	7.300.379	10.537.733	14.974.731	19.355.389
2. Preneseni gubitak (u kn)	0	0	0	0
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (u kn)</b>	<b>3.237.354</b>	<b>4.436.998</b>	<b>4.380.658</b>	<b>12.437.721</b>
1. Dobit poslovne godine (u kn)	3.237.354	4.436.998	4.380.658	12.437.721
2. Gubitak poslovne godine (u kn)	0	0	0	0
<b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) REZERVIRANJA (u kn)</b>	<b>217.663</b>	<b>296.640</b>	<b>233.993</b>	<b>792.931</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	217.663	296.640	233.993	792.931
2. Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	0	0	0	0
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
6. Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>48.302.344</b>	<b>45.070.663</b>	<b>16.387.441</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	48.302.344	45.070.663	16.387.441
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0
7. Obveze za predujmove (u kn)	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	0	0	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Ostale dugoročne obveze (u kn)	0	0	0	0

11. Odgođena porezna obveza (u kn)	0	0	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>22.174.682</b>	<b>44.148.841</b>	<b>23.746.027</b>	<b>38.231.391</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	3.212.779	1.279.374	193.007	1.101.030
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	3.795.716	3.843.818	17.364.655
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0
7. Obveze za predujmove (u kn)	60.857	327.433	285.638	217.837
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	16.962.135	37.055.876	17.302.539	17.629.280
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima (u kn)	817.988	983.509	1.278.312	1.150.541
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja (u kn)	1.120.923	706.933	842.713	768.048
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu (u kn)	0	0	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji (u kn)	0	0	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze (u kn)	0	0	0	0
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>666.820</b>	<b>550.635</b>	<b>163.342</b>	<b>2.430.931</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA (u kn)</b>	<b>61.596.898</b>	<b>210.273.191</b>	<b>190.569.414</b>	<b>191.635.804</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Izvor: [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Tablica 2. Bilanca poduzeća Kuehne & Nagel za promatrana razdoblja

GODINA	2018	2019	2020	2021
AKTIVA	(u mil kn)	(u mil kn)	(u mil kn)	(u mil kn)
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL (u kn)	0	0	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (u kn)	12.634.755	9.627.074	7.879.276	1.788.991
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (u kn)	0	0	0	0

1. Izdaci za razvoj (u kn)	0	0	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala pr (u kn)	0	0	0	0
3. Goodwill (u kn)	0	0	0	0
4. Predumovi za nabavu nematerijalne imovine (u kn)	0	0	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>12.634.755</b>	<b>9.627.074</b>	<b>7.879.276</b>	<b>1.788.991</b>
1. Zemljište (u kn)	0	0	0	0
2. Građevinski objekti (u kn)	0	0	0	0
3. Postrojenja i oprema (u kn)	1.290.256	657.256	272.753	7.600
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina (u kn)	508.750	112.379	63.068	1.781.391
5. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
6. Predumovi za materijalnu imovinu (u kn)	0	0	0	0
7. Materijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0
8. Ostala materijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
9. Ulaganje u nekretnine (u kn)	10.835.749	8.857.439	7.543.455	0
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela (u kn)	0	0	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0



2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	0	0	0	0
4. Ostala potraživanja (u kn)	0	0	0	0
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA (u kn)	0	0	0	0
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (u kn)	30.919.554	28.964.478	23.497.342	48.019.196
I. ZALIHE (u kn)	0	0	0	0
1. Sirovine i materijal (u kn)	0	0	0	0
2. Proizvodnja u tijeku (u kn)	0	0	0	0
3. Gotovi proizvodi (u kn)	0	0	0	0
4. Trgovačka roba (u kn)	0	0	0	0
5. Predujmovi za zalihe (u kn)	0	0	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (u kn)	0	0	0	0
7. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
II. POTRAŽIVANJA (u kn)	24.817.752	23.979.869	15.804.910	32.422.708
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	427.397	0	2.617.426
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	24.664.849	23.414.475	15.696.786	29.515.510
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika (u kn)	0	0	0	0
5. Potraživanja od države i drugih institucija (u kn)	39.364	23.443	0	80.518
6. Ostala potraživanja (u kn)	113.539	114.554	108.124	209.254
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)	5.944	57.497	57.497	57.497
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala financijska imovina (u kn)	5.944	57.497	57.497	57.497

IV. NOVAC U BANCII I BLAGAJNI (u kn)	6.095.858	4.927.112	7.634.935	15.538.991
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI (u kn)	3.165.810	1.242.883	3.447.551	3.347.032
E) UKUPNO AKTIVA (u kn)	46.720.119	39.834.435	34.824.169	53.155.219
F) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)	0	0	0	0
<b>PASIVA</b>				
A) KAPITAL I REZERVE (u kn)	10.279.446	3.776.621	-4.331.309	20.339.934
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL (u kn)	4.300.000	4.300.000	4.300.000	4.300.000
II. KAPITALNE REZERVE (u kn)	23.986.043	23.986.043	23.986.043	23.986.043
III. REZERVE IZ DOBITI (u kn)	0	0	0	0
1. Zakonske rezerve (u kn)	0	0	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice (u kn)	0	0	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka) (u kn)	0	0	0	0
4. Statutarne rezerve (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale rezerve (u kn)	0	0	0	0
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE (u kn)	0	0	0	0
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (u kn)	0	0	0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnos (u kn)	0	0	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti (u kn)	-	-	-	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija) (u kn)	-	-	-	0
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (u kn)	-19.141.322	-19.141.322	-24.509.422	-32.617.352
1. Zadržana dobit (u kn)	0	0	0	0
2. Preneseni gubitak (u kn)	19.141.322	19.141.322	24.509.422	32.617.352
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (u kn)	1.134.725	-5.368.100	-8.107.930	24.671.243
1. Dobit poslovne godine (u kn)	1.134.725	0	0	24.671.243
2. Gubitak poslovne godine (u kn)	0	5.368.100	8.107.930	0
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES (u kn)	0	0	0	0
B) REZERVIRANJA (u kn)	3.939.190	9.243.296	16.799.097	3.236.140
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	883.176	483.481	403.814	447.212
2. Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0

3. Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	1.546.014	2.997.315	12.664.283	1.820.910
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
6. Druga rezerviranja (u kn)	1.510.000	5.762.500	3.731.000	968.018
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0
7. Obveze za predujmove (u kn)	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	0	0	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Ostale dugoročne obveze (u kn)	0	0	0	0
11. Odgođena porezna obveza (u kn)	0	0	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>25.269.673</b>	<b>20.842.995</b>	<b>14.004.787</b>	<b>22.868.825</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	1.664.685	0	628.424	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0
7. Obveze za predujmove (u kn)	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	21.071.229	18.930.381	12.225.557	21.359.901
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0

10. Obveze prema zaposlenicima (u kn)	1.449.552	1.227.366	695.604	754.421
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja (u kn)	1.027.978	685.248	455.202	741.666
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu (u kn)	0	0	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji (u kn)	0	0	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze (u kn)	56.229	0	0	12.837
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA (u kn)	7.231.810	5.971.523	8.351.594	6.710.320
F) UKUPNO – PASIVA (u kn)	46.720.119	39.834.435	34.824.169	53.155.219
G) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)	0	0	0	0

Izvor: [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Tablica 3. Bilanca poduzeća Lagermax za promatrana razdoblja

GODINA	2018	2019	2020	2021
AKTIVA	(u mil kn)	(u mil kn)	(u mil kn)	(u mil kn)
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL (u kn)	0	0	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (u kn)	2.982.451	6.362.581	10.491.234	12.649.715
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (u kn)	292.468	151.612	8.329.976	7.274.157
1. Izdaci za razvoj (u kn)	0	0	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala pr (u kn)	292.468	151.612	6.870.047	7.007.746
3. Goodwill (u kn)	0	0	0	0
4. Predumovi za nabavu nematerijalne imovine (u kn)	0	0	1.459.929	266.411
5. Nematerijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
II. MATERIJALNA IMOVINA (u kn)	2.675.837	6.199.825	2.157.178	5.373.115
1. Zemljište (u kn)	0	0	0	0
2. Građevinski objekti (u kn)	0	0	0	0
3. Postrojenja i oprema (u kn)	1.205.353	2.043.102	1.386.813	3.010.105
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina (u kn)	1.470.484	1.408.305	770.365	765.036
5. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
6. Predumovi za materijalnu imovinu (u kn)	0	2.474.025	0	1.597.974
7. Materijalna imovina u pripremi (u kn)	0	274.393	0	0
8. Ostala materijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
9. Ulaganje u nekretnine (u kn)	0	0	0	0

III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)	0	0	0	0
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela (u kn)	0	0	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
IV. POTRAŽIVANJA (u kn)	14.146	11.144	4.080	2.443
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	14.146	11.144	4.080	2.443
4. Ostala potraživanja (u kn)	0	0	0	0
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA (u kn)	0	0	0	0
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (u kn)	49.280.965	43.335.331	48.153.268	53.161.822
I. ZALIHE (u kn)	7.572	10.235	27.271	11.913
1. Sirovine i materijal (u kn)	0	0	0	0
2. Proizvodnja u tijeku (u kn)	0	0	0	0
3. Gotovi proizvodi (u kn)	0	0	0	0
4. Trgovačka roba (u kn)	7.572	10.235	27.271	11.913
5. Predujmovi za zalihe (u kn)	0	0	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (u kn)	0	0	0	0
7. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
II. POTRAŽIVANJA (u kn)	48.159.276	41.849.452	43.091.634	50.568.586
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	3.222.496	3.248.347	1.637.711	2.041.279
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	40.680.453	35.661.043	38.209.086	42.860.815

4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika (u kn)	11.373	14.735	4.072	4.521
5. Potraživanja od države i drugih institucija (u kn)	1.710.670	1.326.703	668.291	65.807
6. Ostala potraživanja (u kn)	2.534.284	1.598.624	2.572.474	5.596.164
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>20.981</b>	<b>22.421</b>	<b>18.560</b>	<b>579.200</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	500.000
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	20.981	22.421	18.560	79.200
9. Ostala financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. NOVAC U BANCII BLAGAJNI (u kn)</b>	<b>1.093.136</b>	<b>1.453.223</b>	<b>5.015.803</b>	<b>2.002.123</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI (u kn)</b>	<b>995.861</b>	<b>1.211.155</b>	<b>556.657</b>	<b>1.193.898</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (u kn)</b>	<b>53.259.277</b>	<b>50.909.067</b>	<b>59.201.159</b>	<b>67.005.435</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>A) KAPITAL I REZERVE (u kn)</b>	<b>-27.135.138</b>	<b>-28.429.873</b>	<b>-22.338.347</b>	<b>-14.854.542</b>
<b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL (u kn)</b>	<b>385.000</b>	<b>385.000</b>	<b>385.000</b>	<b>385.000</b>
<b>II. KAPITALNE REZERVE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Zakonske rezerve (u kn)	0	0	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice (u kn)	0	0	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka) (u kn)	0	0	0	0
4. Statutarne rezerve (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale rezerve (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnos (u kn))	0	0	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti (u kn)	-	-	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija) (u kn)	-	-	0	0
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (u kn)</b>	<b>-26.620.876</b>	<b>-27.520.138</b>	<b>-28.814.873</b>	<b>-22.723.347</b>
1. Zadržana dobit (u kn)	2.829.592	2.829.592	2.829.592	8.921.118
2. Preneseni gubitak (u kn)	29.450.468	30.349.730	31.644.465	31.644.465
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (u kn)</b>	<b>-899.262</b>	<b>-1.294.735</b>	<b>6.091.526</b>	<b>7.483.805</b>
1. Dobit poslovne godine (u kn)	0	0	6.091.526	7.483.805
2. Gubitak poslovne godine (u kn)	899.262	1.294.735	0	0
<b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) REZERVIRANJA (u kn)</b>	<b>94.844</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.198.051</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	0	0	0	0
2. Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	94.844	0	0	1.198.051
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	-	0
6. Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>9.661.392</b>	<b>130.245</b>	<b>10.217.019</b>	<b>370.597</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	9.012.354	0	10.217.019	370.597
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	649.038	130.245	0	0
7. Obveze za predujmove (u kn)	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	0	0	0	0

9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Ostale dugoročne obveze (u kn)	0	0	0	0
11. Odgođena porezna obveza (u kn)	0	0	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>68.464.908</b>	<b>76.275.936</b>	<b>68.684.594</b>	<b>73.138.991</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	25.346.521	28.699.626	27.050.642	23.514.096
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	939.282	11.456.510	4.760.606	11.897.499
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	1.296.581	520.981	263.791	787.382
7. Obveze za predujmove (u kn)	459.413	206.745	5.236.769	414.469
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	32.454.265	26.441.787	21.405.263	25.038.254
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima (u kn)	1.615.525	2.137.364	2.744.279	3.259.811
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja (u kn)	1.695.663	1.607.272	2.247.788	5.592.774
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu (u kn)	0	0	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji (u kn)	0	0	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze (u kn)	4.657.658	5.205.651	4.975.456	2.634.706
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>2.173.271</b>	<b>2.932.759</b>	<b>2.637.893</b>	<b>7.152.338</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA (u kn)</b>	<b>53.259.277</b>	<b>50.909.067</b>	<b>59.201.159</b>	<b>67.005.435</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Izvor: [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

### 3.2. Račun dobiti i gubitka

„Račun dobiti i gubitka je temeljni financijski izvještaj koji prikazuje prihode i rashode te njihovu razliku (dobit ili gubitak) u određenom vremenskom razdoblju“ (Žager, 2016:50).

„Vezano uz odvijanje poslovnih procesa događaju se promjene na imovini i izvorima imovine te temeljem toga nastaju i prihodi i rashodi“ (Žager, 2016:51).



Glavne sastavnice rdg-a su rashodi koji prikazuje trošenje sredstava organizacije prilikom poslovanja pa se oni mogu podijeliti u redovne i izvanredne dok se redovni još dijele na poslovne i financijske. „Prihodi su povećanje ekonomske koristi tijekom obračunskog razdoblja u obliku priljeva, odnosno povećanja imovine ili smanjenja obveza“ (Safret, 2014:58) i financijski rezultat je krajnja stavka računa dobiti i gubitka koja sučeljavanje prihoda i rashoda donosi dva ishoda pozitivan ukoliko su prihodi veći od rashoda te je to dobit ili negativan ukoliko su prihodi manji od rashoda te je to gubitak. Sa računom dobiti i gubitka određuje se uspješnost poslovanja po broju ostvarenih ciljeva poduzeća, a najvažniji cilj je stvaranje profita, a da li je to ostvareno vidi se upravo iz ovog financijskog izvještaja. Razlika između rdg-a i bilance je ta da bilanca se kreira na određeni datum i prikazuje stanje poduzeća na određeni datum dok račun dobiti i gubitka prikazuje sliku poduzeća kroz određeno obračunsko razdoblje. „Za priznavanje prihoda i rashoda i sastavljanje računa dobiti i gubitka prema računovodstvenim standardi najvažnije računovodstvene pretpostavke i načela jesu: načelo nastanka događaja, načelo opreznosti, načelo iskazivanja po bruto osnovi, načelo sučeljavanja prihoda i rashoda“ (Tintor, 2014:23). U nastavku su prikazani računi dobiti i gubitka poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax za razdoblja od 2018. do 2021. godine na temelju kojih će se provoditi daljnje analize u ovom radu. Svi financijski izvještaji promatranih poduzeća prikazani su također u kunsjoj valuti te se sve analize prikazuju u milijunima kuna.

Tablica 4. Rdg poduzeća Gebrüder Weiss za promatrana razdoblja

GODINA	2018 (u mil)	2019 (u mil)	2020 (u mil)	2021 (u mil)
I. POSLOVNI PRIHODI (u kn)	168.976.416	181.823.142	187.665.985	206.365.155
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	27.749.714	31.543.078	28.480.556	30.097.170
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe) (u kn)	113.319.872	120.357.901	129.827.579	144.058.257
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	15.250	23.095	48.110	83.127
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) (u kn)	27.891.580	29.899.068	29.309.740	32.126.601
II. POSLOVNI RASHODI (u kn)	164.833.827	176.922.369	181.898.214	193.274.313
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda (u kn)	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (u kn)	118.491.333	125.421.333	121.018.526	128.345.118
a) Troškovi sirovina i materijala (u kn)	961.987	1.187.280	1.591.859	1.662.899
b) Troškovi prodane robe (u kn)	0	0	0	0

c) Ostali vanjski troškovi (u kn)	117.529.346	124.234.053	119.426.667	126.682.219
3. Troškovi osoblja (u kn)	15.155.217	17.898.791	21.573.775	20.627.211
a) Neto plaće i nadnice (u kn)	8.914.928	10.724.705	13.117.041	12.541.522
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća (u kn)	4.065.778	4.906.162	5.753.569	5.549.583
c) Doprinosi na plaće (u kn)	2.174.511	2.267.924	2.703.165	2.536.106
4. Amortizacija (u kn)	941.827	1.029.496	7.936.626	8.009.035
5. Ostali troškovi (u kn)	2.972.882	2.871.346	3.447.958	4.811.907
6. Vrijednosna usklađenja (u kn)	137.871	72.925	80.661	93.499
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	137.871	72.925	80.661	93.499
7. Rezerviranja (u kn)	223.830	207.754	203.212	961.611
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	223.830	207.754	203.212	961.611
b) Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	0	0	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
f) Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi (u kn)	26.910.867	29.420.724	27.637.456	30.425.932
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (u kn)</b>	<b>328.316</b>	<b>289.017</b>	<b>1.883.588</b>	<b>917.287</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim i (u kn)	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetni (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali prihodi s osnovne kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima u (u kn)	0	0	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali prihodi s osnovne kamata (u kn)	41.762	4.625	2.382	7.231
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi (u kn)	286.554	284.392	1.881.206	910.056

9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
10. Ostali financijski prihodi (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (u kn)</b>	<b>510.556</b>	<b>767.008</b>	<b>3.259.425</b>	<b>1.603.456</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	250.764	823.733	696.965
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi (u kn)	25.260	48.638	3.126	682
4. Tečajne razlike i drugi rashodi (u kn)	482.959	455.547	2.431.904	905.782
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto) (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi (u kn)	2.337	12.059	662	27
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (u kn)</b>	<b>169.304.732</b>	<b>182.112.159</b>	<b>189.549.573</b>	<b>207.282.442</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (u kn)</b>	<b>165.344.383</b>	<b>177.689.377</b>	<b>185.157.639</b>	<b>194.877.769</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)</b>	<b>3.960.349</b>	<b>4.422.782</b>	<b>4.391.934</b>	<b>12.404.673</b>
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	3.960.349	4.422.782	4.391.934	12.404.673
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT (u kn)</b>	<b>722.995</b>	<b>-14.216</b>	<b>11.276</b>	<b>-33.048</b>
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>3.237.354</b>	<b>4.436.998</b>	<b>4.380.658</b>	<b>12.437.721</b>
1. Dobit razdoblja (u kn)	3.237.354	4.436.998	4.380.658	12.437.721
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>PREKINUTO POSLOVANJE</b>				
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)				
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
UKUPNO POSLOVANJE				
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	0	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
DODATAK RDG-u				
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI				
I. Dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
II. Ostala sveobuhvatna dobit/gubitak prije poreza (u kn)	0	0	0	0
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	-	0
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne i (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih (u kn)	-	-	-	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer	-	-	-	0

vrijednosti kroz račun d (u kn)				
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	-	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	-	0
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	-	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih p (u kn)	-	-	-	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim (u kn)	0	0	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije (u kn)	-	-	-	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora (u kn)	-	-	-	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	-	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u do (u kn)	-	-	-	0
V. Neto ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0
VI. Ukupna sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti</b>				
<b>VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0

Izvor: [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Tablica 5. Rdg poduzeća Kuehne & Nagel za promatrana razdoblja

GODINA	2018 (u mil)	2019 (u mil)	2020 (u mil)	2021 (u mil)
--------	--------------	--------------	--------------	--------------

I. POSLOVNI PRIHODI (u kn)	196.146.024	194.390.220	167.796.887	244.462.901
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	22.181.991	30.428.937	52.471.722	76.977.349
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe) (u kn)	168.639.735	162.965.203	105.490.751	145.843.836
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) (u kn)	5.324.298	996.080	9.834.414	21.641.716
II. POSLOVNI RASHODI (u kn)	195.331.777	200.205.297	176.573.021	221.293.073
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda (u kn)	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (u kn)	153.073.164	151.561.652	139.886.304	190.914.632
a) Troškovi sirovina i materijala (u kn)	3.421.685	2.722.119	2.094.367	2.282.733
b) Troškovi prodane robe (u kn)	0	0	0	0
c) Ostali vanjski troškovi (u kn)	149.651.479	148.839.533	137.791.937	188.631.899
3. Troškovi osoblja (u kn)	27.170.646	26.580.832	12.576.022	12.548.986
a) Neto plaće i nadnice (u kn)	16.382.176	15.968.049	8.319.331	7.949.917
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća (u kn)	7.049.777	7.198.845	2.649.551	3.101.331
c) Doprinosi na plaće (u kn)	3.738.693	3.413.938	1.607.140	1.497.738
4. Amortizacija (u kn)	2.667.002	2.723.162	1.866.863	1.783.690
5. Ostali troškovi (u kn)	12.087.982	12.813.142	13.995.412	15.970.968
6. Vrijednosna usklađenja (u kn)	198.333	460.433	354.662	0
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	198.333	460.433	354.662	0
7. Rezerviranja (u kn)	0	5.732.500	7.813.235	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	0	0	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	0	1.480.000	7.813.235	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
f) Druga rezerviranja (u kn)	0	4.252.500	0	0
8. Ostali poslovni rashodi (u kn)	134.650	333.576	80.523	74.797
III. FINACIJSKI PRIHODI (u kn)	479.604	446.977	668.205	1.501.542
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim i (u kn)	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetni (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0

5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima u (u kn)	0	0	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata (u kn)	0	3.244	7.008	0
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi (u kn)	479.604	443.733	661.197	1.501.542
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
10. Ostali financijski prihodi (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (u kn)</b>	<b>159.126</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>127</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	59.185	0	0	0
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi (u kn)	99.941	0	0	127
4. Tečajne razlike i drugi rashodi (u kn)	0	0	0	0
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto) (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi (u kn)	0	0	0	0
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (u kn)</b>	<b>196.625.628</b>	<b>194.837.197</b>	<b>168.465.092</b>	<b>245.964.443</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (u kn)</b>	<b>195.490.903</b>	<b>200.205.297</b>	<b>176.573.021</b>	<b>221.293.200</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)</b>	<b>1.134.725</b>	<b>-5.368.100</b>	<b>-8.107.929</b>	<b>24.671.243</b>
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	1.134.725	0	0	24.671.243
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	5.368.100	8.107.929	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>1.134.725</b>	<b>-5.368.100</b>	<b>-8.107.929</b>	<b>24.671.243</b>
1. Dobit razdoblja (u kn)	1.134.725	0	0	24.671.243
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	5.368.100	8.107.929	0
<b>PREKINUTO POSLOVANJE</b>				
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0

2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
<b>XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
<b>UKUPNO POSLOVANJE</b>				
<b>XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
<b>XVII. POREZ NA DOBIT (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>DODATAK RDG-u</b>				
<b>XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI</b>				
I. Dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
II. Ostala sveobuhvatna dobit/gubitak prije poreza (u kn)	0	0	0	0
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	-	0
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne i (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih (u kn)	-	-	-	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun d (u kn)	-	-	-	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	-	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	-	0
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	-	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih p (u kn)	-	-	-	0



3. Dobit ili gubitak s osnovne učinkovite zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnovne učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim (u kn)	0	0	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije (u kn)	-	-	-	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora (u kn)	-	-	-	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	-	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u do (u kn)	-	-	-	0
V. Neto ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0
VI. Ukupna sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti				
VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0

Izvor: [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Tablica 6. Rdg poduzeća Lagermax za promatrana razdoblja

GODINA	2018 (u mil)	2019 (u mil)	2020 (u mil)	2021 (u mil)
I. POSLOVNI PRIHODI (u kn)	186.084.579	198.658.681	205.807.794	236.291.711
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	8.767.088	12.061.999	9.528.342	10.982.119
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe) (u kn)	173.906.635	182.130.061	191.506.920	222.318.776
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga (u kn)	83.157	94.273	95.089	96.373
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	237.067	311.769	105.753	217.177
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) (u kn)	3.090.632	4.060.579	4.571.690	2.677.266
II. POSLOVNI RASHODI (u kn)	187.003.859	199.606.318	198.681.666	225.450.639
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda (u kn)	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (u kn)	148.273.025	153.129.785	147.203.190	165.771.011

a) Troškovi sirovina i materijala (u kn)	3.954.006	4.036.895	3.504.549	4.054.341
b) Troškovi prodane robe (u kn)	289.951	72.395	75.276	323.744
c) Ostali vanjski troškovi (u kn)	144.029.068	149.020.495	143.623.365	161.392.926
3. Troškovi osoblja (u kn)	27.757.638	31.804.930	35.364.874	38.669.130
a) Neto plaće i nadnice (u kn)	17.327.093	19.838.191	22.445.543	24.807.700
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća (u kn)	6.675.987	7.842.214	8.404.347	8.909.792
c) Doprinosi na plaće (u kn)	3.754.558	4.124.525	4.514.984	4.951.638
4. Amortizacija (u kn)	1.982.734	2.006.321	2.054.160	4.926.987
5. Ostali troškovi (u kn)	6.287.332	8.336.665	11.261.886	12.775.129
6. Vrijednosna usklađenja (u kn)	1.316.883	1.106.487	413.994	439.201
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	1.316.883	1.106.487	413.994	439.201
7. Rezerviranja (u kn)	94.844	0	0	1.198.052
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	0	0	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	94.844	0	0	1.198.052
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
f) Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi (u kn)	1.291.403	3.222.130	2.383.562	1.671.129
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (u kn)</b>	<b>1.645.607</b>	<b>670.612</b>	<b>1.346.809</b>	<b>921.875</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim i (u kn)	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetni (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	2.630
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima u (u kn)	849.102	335.095	662.544	359.221
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata (u kn)	73.607	1.902	9.582	1.607

8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi (u kn)	722.585	317.833	674.683	558.417
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
10. Ostali financijski prihodi (u kn)	313	15.782	0	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (u kn)</b>	<b>1.625.589</b>	<b>1.017.710</b>	<b>2.031.134</b>	<b>1.218.047</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	8.589	198.211	325.278	308.507
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	687.752	389.350	918.007	297.504
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi (u kn)	136.913	92.143	47.070	28.525
4. Tečajne razlike i drugi rashodi (u kn)	792.141	337.652	740.779	583.511
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto) (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi (u kn)	194	354	0	0
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (u kn)</b>	<b>187.730.186</b>	<b>199.329.293</b>	<b>207.154.603</b>	<b>237.213.586</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (u kn)</b>	<b>188.629.448</b>	<b>200.624.028</b>	<b>200.712.800</b>	<b>226.668.686</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)</b>	<b>-899.262</b>	<b>-1.294.735</b>	<b>6.441.803</b>	<b>10.544.900</b>
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	-	0	6.441.803	10.544.900
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	899.262	1.294.735	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>350.277</b>	<b>3.061.095</b>
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>-899.262</b>	<b>-1.294.735</b>	<b>6.091.526</b>	<b>7.483.805</b>
1. Dobit razdoblja (u kn)	-	0	6.091.526	7.483.805
2. Gubitak razdoblja (u kn)	899.262	1.294.735	0	0
<b>PREKINUTO POSLOVANJE</b>				
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)				
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
UKUPNO POSLOVANJE				
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	0	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
DODATAK RDG-u				
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI				
1. Dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
II. Ostala sveobuhvatna dobit/gubitak prije poreza (u kn)	0	0	0	0
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne i (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih (u kn)	-	-	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun d (u kn)	-	-	0	0

4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	0	0
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih p (u kn)	-	-	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim (u kn)	0	0	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije (u kn)	-	-	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora (u kn)	-	-	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u do (u kn)	-	-	0	0
V. Neto ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0
VI. Ukupna sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti</b>				
<b>VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0

Izvor: [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

### 3.3. Izvještaj o novčanom toku

Izvještaj o novčanim tokovima „Pružna nam informaciju o realnim novčanim primitcima i izdatcima tijekom obračunskog razdoblja te o stanju novca i novčanih ekvivalenata na kraju i

na početku obračunskog razdoblja“ (Tintor, 2014:31). Za poslovanje organizacije bitan je novac s kojim se nabavljaju resursi, grade investicije, kupuju poslovni objekti te tako izvještaj o novčanim tokovima govori odakle novac dolazi i kako se troši. Izvještaj o novčanim tokovima se sastoji od dijelova: novac koji se nalazi u banci na računima i blagajni poduzeća, novčani ekvivalenti kao zamjena za novac, poslovne aktivnosti kojima se stvara novac u obliku dobiti, investicijske aktivnosti vezane uz investiranje u dugotrajnu imovinu, financijske aktivnosti vezane uz promjenu u kapitalu i dugoročnim i kratkoročnim obvezama te „novčani tok kao priljevi i odljevi novca i novčanih ekvivalenata i čisti novčani tok je razlika između ukupnih primitaka i izdataka“ (Žager, 2016:69).

Izvještaj je sastavljan uspoređivanjem dviju bilanca iz pojedinog obračunskog razdoblja te podataka iz RDG-a iz istog obračunskog razdoblja zbog njihove međusobne povezanosti. „Međutim, osnovna struktura izvještaja slijedi kategorizaciju menadžerskih odluka. Naime, svi novčani primitci i izdatci u novčanom se toku, poput upravljačkih odluka, razvrstavaju na poslovne, investicijske i financijske aktivnosti poduzeća“ (Tintor, 2014:32).

Samo sastavljanje izvještaja može biti po direktnoj i indirektnoj metodi kada se po direktnoj metodi primitci izdatci raspoređuju po 3 vrste aktivnosti: poslovne, financijske i investicijske dok se po indirektnoj metodi dolazi usporedbom bilance i pregledom aktive i pasive da se vidi odakle novac dolazi i kako se troši.

### **3.4. Izvještaj o promjeni kapitala**

Izvještaj o promjeni kapitala je temeljni financijski izvještaj koji prikazuje promjene na kapitalu između dva promatrana razdoblja. Bitno je usporediti bilance pošto je kapital jedna od stavaka pasive pa tako se uspoređuje bilanca tekuće i prethodne godine kako bi izvještaj pokazao sve promjene u svim dijelovima kapitala i rezervi. Promjene koje se dešavaju na kapitalu uvijek proizlaze iz poslovanja zbog rezultata poslovanja poduzetnika. „Međutim, na povećanje kapitala utječe i uplata novog kapitala, a na smanjenje isplata dividende ili pak povlačenje uplaćenog kapitala“ (Tintor, 2014:38). Promjene na kapitalu ne događaju se samo zbog mijenjanja kapitala nego i zbog mijenjanja ostalih pod sastavnica kao naprimjer mijenjanje visine obveznih i statutarne rezervi koje dolaze zbog odluke poduzetnika, zatim promjene revalorizacijskih rezervi u smislu povećanja ili smanjenja dugotrajne imovine i stvaranja revalorizacijskih viškova.

„Formalni izgled ovog izvještaja se ponekad razlikuje ovisno o regulativnom okviru koji se primjenjuje. Ponekad se prikazuje u skraćenoj formi, a sve ostale informacije o promjenama kapitala prikazuju se u okviru bilješki uz financijske izvještaje“ (Žager, 2016:75).

### **3.5. Bilješke uz financijske izvještaje**

Bilješke uz financijske izvještaje su velika dopuna prethodno navedenim financijskim izvještajima. One služe kako bi korisnici lakše razumijevali financijske izvještaje prilikom čitanja. One mogu sadržavati slike, grafikone, tablice, izreske pojedinih dijelova financijskih izvještaja a sve to kako bi izvještaji bili razumljiviji zainteresiranim stranama. Bilješke trebaju sadržavati računovodstvene politike na temelju kojih su se sastavljali izvještaji, standarde i pravila za ocjenu kvalitete i uspješnosti izrade.

Prema standardima bilješke uz financijske izvještaje moraju sadržavati: „pružiti informacije o osnovi za sastavljanje financijskih izvještaja i određenim računovodstvenim politikama, objaviti informacije koje nisu objavljene u financijskim izvještajima i pružiti dodatne informacije o podacima koje nisu objavljene u financijskim izvještajima, ako su važne za njihovo razumijevanje“ (Tintor, 2014:41).

## 4. Analiza financijskih izvještaja

Analiza financijskih izvještaja je prosudba točnosti i istinitosti financijskih izvještaja, na temelju ispitivanja koristeći se raznim tehnikama i alatima, a sve u svrhu pretvaranja podataka iz izvještaja u informacije koje su potrebne za buduće poslovanje. Važnost analize je u tome da se daju istinite, točne i fer informacije i utjecaj poslovanja i donošenja odluka poslovnog subjekta na financijska izvješća te budući da ona pregledava financijske informacije još se zove i financijska analiza. „Prema Žageru i Žageru (1996:244) analiza financijskih izvještaja može se definirati kao „proces primjene različitih analitičkih sredstava i tehnika pomoću kojih se podaci iz financijskih izvještaja pretvaraju u upotrebljive informacije relevantne za upravljanje“(Gabrić, 2017:120). Analiza je postupak ispitivanja i pregled prethodnih akcija te tome pomažu: „(a) složenosti predmeta ispitivanja, (b) raščlamba složenih predmeta ispitivanja, (c) primjena određenih postupaka odnosno metoda raščlanjivanja, (d) sintetiziranje rezultata radi formiranja zaključaka i (e) mišljenje i interpretacija“ (Tintor 2020:88). Tako se na temelju analize donose informacije važne za upravljanje te pregled prošlog razdoblja za stvaranje puta za buduća razdoblja.

Tako analiza financijskih izvještaja ima dvojaku funkciju pregled financijskih izvještaja i utvrđivanje eventualnih pogrešaka te informiranje zainteresiranih strana. Analiza na temelju dviju standardnih metoda raščlanjivanja i uspoređivanja ispituje objekt analize i to na način da se financijski izvještaji raščlanjuju na pojedine dijelove kako bi se provjerila složenost izvještaja i tu se provjerava kvaliteta dok sa uspoređivanjem se provjerava kvantiteta i kakav je napredak u odnosu na prošlo razdoblje. „Osim standardnih u ispitivanju se koriste i posebne (specijalne) metode triju skupina: (a) metoda odnosa vrijednosti, kojom se odnos između dvaju skupina podataka iskazuje kao brojčano iskazani omjer, (b) metoda indeksnih brojeva ili metoda trenda, kojom se apsolutni brojevi iz financijskih izvještaja određene godine izjednačuju sa 100, a potom se stavke sljedećih godina preračunavaju na osnovu prve godine kao bazne, i (c) metoda standardizacije, kojom se dobiveni pokazatelji uspoređuju sa standardnim li drugim referentnim veličinama, a što predstavlja zadnju kariku u analizama financijskih izvještaja i prosudbi djelotvornosti poslovanja“ (Tintor, 2020:89).

Važnost analize financijskih izvještaja smatra se u prvom redu s aspekta upravljanja poslovanjem i razvojem poduzeća. Ona prethodi procesu upravljanja ili, preciznije rečeno, prethodi procesu planiranja koji čini sastavni dio upravljanja“ (Žager et al. 2012:344).



#### 4.1. Horizontalna analiza bilanci poduzeća Gebrüder Weiss

Horizontalna analiza financijskih izvještaja je analiza kojom se “uspoređuju podatci za razdoblje od najmanje dvije godine, radi otkrivanja promjena u pozicijama financijskih izvještaja“(Tintor, 2014:68). Prilikom usporedbe izvještaja važno je obratiti pozornost na uspješnost poslovnog rezultata iz prethodnih godina i kako se on mijenja, te uspješnost poslovanja konkurencije u istoj grani industrije.

„Promjene stavki financijskih izvještaja od bazne do sljedećih godina često se nazivaju trend u postotcima kako bi se pokazao iznos i smjer promjena. Dva su koraka neophodna za izračunavanje trenda u postotcima. Najprije se bira bazna godina i svakoj stavci iz financijskih izvještaja se pridružuje ponder od 100%. U drugom koraku se svaka stavka iz financijskih izvještaja sljedećih godina izražava kao postotak iznosa od bazne godine“(Gabrić, 2017:125). Komparativni financijski izvještaji se prikazuju tako da se uzmu bilanca i rdg iz sadašnjeg razdoblja i prethodnog, u kolonama jedan pokraj drugog, te se polazi poziciju po poziciju i pronalazi se razlika među njima između dva razdoblja te postotak te razlike.

##### 4.1.1. Horizontalna analiza bilance poduzeća Gebrüder Weiss za 2018./2019.

U nastavku su prikazane horizontalno analizirane bilance poduzeća Gebrüder Weiss u kunama za 2018. i 2019. godinu.

Tablica 7. Horizontalna analiza bilance poduzeća Gebrüder Weiss za 2018./2019.

GODINA	2018	2019	iznos povećanja/smanje nja	udio u %
<b>AKTIVA</b>				
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	31.285.253	162.875.872	131.590.619	420,62
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	298.500	434.513	136.013	45,57
1. Izdaci za razvoj (u kn)	0	0	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala pr (u kn)	298.500	434.513	136.013	45,57
3. Goodwill (u kn)	0	0	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine (u kn)	0	0	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina (u kn)	0	0	0	0

<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>30.947.574</b>	<b>162.387.964</b>	<b>131.440.390</b>	<b>424,72</b>
1. Zemljište (u kn)	0	21.684.691	21.684.691	0
2. Građevinski objekti (u kn)	0	121.969.158	121.969.158	0
3. Postrojenja i oprema (u kn)	374.378	2.628.812	2.254.434	602,18
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina (u kn)	1.701.041	10.877.182	9.176.141	539,44
5. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu (u kn)	0	0	0	0
7. Materijalna imovina u pripremi (u kn)	2.216.980	257.637	-1.959.343	-88,38
8. Ostala materijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
9. Ulaganje u nekretnine (u kn)	26.655.175	4.970.484	-21.684.691	-81,35
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela (u kn)	0	0	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	0	0	0	0
4. Ostala potraživanja (u kn)	0	0	0	0
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>39.179</b>	<b>53.395</b>	<b>14.216</b>	<b>36,28</b>
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>30.173.975</b>	<b>46.826.373</b>	<b>16.652.398</b>	<b>55,19</b>
<b>I. ZALIHE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Sirovine i materijal (u kn)	0	0	0	0
2. Proizvodnja u tijeku (u kn)	0	0	0	0
3. Gotovi proizvodi (u kn)	0	0	0	0
4. Trgovačka roba (u kn)	0	0	0	0
5. Predujmovi za zalihe (u kn)	0	0	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (u kn)	0	0	0	0

7. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>26.395.657</b>	<b>26.767.698</b>	<b>372.041</b>	<b>1,41</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	1.517.940	2.091.969	574.029	37,82
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	18.868.714	22.395.444	3.526.730	18,69
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika (u kn)	0	0	0	0
5. Potraživanja od države i drugih institucija (u kn)	5.980.065	2.280.285	-3.699.780	-61,87
6. Ostala potraživanja (u kn)	28.938	0	-28.938	-100
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI (u kn)</b>	<b>3.778.318</b>	<b>20.058.675</b>	<b>16.280.357</b>	<b>430,89</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI (u kn)</b>	<b>137.670</b>	<b>570.946</b>	<b>433.276</b>	<b>314,72</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (u kn)</b>	<b>61.596.898</b>	<b>210.273.191</b>	<b>148.676.293</b>	<b>241,37</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>A) KAPITAL I REZERVE (u kn)</b>	<b>38.537.733</b>	<b>116.974.731</b>	<b>78.436.998</b>	<b>203,53</b>
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL (u kn)	6.000.000	6.000.000	0	0
II. KAPITALNE REZERVE (u kn)	22.000.000	96.000.000	74.000.000	336,36
III. REZERVE IZ DOBITI (u kn)	0	0	0	0
1. Zakonske rezerve (u kn)	0	0	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice (u kn)	0	0	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka) (u kn)	0	0	0	0
4. Statutarne rezerve (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale rezerve (u kn)	0	0	0	0
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE (u kn)	0	0	0	0
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (u kn)	0	0	0	0

1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnos (u kn))	0	0	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti (u kn)	-	-	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija) (u kn)	-	-	0	0
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (u kn)</b>	<b>7.300.379</b>	<b>10.537.733</b>	<b>3.237.354</b>	<b>44,35</b>
1. Zadržana dobit (u kn)	7.300.379	10.537.733	3.237.354	44,35
2. Preneseni gubitak (u kn)	0	0	0	0
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (u kn)</b>	<b>3.237.354</b>	<b>4.436.998</b>	<b>1.199.644</b>	<b>37,06</b>
1. Dobit poslovne godine (u kn)	3.237.354	4.436.998	1.199.644	37,06
2. Gubitak poslovne godine (u kn)	0	0	0	0
<b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) REZERVIRANJA (u kn)</b>	<b>217.663</b>	<b>296.640</b>	<b>78.977</b>	<b>36,28</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	217.663	296.640	78.977	36,28
2. Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	0	0	0	0
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
6. Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>48.302.344</b>	<b>48.302.344</b>	<b>0</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	48.302.344	48.302.344	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0
7. Obveze za predujmove (u kn)	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	0	0	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Ostale dugoročne obveze (u kn)	0	0	0	0
11. Odgođena porezna obveza (u kn)	0	0	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>22.174.682</b>	<b>44.148.841</b>	<b>21.974.159</b>	<b>99,10</b>

1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	3.212.779	1.279.374	-1.933.405	-60,18
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	3.795.716	3.795.716	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0
7. Obveze za predujmove (u kn)	60.857	327.433	266.576	438,04
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	16.962.135	37.055.876	20.093.741	118,46
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima (u kn)	817.988	983.509	165.521	20,24
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja (u kn)	1.120.923	706.933	-413.990	-36,93
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu (u kn)	0	0	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji (u kn)	0	0	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze (u kn)	0	0	0	0
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA (u kn)</b>	666.820	550.635	-116.185	-17,42
<b>F) UKUPNO – PASIVA (u kn)</b>	61.596.898	210.273.191	148.676.293	241,37
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Aktiva bilance tvrtke Gebrüder Weiss je u 2019. godini iznosila 210.273.191,00 kn što je za 148.676.293,00 kn (241, 37%) rast u odnosu na 2018. kad je iznosila 61.596.898,00 kn. Razlog tako velikom povećanju aktive pa ujedno s njome i pasive su promjene koje se dešavaju na osnovnim stavkama aktive i pasive pa se tako dugotrajna imovina povećala u 2019, godini za 131.590.619,00 kn (420,62%) u odnosu na prethodnu godinu te je to vidljivo iz povećanja nematerijalne imovine za 136.013,00 kn (45%) i to samo zbog povećanja koncesija, patenata i licenci. Nadalje materijalna imovina se povećala za 131.440.390,00 kn u odnosu na 2018. godinu jer se povećalo zemljište za 21.684.691,00 kn, zatim građevinski objekti za 121.969.158,00 kn dok su u prethodnoj godini te stavke iznosile 0,00 kn, zatim povećanje postrojenja i opreme za 2.254.434,00 kn (602,18%), te povećanje alata, pogonskog inventara i transportne imovine za 9.176.141,00 kn (539,44%) u odnosu na 2018. Isto tako u materijalnoj imovini dogodio se i pad ulaganja u nekretnine za 21.684.691,00 kn to jest 81,35%. Dugotrajna financijska imovina je kroz obje godine iznosila 0,00 kn, isto kao i dugotrajna potraživanja.

Kratkotrajna imovina je porasla u 2019. godini za 16.652.398,00 kn to jest 55,18% u odnosu na prethodnu godinu. Pa je tako vidljivo kako su zalihe kroz obje godine iznosile 0,00 kn, isto kao i kratkotrajna financijska imovina, dok su se potraživanja promijenila za 372.041,00 kn to jest porasla za 1,41%. Novac u banci i blagajni se najviše promijenio i to za 16.280.357,00 kn (430,89%) u odnosu na 2018.

Pasiva se 2019. mijenjala kroz povećanje kapitala i rezervi za 78.436.998,00 kn to jest 203,53% u odnosu na 2018. i to kroz povećanje kapitalnih rezervi za 74.000.000,00 kn (336,36%) dok je temeljni kapital ostao isti. Sve rezerve kroz obje godine iznose 0,00 kn dok se dešava razlika u stavci zadržana dobit pa se zadržana dobit povećava za 3.237.354,00 kn (44,35%), te isto tako povećanje dobiti poslovne godine za 1.199.644,00 kn (37,06%). Rezerviranja su se povećala za 78.977,00 kn to jest 36,28% i to najviše rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze. Dugoročne obveze su 2018. iznosile 0,00 kn dok su se 2019. povećale za 48.302.344,00 kn i to jedino obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe. Kratkoročne obveze su se povećale za 21.974.159,00 kn (99,10%) i to na način da su se smanjile obveze prema poduzetnicima unutar grupe, dok su se istovremeno povećale obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnicima unutar grupe. Isto tako došlo je i do povećanja obveza prema dobavljačima i prema zaposlenicima i smanjenje obveza za poreze, doprinose i slična davanja. Isto tako smanjuje se odgođeno plaćanje troškova i prihoda budućeg razdoblja 2019. godine za 116.185,00 kn (17,42%) u odnosu na 2018.

#### 4.1.2. Horizontalna analiza bilance poduzeća Gebrüder Weiss za 2019./2020.

U nastavku su prikazane horizontalno analizirane bilance poduzeća Gebrüder Weiss u kunama za 2019. i 2020. godinu.

Tablica 8. Horizontalna analiza bilance poduzeća Gebrüder Weiss za 2019./2020.

GODINA	2019	2020	iznos povećanja/smanjenja	udio u %
<b>AKTIVA</b>				
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	162.875.872	158.817.483	-4.058.389	-2,49
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	434.513	361.633	-72.880	-16,77
1. Izdaci za razvoj (u kn)	0	0	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne	434.513	361.633	-72.880	-16,77

marke, softver i ostala pr (u kn)				
3. Goodwill (u kn)	0	0	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine (u kn)	0	0	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>162.387.964</b>	<b>158.413.731</b>	<b>-3.974.233</b>	<b>-2,45</b>
1. Zemljište (u kn)	21.684.691	21.684.691	0	0
2. Građevinski objekti (u kn)	121.969.158	117.514.492	-4.454.666	-3,65
3. Postrojenja i oprema (u kn)	2.628.812	2.564.653	-64.159	-2,44
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina (u kn)	10.877.182	11.679.411	802.229	7,38
5. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu (u kn)	0	0	0	0
7. Materijalna imovina u pripremi (u kn)	257.637	0	-257.637	-100
8. Ostala materijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
9. Ulaganje u nekretnine (u kn)	4.970.484	4.970.484	0	0
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela (u kn)	0	0	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	0	0	0	0
4. Ostala potraživanja (u kn)	0	0	0	0
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA (u kn)	53.395	42.119	-11.276	-21,12
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>46.826.373</b>	<b>31.376.951</b>	<b>-15.449.422</b>	<b>-32,99</b>
I. ZALIHE (u kn)	0	318.418	318.418	0
1. Sirovine i materijal (u kn)	0	318.418	318.418	0
2. Proizvodnja u tijeku (u kn)	0	0	0	0
3. Gotovi proizvodi (u kn)	0	0	0	0
4. Trgovačka roba (u kn)	0	0	0	0
5. Predumovi za zalihe (u kn)	0	0	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (u kn)	0	0	0	0
7. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
II. POTRAŽIVANJA (u kn)	26.767.698	23.024.541	-3.743.157	-13,98
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	2.091.969	19.559	-2.072.410	-99,07
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	22.395.444	22.232.996	-162.448	-0,73
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika (u kn)	0	0	0	0
5. Potraživanja od države i drugih institucija (u kn)	2.280.285	771.986	-1.508.299	-66,15
6. Ostala potraživanja (u kn)	0	0	0	0
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)	0	0	0	0
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0



6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI (u kn)	20.058.675	8.033.992	-12.024.683	-59,95
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI (u kn)</b>	570.946	374.980	-195.966	-34,32
<b>E) UKUPNO AKTIVA (u kn)</b>	210.273.191	190.569.414	-19.703.777	-9,37
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>PASIVA</b>				
<b>A) KAPITAL I REZERVE (u kn)</b>	116.974.731	121.355.389	4.380.658	3,74
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL (u kn)	6.000.000	6.000.000	0	0
II. KAPITALNE REZERVE (u kn)	96.000.000	96.000.000	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (u kn)	0	0	0	0
1. Zakonske rezerve (u kn)	0	0	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice (u kn)	0	0	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka) (u kn)	0	0	0	0
4. Statutarne rezerve (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale rezerve (u kn)	0	0	0	0
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE (u kn)	0	0	0	0
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (u kn)	0	0	0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnos (u kn)	0	0	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti (u kn)	-	-	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija) (u kn)	-	-	0	0
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (u kn)	10.537.733	14.974.731	4.436.998	42,11
1. Zadržana dobit (u kn)	10.537.733	14.974.731	4.436.998	42,11
2. Preneseni gubitak (u kn)	0	0	0	0
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (u kn)	4.436.998	4.380.658	-56.340	-1,27

1. Dobit poslovne godine (u kn)	4.436.998	4.380.658	-56.340	-1,27
2. Gubitak poslovne godine (u kn)	0	0	0	0
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES (u kn)	0	0	0	0
<b>B) REZERVIRANJA (u kn)</b>	296.640	233.993	-62.647	-21,12
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	296.640	233.993	-62.647	-21,12
2. Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	0	0	0	0
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
6. Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	48.302.344	45.070.663	-3.231.681	-6,69
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	48.302.344	45.070.663	-3.231.681	-6,69
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0
7. Obveze za predujmove (u kn)	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	0	0	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Ostale dugoročne obveze (u kn)	0	0	0	0
11. Odgođena porezna obveza (u kn)	0	0	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	44.148.841	23.746.027	-20.402.814	-46,21
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	1.279.374	193.007	-10.86.367	-84,91
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	3.795.716	3.843.818	48.102	1,27
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0

4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0
7. Obveze za predujmove (u kn)	327.433	285.638	-41.795	-12,76
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	37.055.876	17.302.539	-19.753.337	-53,31
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima (u kn)	983.509	1.278.312	294.803	29,97
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja (u kn)	706.933	842.713	135.780	19,21
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu (u kn)	0	0	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji (u kn)	0	0	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze (u kn)	0	0	0	0
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA (u kn)</b>	550.635	163.342	-387.293	-70,34
<b>F) UKUPNO – PASIVA (u kn)</b>	210.273.191	190.569.414	-19.703.777	-9,37
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Aktiva bilance tvrtke Gebrüder Weisse je u 2020. godini iznosila 190.569.414,00 kn što je za 19.703.777,00 kn (9,37 %) pad u odnosu na 2019. kad je iznosila 210.273.191,00 kn. Razlog takvom smanjenju aktive pa ujedno s njome i pasive su promjene koje se dešavaju na osnovnim stavkama aktive i pasive pa se tako dugotrajna imovina smanjila u 2020. godini za 4.058.389,00 kn (2,49%) u odnosu na prethodnu godinu te je to vidljivo iz smanjenja nematerijalne imovine za 72.880,00 kn (16,77 %) i to samo zbog smanjenja koncesija, patenata i licenci. Nadalje materijalna imovina se smanjila za 3.974.233,00 kn u odnosu na 2019. godinu jer se u potpunosti smanjilo zemljište za 21.684.691,00 kn, zatim građevinski objekti za 4.454.666,00 kn, te smanjenje alata, pogonskog inventara i transportne imovine za 802.229,00 kn (7,38 %) u odnosu na 2019. Isto tako u materijalnoj imovini dogodio se i potpuno smanjenje ulaganja u nekretnine za 4.970.484,00 kn. Dugotrajna financijska imovina je kroz obje godine iznosila 0,00 kn, isto kao i dugotrajna potraživanja. Kratkotrajna imovina se smanjila u 2020. godini za 15.449.422,00 kn to jest 32,99 % u odnosu na prethodnu godinu. Pa je tako vidljivo kako su se zalihe 2020. godine povećale za 318.418,00 kn i to zalihe sirovina i materijala, dok su

prethodnih godina iznosile 0,00 kn, isto kao i kratkotrajna financijska imovina, dok su se potraživanja promijenila za 3.743.157,00 kn to jest pala za 13,98 %. Novac u banci i blagajni se najviše promijenio i to za 12.024.683,00 kn ( 59,95 %)u odnosu na 2019.

Pasiva se 2020. mijenjala kroz povećanje kapitala i rezervi za 4.380.658,00 kn to jest 3,74 % u odnosu na 2019. dok su temeljni kapital i kapitalne rezerve ostale iste. Sve rezerve kroz obje godine iznose 0,00 kn dok se dešava razlika u stavci zadržana dobit pa se zadržana dobit povećava za 4.436.998,00 kn (42,11 %) što je vidljivo i zbog povećanja stavke dobit poslovne godine za isti iznos. Rezerviranja su se smanjila za 62.647,00 kn to jest 21,12 % i to najviše rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze. Dugoročne obveze su se povećale 2020. godine za 3.231.681,00 kn u odnosu na 2019. godinu i to jedino obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe. Kratkoročne obveze su se smanjile za 20.402.814,00 kn (46,21 %) i to na način da su se smanjile obveze prema poduzetnicima unutar grupe, dok su se istovremeno povećale obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnicima unutar grupe. Isto tako došlo je i do smanjenja obveza prema dobavljačima, a povećanja obveza prema zaposlenicima i povećanja obveza za poreze, doprinose i slična davanja. Isto tako smanjuje se odgođeno plaćanje troškova i prihoda budućeg razdoblja 2020. godine za 387.293,00 kn (70,34 %) u odnosu na 2019.

#### 4.1.3. Horizontalna analiza bilance poduzeća Gebrüder Weiss za 2020./2021.

U nastavku su prikazane horizontalno analizirane bilance poduzeća Gebrüder Weiss u kunama za 2020. i 2021. godinu.

Tablica 9. Horizontalna analiza bilance poduzeća Gebrüder Weiss za 2020./2021.

GODINA	2020	2021	iznos povećanja/smanjenja	udio u %
<b>AKTIVA</b>				
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	158.817.483	160.066.533	12.49.050	0,79
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	361.633	315.023	-46.610	-12,89
1. Izdaci za razvoj (u kn)	0	0	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala pr (u kn)	361.633	0	-361.633	-100
3. Goodwill (u kn)	0	315.023	315.023	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine (u kn)	0	0	0	0

5. Nematerijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>158.413.731</b>	<b>159.676.341</b>	<b>1.262.610</b>	<b>0,80</b>
1. Zemljište (u kn)	21.684.691	22.053.250	368.559	1,70
2. Građevinski objekti (u kn)	117.514.492	113.018.237	-4.496.255	-3,83
3. Postrojenja i oprema (u kn)	2.564.653	2.314.884	-249.769	-9,74
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina (u kn)	11.679.411	17.319.486	5.640.075	48,29
5. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
6. Predumovi za materijalnu imovinu (u kn)	0	0	0	0
7. Materijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0
8. Ostala materijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
9. Ulaganje u nekretnine (u kn)	4.970.484	4.970.484	0	0
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela (u kn)	0	0	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	0	0	0	0
4. Ostala potraživanja (u kn)	0	0	0	0
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>42.119</b>	<b>75.169</b>	<b>33.050</b>	<b>78,47</b>
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>31.376.951</b>	<b>23.033.563</b>	<b>-8.343.388</b>	<b>-26,59</b>
<b>I. ZALIHE (u kn)</b>	<b>318.418</b>	<b>0</b>	<b>-318.418</b>	<b>-100</b>
1. Sirovine i materijal (u kn)	318.418	0	-318.418	-100
2. Proizvodnja u tijeku (u kn)	0	0	0	0

3. Gotovi proizvodi (u kn)	0	0	0	0
4. Trgovačka roba (u kn)	0	0	0	0
5. Predujmovi za zalihe (u kn)	0	0	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (u kn)	0	0	0	0
7. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>23.024.541</b>	<b>18.349.632</b>	<b>-4.674.909</b>	<b>-20,30</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	19.559	1.626.151	1.606.592	8214,08
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	22.232.996	16.487.504	-5.745.492	-25,84
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika (u kn)	0	0	0	0
5. Potraživanja od države i drugih institucija (u kn)	771.986	235.977	-536.009	-69,43
6. Ostala potraživanja (u kn)	0	0	0	0
<b>III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI (u kn)</b>	<b>8.033.992</b>	<b>4.683.931</b>	<b>-3.350.061</b>	<b>-41,70</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI (u kn)</b>	<b>374.980</b>	<b>8.535.708</b>	<b>8.160.728</b>	<b>2176,31</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (u kn)</b>	<b>190.569.414</b>	<b>191.635.804</b>	<b>1.066.390</b>	<b>0,56</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>A) KAPITAL I REZERVE (u kn)</b>	<b>121.355.389</b>	<b>133.793.110</b>	<b>12.437.721</b>	<b>10,25</b>
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL (u kn)	6.000.000	6.000.000	0	0
II. KAPITALNE REZERVE (u kn)	96.000.000	96.000.000	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (u kn)	0	0	0	0
1. Zakonske rezerve (u kn)	0	0	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice (u kn)	0	0	0	0

3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka) (u kn)	0	0	0	0
4. Statutarne rezerve (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale rezerve (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnos (u kn)	0	0	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti (u kn)	-	0	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija) (u kn)	-	0	0	0
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (u kn)</b>	<b>14.974.731</b>	<b>19.355.389</b>	<b>4.380.658</b>	<b>29,25</b>
1. Zadržana dobit (u kn)	14.974.731	19.355.389	4.380.658	29,25
2. Preneseni gubitak (u kn)	0	0	0	0
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (u kn)</b>	<b>4.380.658</b>	<b>12.437.721</b>	<b>8.057.063</b>	<b>183,92</b>
1. Dobit poslovne godine (u kn)	4.380.658	12.437.721	8.057.063	183,92
2. Gubitak poslovne godine (u kn)	0	0	0	0
<b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) REZERVIRANJA (u kn)</b>	<b>233.993</b>	<b>792.931</b>	<b>558.938</b>	<b>238,87</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	233.993	792.931	558.938	238,87
2. Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	0	0	0	0
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
6. Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>45.070.663</b>	<b>16.387.441</b>	<b>-28.683.222</b>	<b>-63,64</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	45.070.663	16.387.441	-28.683.222	-63,64
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0

7. Obveze za predumove (u kn)	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	0	0	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Ostale dugoročne obveze (u kn)	0	0	0	0
11. Odgođena porezna obveza (u kn)	0	0	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>23.746.027</b>	<b>38.231.391</b>	<b>14.485.364</b>	<b>61,00</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	193.007	1.101.030	908.023	470,46
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	3.843.818	17.364.655	13.520.837	351,76
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0
7. Obveze za predumove (u kn)	285.638	217.837	-67.801	-23,74
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	17.302.539	17.629.280	326.741	1,89
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima (u kn)	1.278.312	1.150.541	-127.771	-9,99
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja (u kn)	842.713	768.048	-74.665	-8,86
12. Obveze s osnovne udjela u rezultatu (u kn)	0	0	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji (u kn)	0	0	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze (u kn)	0	0	0	0
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>163.342</b>	<b>2.430.931</b>	<b>2.267.589</b>	<b>1388,25</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA (u kn)</b>	<b>190.569.414</b>	<b>191.635.804</b>	<b>1.066.390</b>	<b>0,56</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Aktiva bilance tvrtke Gebrüder Weisse je u 2021. godini iznosila 191.635.804,00 kn što je za 1.066.390,00 kn (0,56 %) rast u odnosu na 2020. kad je iznosila 190.569.414,00 kn. Razlog povećanja aktive i pasive vidi se kroz povećanje dugotrajne imovine u 2021. godini za 1.249.050,00 kn (0,79%) u odnosu na prethodnu godinu te je to vidljivo iz ponovnog smanjenja nematerijalne imovine za 46.610,00 kn (12,89 %) i to zbog smanjenja koncesija, patenata i licenci. Nadalje materijalna imovina se povećala za 1.262.610,00 kn u odnosu na 2020. godinu



jer se je povećalo zemljište za 368.559,00 kn, zatim smanjeni građevinski objekti za 4.496.255,00 kn, te smanjenje alata, pogonskog inventara i transportne imovine za 249.769,00 kn (9,74 %) u odnosu na 2020. Dugotrajna financijska imovina je kroz obje godine iznosila 0,00 kn, isto kao i dugotrajna potraživanja. Kratkotrajna imovina se smanjila u 2021. godini za 8.343.388,00 kn to jest 26,59 % u odnosu na prethodnu godinu. Pa je tako vidljivo kako su se zalihe 2020. godine smanjile za 318.418,00 kn i to zalihe sirovina i materijala. Kratkotrajna financijska imovina je kao i prethodnih godina iznosila 0,00 kn, dok su potraživanja pala za 4.674.909,00 kn to jest pala za 20,30 %. Novac u banci i blagajni se najviše promijenio i to za 3.350.061,00 kn ( 41,70 %)u odnosu na 2020. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi su porasli u 2021. godini za 8.160.728,00 kn to jest 2176,31%.

Pasiva se 2021. mijenjala kroz povećanje kapitala i rezervi za 12.437.721,00 kn to jest 10,25 % u odnosu na 2020. dok su temeljni kapital i kapitalne rezerve ostale iste. Sve rezerve kroz obje godine iznose 0,00 kn dok se dešava razlika u stavci zadržana dobit pa se zadržana dobit povećava za 4.380.658,00 kn (29,25 %) što je vidljivo i zbog istog povećanja stavke dobit poslovne godine za isti iznos. Rezerviranja su se povećala za 558.938,00 kn to jest 238,87 % i to rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze. Dugoročne obveze su se smanjile 2021. godine za 28.683.222,00 kn u odnosu na 2020. godinu i to jedino obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe. Kratkoročne obveze su se povećale za 14.485.364,00 kn (61,00 %) i to na način da su se povećale obveze prema poduzetnicima unutar grupe, dok su se istovremeno povećale obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnicima unutar grupe. Isto tako došlo je i do blagog povećanja obveza prema dobavljačima, dok s druge strane smanjuju se obveze prema zaposlenicima i obveze za poreze, doprinose i slična davanja. Isto tako povećava se odgođeno plaćanje troškova i prihoda budućeg razdoblja 2021. godine za 2.267.589,00 kn (1388,25 %) u odnosu na 2020.

## **4.2. Horizontalna analiza bilanci poduzeća Kuehne & Nagel d.o.o.**

### **4.2.1. Horizontalna analiza bilance poduzeća Kuehne & Nagel za 2018. /2019.**

U nastavku su prikazane horizontalno analizirane bilance poduzeća Kuehne & Nagel u kunama za 2018. i 2019. godinu.

Tablica 10. Horizontalna analiza bilance poduzeća Kuehne & Nagel za 2018./2019.

GODINA	2018	2019	iznos smanjenja/povećanja	udio u %
--------	------	------	------------------------------	----------

AKTIVA				
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	12.634.755	9.627.074	- 3.007.681,00	-23,80
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Izdaci za razvoj (u kn)	0	0	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala pr (u kn)	0	0	0	0
3. Goodwill (u kn)	0	0	0	0
4. Predumovi za nabavu nematerijalne imovine (u kn)	0	0	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	12.634.755	9.627.074	- 3.007.681,00	-23,80
1. Zemljište (u kn)	0	0	0	0
2. Građevinski objekti (u kn)	0	0	0	0
3. Postrojenja i oprema (u kn)	1.290.256	657.256	- 633.000,00	-49,06
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina (u kn)	508.750	112.379	- 396.371,00	-77,91
5. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
6. Predumovi za materijalnu imovinu (u kn)	0	0	0	0
7. Materijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0
8. Ostala materijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
9. Ulaganje u nekretnine (u kn)	10.835.749	8.857.439	- 1.978.310,00	-18,26
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela (u kn)	0	0	0	0

10. Ostala dugotrajna financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	0	0	0	0
4. Ostala potraživanja (u kn)	0	0	0	0
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>30.919.554</b>	<b>28.964.478</b>	<b>- 1.955.076,00</b>	<b>-6,32</b>
<b>I. ZALIHE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Sirovine i materijal (u kn)	0	0	0	0
2. Proizvodnja u tijeku (u kn)	0	0	0	0
3. Gotovi proizvodi (u kn)	0	0	0	0
4. Trgovačka roba (u kn)	0	0	0	0
5. Predujmovi za zalihe (u kn)	0	0	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (u kn)	0	0	0	0
7. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>24.817.752</b>	<b>23.979.869</b>	<b>- 837.883,00</b>	<b>-3,38</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	427.397	427.397,00	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	24.664.849	23.414.475	- 1.250.374,00	-5,07
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika (u kn)	0	0	0	0
5. Potraživanja od države i drugih institucija (u kn)	39.364	23.443	- 15.921,00	-40,45
6. Ostala potraživanja (u kn)	113.539	114.554	1.015,00	0,89
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>5.944</b>	<b>57.497</b>	<b>51.553,00</b>	<b>867,31</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0

9. Ostala financijska imovina (u kn)	5.944	57.497	51.553,00	867,31
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI (u kn)</b>	6.095.858	4.927.112	- 1.168.746,00	-19,17
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI (u kn)</b>	3.165.810	1.242.883	- 1.922.927,00	-60,74
<b>E) UKUPNO AKTIVA (u kn)</b>	46.720.119	39.834.435	- 6.885.684,00	-14,74
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>PASIVA</b>				
<b>A) KAPITAL I REZERVE (u kn)</b>	10.279.446	3.776.621	- 6.502.825,00	-63,26
<b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL (u kn)</b>	4.300.000	4.300.000	0	0
<b>II. KAPITALNE REZERVE (u kn)</b>	23.986.043	23.986.043	0	0
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Zakonske rezerve (u kn)	0	0	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice (u kn)	0	0	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka) (u kn)	0	0	0	0
4. Statutarne rezerve (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale rezerve (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnos (u kn)	0	0	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti (u kn)	-	-	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija) (u kn)	-	-	0	0
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (u kn)</b>	-19.141.322	-19.141.322	0	0
1. Zadržana dobit (u kn)	0	0	0	0
2. Preneseni gubitak (u kn)	19.141.322	19.141.322	0	0
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (u kn)</b>	1.134.725	-5.368.100	- 6.502.825,00	-573,08
1. Dobit poslovne godine (u kn)	1.134.725	0	- 1.134.725,00	-100
2. Gubitak poslovne godine (u kn)	0	5.368.100	5.368.100,00	0
<b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>B) REZERVIRANJA (u kn)</b>	3.939.190	9.243.296	5.304.106,00	134,65
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	883.176	483.481	- 399.695,00	-45,26

2. Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	1.546.014	2.997.315	1.451.301,00	93,87
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
6. Druga rezerviranja (u kn)	1.510.000	5.762.500	4.252.500,00	281,62
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0
7. Obveze za predumove (u kn)	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	0	0	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Ostale dugoročne obveze (u kn)	0	0	0	0
11. Odgođena porezna obveza (u kn)	0	0	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>25.269.673</b>	<b>20.842.995</b>	<b>- 4.426.678,00</b>	<b>-17,52</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	1.664.685	0	- 1.664.685,00	-100
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0
7. Obveze za predumove (u kn)	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	21.071.229	18.930.381	- 2.140.848,00	-10,16
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima (u kn)	1.449.552	1.227.366	- 222.186,00	-15,33
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja (u kn)	1.027.978	685.248	- 342.730,00	-33,34

12. Obveze s osnove udjela u rezultatu (u kn)	0	0	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji (u kn)	0	0	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze (u kn)	56.229	0	- 56.229,00	-100
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA (u kn)</b>	7.231.810	5.971.523	- 1.260.287,00	-17,43
<b>F) UKUPNO – PASIVA (u kn)</b>	46.720.119	39.834.435	- 6.885.684,00	-14,74
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Aktiva bilance tvrtke Kuehne & Nagel je u 2019. godini iznosila 39.834.435,00 kn što je za 6.885.654,00 kn, to jest 14,74%-tno smanjenje u odnosu na prethodnu godinu. Do takvog smanjenja dolazi zbog promjene u imovini poduzeća pa je tako dugotrajna imovina 2019. godine iznosila 9.627.074,00 kn što je za 23,80% odnosno 3.007.681,00 kn pad u odnosu na 2018. godinu. To je vidljivo iz smanjenja materijalne imovine u istom iznosu, i to ponajviše zbog smanjenja postrojenja i opreme za 633.000,00 kn to jest 49,06%, zatim se smanjio pogonski inventar i transportna imovina za 396.371,00 kn (77,91%), te ulaganje u nekretnine se smanjilo za 1.978.310,00 kn (18,26%) u odnosu na prethodnu godinu. Nematerijalna imovina, dugotrajna financijska imovina te potraživanja obje godine iznose 0,00 kn. Kratkotrajna imovina se 2019. smanjila 1.955.076,00 kn (6,32%) u odnosu na 2018. godinu te je to vidljivo kroz smanjenje potraživanja 2019. godine za 837.883,00 kn (3,38%) i to kroz povećanje potraživanja od poduzetnika unutar grupe za 427.397,00 kn te smanjenje potraživanja od kupaca za 1.250.374,00 kn (5,07%), dok dolazi do povećanja ostalih potraživanja za 1.015,00 kn (0,89%) te smanjenja potraživanja od države i drugih institucija za 15.921,00 kn. Kratkotrajna financijska imovina se 2019. godine povećala za 51.553,00 kn (867,31%) i to kroz povećanje ostale financijske imovine u istom iznosu, dok su zalihe obje godine iznosile 0,00 kn. Novac u banci i blagajni se 2019. godine smanjio za 1.168.746,00 kn u odnosu na prethodnu godinu te isto tako dolazi do smanjenja plaćenih troškova budućeg razdoblja i obračunatih prihoda i to za 1.922.927,00 kn odnosno 60,74%.

U pasivi poduzeća Kuehne & Nagel 2019. godine dolazi do smanjenja kapitala i rezervi za 6.502.825,00 kn to jest 63,26%. Temeljni kapital i rezerve, te preneseni gubitak ostaju nepromijenjeni dok dolazi do promjene jer poduzeće 2019. godine ostvaruje gubitak od 5.368.100,00 kn. Rezerviranja su se 2019. godine povećala za 5.304.106,00 kn i to najviše rezerviranja za započete sudske sporove u iznosu od 1.451.301,00 kn (93,87%), te druga

rezerviranja od 4.252.500,00 kn (281,62%). Dugoročne obveze su obje godine iznosile 0,00 kn, dok su se kratkoročne obveze smanjile za 4.426.678,00 kn (17,52%) i to kroz smanjenje obveza prema poduzetnicima unutar grupe za 1.664.685,00 kn (100%), zatim smanjenje obveza prema dobavljačima u iznosu od 2.140.848,00 kn (10,16%) te smanjenje obveza za poreze, doprinose i slična davanja za 342.730,00 kn (33,34%). Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja se 2019. smanjio za 1.260.287,00 kn to jest 17,43%.

#### 4.2.2. Horizontalna analiza bilance poduzeća Kuehne & Nagel za 2019./2020.

U nastavku su prikazane horizontalno analizirane bilance poduzeća Kuehne & Nagel u kunama za 2019. i 2020. godinu

Tablica 11. Horizontalna analiza bilance poduzeća Kuehne & Nagel za 2019./2020.

GODINA	2019	2020	iznos smanjenja/povećanja	udio u %
<b>AKTIVA</b>				
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	9.627.074	7.879.276	- 1.747.798,00	-18,16
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Izdaci za razvoj (u kn)	0	0	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala pr (u kn)	0	0	0	0
3. Goodwill (u kn)	0	0	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine (u kn)	0	0	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	9.627.074	7.879.276	- 1.747.798,00	-18,16
1. Zemljište (u kn)	0	0	0	0
2. Građevinski objekti (u kn)	0	0	0	0
3. Postrojenja i oprema (u kn)	657.256	272.753	- 384.503,00	-58,50
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina (u kn)	112.379	63.068	- 49.311,00	-43,88
5. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu (u kn)	0	0	0	0
7. Materijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0
8. Ostala materijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
9. Ulaganje u nekretnine (u kn)	8.857.439	7.543.455	- 1.313.984,00	-14,83

III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)	0	0	0	0
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela (u kn)	0	0	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
IV. POTRAŽIVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	0	0	0	0
4. Ostala potraživanja (u kn)	0	0	0	0
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA (u kn)	0	0	0	0
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	28.964.478	23.497.342	- 5.467.136,00	-18,88
I. ZALIHE (u kn)	0	0	0	0
1. Sirovine i materijal (u kn)	0	0	0	0
2. Proizvodnja u tijeku (u kn)	0	0	0	0
3. Gotovi proizvodi (u kn)	0	0	0	0
4. Trgovačka roba (u kn)	0	0	0	0
5. Predujmovi za zalihe (u kn)	0	0	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (u kn)	0	0	0	0
7. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
II. POTRAŽIVANJA (u kn)	23.979.869	15.804.910	- 8.174.959,00	-34,09
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	427.397	0	- 427.397,00	-100
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	23.414.475	15.696.786	- 7.717.689,00	-32,96
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika (u kn)	0	0	0	0
5. Potraživanja od države i drugih institucija (u kn)	23.443	0	- 23.443,00	-100



6. Ostala potraživanja (u kn)	114.554	108.124	- 6.430,00	-5,61
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>57.497</b>	<b>57.497</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala financijska imovina (u kn)	57.497	57.497	0	0
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI (u kn)</b>	<b>4.927.112</b>	<b>7.634.935</b>	<b>2.707.823,00</b>	<b>54,96</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI (u kn)</b>	<b>1.242.883</b>	<b>3.447.551</b>	<b>2.204.668,00</b>	<b>177,38</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (u kn)</b>	<b>39.834.435</b>	<b>34.824.169</b>	<b>- 5.010.266,00</b>	<b>-12,58</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>A) KAPITAL I REZERVE (u kn)</b>	<b>3.776.621</b>	<b>-4.331.309</b>	<b>- 8.107.930,00</b>	<b>-214,69</b>
<b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL (u kn)</b>	<b>4.300.000</b>	<b>4.300.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. KAPITALNE REZERVE (u kn)</b>	<b>23.986.043</b>	<b>23.986.043</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Zakonske rezerve (u kn)	0	0	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice (u kn)	0	0	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka) (u kn)	0	0	0	0
4. Statutarne rezerve (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale rezerve (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnos (u kn)	0	0	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti (u kn)	-	-	0	0

5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija) (u kn)	-	-	0	0
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (u kn)</b>	<b>-19.141.322</b>	<b>-24.509.422</b>	<b>- 5.368.100,00</b>	<b>28,04</b>
1. Zadržana dobit (u kn)	0	0	0	0
2. Preneseni gubitak (u kn)	19.141.322	24.509.422	5.368.100,00	28,04
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (u kn)</b>	<b>-5.368.100</b>	<b>-8.107.930</b>	<b>- 2.739.830,00</b>	<b>51,04</b>
1. Dobit poslovne godine (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak poslovne godine (u kn)	5.368.100	8.107.930	2.739.830,00	51,04
<b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) REZERVIRANJA (u kn)</b>	<b>9.243.296</b>	<b>16.799.097</b>	<b>7.555.801,00</b>	<b>81,74</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	483.481	403.814	- 79.667,00	-16,48
2. Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	2.997.315	12.664.283	9.666.968,00	322,52
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
6. Druga rezerviranja (u kn)	5.762.500	3.731.000	- 2.031.500,00	-35,25
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0
7. Obveze za predujmove (u kn)	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	0	0	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Ostale dugoročne obveze (u kn)	0	0	0	0
11. Odgođena porezna obveza (u kn)	0	0	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>20.842.995</b>	<b>14.004.787</b>	<b>- 6.838.208,00</b>	<b>-32,81</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	628.424	628.424,00	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0

4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0
7. Obveze za predujmove (u kn)	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	18.930.381	12.225.557	- 6.704.824,00	-35,42
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima (u kn)	1.227.366	695.604	- 531.762,00	-43,33
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja (u kn)	685.248	455.202	- 230.046,00	-33,57
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu (u kn)	0	0	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji (u kn)	0	0	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze (u kn)	0	0	0	0
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA (u kn)</b>	5.971.523	8.351.594	2.380.071,00	39,86
<b>F) UKUPNO – PASIVA (u kn)</b>	39.834.435	34.824.169	- 5.010.266,00	-12,58
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	0	0	0	0

Izvor: izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Aktiva bilance tvrtke Kuehne & Nagel je u 2020. godini iznosila 34.824.169,00 kn što je za 5.010.266,00 kn, to jest 12,58%-tno smanjenje u odnosu na prethodnu godinu. Do takvog smanjenja dolazi zbog promjene u imovini poduzeća pa je tako dugotrajna imovina 2020. godine iznosila 7.879.276,00 kn što je za 18,16% odnosno 1.747.798,00 kn pad u odnosu na 2019. godinu. To je vidljivo iz smanjenja materijalne imovine u istom iznosu, i to ponajviše zbog smanjenja postrojenja i opreme za 384.503,00 kn to jest 58,50%, zatim se smanjio pogonski inventar i transportna imovina za 49.311,00 kn (43,88%), te ulaganje u nekretnine se smanjilo za 1.313.984,00 kn (14,83%) u odnosu na prethodnu godinu. Nematerijalna imovina, dugotrajna financijska imovina te potraživanja obje godine iznose 0,00 kn. Kratkotrajna imovina se 2020. smanjila za 5.467.136,00 kn (18,88%) u odnosu na 2019. godinu te je to vidljivo kroz smanjenje potraživanja 2020. godine za 8.174.959,00 kn (34,09%) i to kroz smanjenje potraživanja od poduzetnika unutar grupe za 427.397,00 kn te smanjenje potraživanja od kupaca za 7.717.689,00 kn (32,96%), dok dolazi do smanjenja ostalih potraživanja za 6.430,00 kn (5,61%) te smanjenja potraživanja od države i drugih institucija za 23.443,00 kn. Kratkotrajna financijska imovina se 2020. godine smanjila za 57.497,00 kn (100%) i to kroz smanjenja ostale financijske imovine u istom iznosu, dok su zalihe obje godine

iznosile 0,00 kn. Novac u banci i blagajni se 2020. godine povećao za 2.707.823,00 kn u odnosu na prethodnu godinu te isto tako dolazi do povećanja plaćenih troškova budućeg razdoblja i obračunatih prihoda i to za 2.204.668,00 kn odnosno 177,38%.

U pasivi poduzeća Kuehne & Nagel 2020. godine dolazi do smanjenja kapitala i rezervi za 8.107.930,00 kn to jest 214,69%. Temeljni kapital i rezerve, ostaju nepromijenjeni dok dolazi do povećanja prenesenog gubitka za iznos gubitka iz prethodne godine jer poduzeće 2019. godine ostvaruje gubitak od 5.368.100,00 kn, dok u 2020. godini također ostvaruje gubitak u iznosu od 8.107.930,00 kn. Rezerviranja su se 2020. godine povećala za 7.555.801,00 kn i to najviše rezerviranja za započete sudske sporove u iznosu od 9.666.968,00 kn (322,52%), te smanjenje drugih rezerviranja od 2.031.500,00 kn (35,25%). Dugoročne obveze su obje godine iznosile 0,00 kn, dok su se kratkoročne obveze smanjile za 6.838.208,00 kn (32,81%) i to kroz povećanje obveza prema poduzetnicima unutar grupe za 628.424,00 kn (100%), zatim smanjenje obveza prema dobavljačima u iznosu od 6.704.824,00 kn (35,42%) te smanjenje obveza za poreze, doprinose i slična davanja za 230.046,00 kn (33,57%). Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja se 2020. godine povećao za 2.380.071,00 kn to jest 39,86%.

#### 4.2.3. Horizontalna analiza bilance poduzeća Kuehne & Nagel za 2020./2021.

U nastavku su prikazane horizontalno analizirane bilance poduzeća Kuehne & Nagel u kunama za 2020. i 2021. godinu

Tablica 12. Horizontalna analiza bilance poduzeća Kuehne & Nagel za 2020./2021.

GODINA	2020	2021	iznos smanjenja/povećanja	udio u %
<b>AKTIVA</b>				
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	7.879.276	1.788.991	-6.090.285,00	-77,30
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Izdaci za razvoj (u kn)	0	0	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala pr (u kn)	0	0	0	0
3. Goodwill (u kn)	0	0	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine (u kn)	0	0	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0

6. Ostala nematerijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>7.879.276</b>	<b>1.788.991</b>	<b>-</b> <b>6.090.285,00</b>	<b>-77,30</b>
1. Zemljište (u kn)	0	0	0	0
2. Građevinski objekti (u kn)	0	0	0	0
3. Postrojenja i oprema (u kn)	272.753	7.600	-	-97,21
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina (u kn)	63.068	1.781.391	1.718.323,00	2724,56
5. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu (u kn)	0	0	0	0
7. Materijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0
8. Ostala materijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
9. Ulaganje u nekretnine (u kn)	7.543.455	0	-	-100
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela (u kn)	0	0	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	0	0	0	0
4. Ostala potraživanja (u kn)	0	0	0	0
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>23.497.342</b>	<b>48.019.196</b>	<b>24.521.854,00</b>	<b>104,36</b>
<b>I. ZALIHE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Sirovine i materijal (u kn)	0	0	0	0
2. Proizvodnja u tijeku (u kn)	0	0	0	0

3. Gotovi proizvodi (u kn)	0	0	0	0
4. Trgovačka roba (u kn)	0	0	0	0
5. Predujmovi za zalihe (u kn)	0	0	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (u kn)	0	0	0	0
7. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>15.804.910</b>	<b>32.422.708</b>	<b>16.617.798,00</b>	<b>105,14</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	2.617.426	2.617.426,00	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	15.696.786	29.515.510	13.818.724,00	88,04
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika (u kn)	0	0	0	0
5. Potraživanja od države i drugih institucija (u kn)	0	80.518	80.518,00	0
6. Ostala potraživanja (u kn)	108.124	209.254	101.130,00	93,53
<b>III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>57.497</b>	<b>57.497</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala financijska imovina (u kn)	57.497	57.497	0	0
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI (u kn)</b>	<b>7.634.935</b>	<b>15.538.991</b>	<b>7.904.056,00</b>	<b>103,52</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI (u kn)</b>	<b>3.447.551</b>	<b>3.347.032</b>	<b>- 100.519,00</b>	<b>-2,92</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (u kn)</b>	<b>34.824.169</b>	<b>53.155.219</b>	<b>18.331.050,00</b>	<b>52,64</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>A) KAPITAL I REZERVE (u kn)</b>	<b>-4.331.309</b>	<b>20.339.934</b>	<b>24.671.243,00</b>	<b>-569,60</b>
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL (u kn)	4.300.000	4.300.000	0	0
II. KAPITALNE REZERVE (u kn)	23.986.043	23.986.043	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (u kn)	0	0	0	0
1. Zakonske rezerve (u kn)	0	0	0	0

2. Rezerve za vlastite dionice (u kn)	0	0	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka) (u kn)	0	0	0	0
4. Statutarne rezerve (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale rezerve (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Fer vrijednost finansijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnos (u kn)	0	0	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti (u kn)	-	0	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija) (u kn)	-	0	0	0
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (u kn)</b>	-24.509.422	-32.617.352	- 8.107.930,00	33,08
1. Zadržana dobit (u kn)	0	0	0	0
2. Preneseni gubitak (u kn)	24.509.422	32.617.352	8.107.930,00	33,08
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (u kn)</b>	-8.107.930	24.671.243	32.779.173,00	-404,29
1. Dobit poslovne godine (u kn)	0	24.671.243	24.671.243,00	0
2. Gubitak poslovne godine (u kn)	8.107.930	0	- 8.107.930,00	-100
<b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>B) REZERVIRANJA (u kn)</b>	16.799.097	3.236.140	- 13.562.957,00	-80,74
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	403.814	447.212	43.398,00	10,75
2. Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	12.664.283	1.820.910	- 10.843.373,00	-85,62
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
6. Druga rezerviranja (u kn)	3.731.000	968.018	- 2.762.982,00	-74,05
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0

6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0
7. Obveze za predumove (u kn)	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	0	0	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Ostale dugoročne obveze (u kn)	0	0	0	0
11. Odgođena porezna obveza (u kn)	0	0	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>14.004.787</b>	<b>22.868.825</b>	<b>8.864.038,00</b>	<b>63,29</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	628.424	0	- 628.424,00	-100
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0
7. Obveze za predumove (u kn)	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	12.225.557	21.359.901	9.134.344,00	74,72
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima (u kn)	695.604	754.421	58.817,00	8,46
11. Obveze za poreze, doprinose i sličana davanja (u kn)	455.202	741.666	286.464,00	62,93
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu (u kn)	0	0	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji (u kn)	0	0	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze (u kn)	0	12.837	12.837,00	0
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>8.351.594</b>	<b>6.710.320</b>	<b>- 1.641.274,00</b>	<b>-19,65</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA (u kn)</b>	<b>34.824.169</b>	<b>53.155.219</b>	<b>18.331.050,00</b>	<b>52,64</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Aktiva bilance tvrtke Kuehne & Nagel je u 2021. godini iznosila 53.155.219,00 kn što je za 18.331.050,00 kn, to jest 52,64%-tno povećanje u odnosu na prethodnu godinu. Do takvog povećanja dolazi zbog promjene u imovini poduzeća pa se tako dugotrajna imovina 2021. godine smanjila za 6.090.285,00 kn u odnosu na 2020. godinu. To je vidljivo iz smanjenja



materijalne imovine u istom iznosu, i to ponajviše zbog smanjenja postrojenja i opreme za 265.153,00 kn to jest 97,21%, zatim se povećao pogonski inventar i transportna imovina za 1.718.323,00 kn (2724,56%), te ulaganje u nekretnine se smanjilo za 7.543.455,00 kn (100%) u odnosu na prethodnu godinu. Nematerijalna imovina, dugotrajna financijska imovina te potraživanja obje godine iznose 0,00 kn. Kratkotrajna imovina se 2021. povećala za 24.521.854,00 kn (104,36%) u odnosu na 2020. godinu te je to vidljivo kroz povećanje potraživanja 2021. godine za 16.617.798,00 kn (105,14%) i to kroz povećanje potraživanja od poduzetnika unutar grupe za 2.617.426,00 kn te povećanje potraživanja od kupaca za 13.818.724,00 kn (88,04%), te dolazi do povećanja ostalih potraživanja za 101.130,00 kn (93,53%). Kratkotrajna financijska imovina se 2021. godine ostala nepromijenjena, dok su zalihe obje godine iznosile 0,00 kn. Novac u banci i blagajni se 2021. godine povećao za 7.904.056,00 kn u odnosu na prethodnu godinu te isto tako dolazi do smanjenja plaćenih troškova budućeg razdoblja i obračunatih prihoda i to za 100.519,00 kn odnosno 2,92%.

U pasivi poduzeća Kuehne & Nagel 2021. godine dolazi do povećanja kapitala i rezervi za 24.671.243,00 kn to jest 569,60%. Temeljni kapital i rezerve, ostaju nepromijenjeni dok dolazi do povećanja prenesenog gubitka za iznos gubitka iz prethodne godine jer poduzeće 2020. godine ostvaruje gubitak od 8.107.930,00 kn, dok u 2021. godini počinje ostvarivati dobit od 24.671.243,00 kn. Rezerviranja su se 2021. godine smanjila za 13.562.957,00 kn i to najviše rezerviranja za započete sudske sporove u iznosu od 10.843.373,00 kn (85,62%), te smanjenje drugih rezerviranja od 2.762.982,00 kn (35,25%). Dugoročne obveze su obje godine iznosile 0,00 kn, dok su se kratkoročne obveze povećale za 8.864.038,00 kn (63,29%) i to kroz povećanje obveza prema dobavljačima u iznosu od 9.134.344,00 kn (74,72%) te povećanje obveza za poreze, doprinose i slična davanja za 58.817,00 kn (8,46%). Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja se 2021. godine smanjio za 1.641.274,00 kn to jest 19,65%.

#### **4.3. Horizontalna analiza bilanci poduzeća Lagermax d.o.o.**

##### **4.3.1. Horizontalna analiza bilance poduzeća Lagermax za 2018./2019.**

U nastavku su prikazane horizontalno analizirane bilance poduzeća Lagermax u kunama za 2018. i 2019. godinu

Tablica 13. Horizontalna analiza bilance poduzeća Lagermaxa za 2018./2019.

GODINA	2018	2019	iznos povećanja/smanjenj a	udio u %
<b>AKTIVA</b>				
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	2.982.451	6.362.581	3.380.130,00	113,33
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	292.468	151.612	- 140.856,00	-48,16
1. Izdaci za razvoj (u kn)	0	0	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala pr (u kn)	292.468	151.612	- 140.856,00	-48,16
3. Goodwill (u kn)	0	0	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine (u kn)	0	0	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	2.675.837	6.199.825	3.523.988,00	131,70
1. Zemljište (u kn)	0	0	0	0
2. Građevinski objekti (u kn)	0	0	0	0
3. Postrojenja i oprema (u kn)	1.205.353	2.043.102	837.749,00	69,50
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina (u kn)	1.470.484	1.408.305	- 62.179,00	-4,23
5. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu (u kn)	0	2.474.025	2.474.025,00	0
7. Materijalna imovina u pripremi (u kn)	0	274.393	274.393,00	0
8. Ostala materijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
9. Ulaganje u nekretnine (u kn)	0	0	0	0
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela (u kn)	0	0	0	0

10. Ostala dugotrajna financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>14.146</b>	<b>11.144</b>	<b>-3.002,00</b>	<b>-21,22</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	14.146	11.144	-3.002,00	-21,22
4. Ostala potraživanja (u kn)	0	0	0	0
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>49.280.965</b>	<b>43.335.331</b>	<b>-5.945.634,00</b>	<b>-12,06</b>
<b>I. ZALIHE (u kn)</b>	<b>7.572</b>	<b>10.235</b>	<b>2.663,00</b>	<b>35,17</b>
1. Sirovine i materijal (u kn)	0	0	0	0
2. Proizvodnja u tijeku (u kn)	0	0	0	0
3. Gotovi proizvodi (u kn)	0	0	0	0
4. Trgovačka roba (u kn)	7.572	10.235	2.663,00	35,17
5. Predumovi za zalihe (u kn)	0	0	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (u kn)	0	0	0	0
7. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>48.159.276</b>	<b>41.849.452</b>	<b>-6.309.824,00</b>	<b>-13,10</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	3.222.496	3.248.347	25.851,00	0,80
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	40.680.453	35.661.043	-5.019.410,00	-12,34
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika (u kn)	11.373	14.735	3.362,00	29,56
5. Potraživanja od države i drugih institucija (u kn)	1.710.670	1.326.703	-383.967,00	-22,45
6. Ostala potraživanja (u kn)	2.534.284	1.598.624	-935.660,00	-36,92
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>20.981</b>	<b>22.421</b>	<b>1.440,00</b>	<b>6,86</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	20.981	22.421	1.440,00	6,86

9. Ostala financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI (u kn)	1.093.136	1.453.223	360.087,00	32,94
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI (u kn)	995.861	1.211.155	215.294,00	21,62
E) UKUPNO AKTIVA (u kn)	53.259.277	50.909.067	- 2.350.210,00	-4,41
F) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)	0	0	0	0
<b>PASIVA</b>				
<b>A) KAPITAL I REZERVE (u kn)</b>	-27.135.138	-28.429.873	- 1.294.735,00	4,77
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL (u kn)	385.000	385.000	0	0
II. KAPITALNE REZERVE (u kn)	0	0	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (u kn)	0	0	0	0
1. Zakonske rezerve (u kn)	0	0	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice (u kn)	0	0	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka) (u kn)	0	0	0	0
4. Statutarne rezerve (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale rezerve (u kn)	0	0	0	0
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE (u kn)	0	0	0	0
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (u kn)	0	0	0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnos (u kn)	0	0	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti (u kn)	-	-	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija) (u kn)	-	-	0	0
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (u kn)	-26.620.876	-27.520.138	- 899.262,00	3,38
1. Zadržana dobit (u kn)	2.829.592	2.829.592	0	0
2. Preneseni gubitak (u kn)	29.450.468	30.349.730	899.262,00	3,05
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (u kn)	-899.262	-1.294.735	- 395.473,00	43,98
1. Dobit poslovne godine (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak poslovne godine (u kn)	899.262	1.294.735	395.473,00	43,98
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES (u kn)	0	0	0	0
<b>B) REZERVIRANJA (u kn)</b>	94.844	0	- 94.844,00	-100
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	0	0	0	0
2. Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	94.844	0	- 94.844,00	-100
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0

5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
6. Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	9.661.392	130.245	- 9.531.147,00	-98,65
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	9.012.354	0	- 9.012.354,00	-100
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	649.038	130.245	- 518.793,00	-79,93
7. Obveze za predujmove (u kn)	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	0	0	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Ostale dugoročne obveze (u kn)	0	0	0	0
11. Odgođena porezna obveza (u kn)	0	0	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	68.464.908	76.275.936	7.811.028,00	11,41
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	25.346.521	28.699.626	3.353.105,00	13,23
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	939.282	11.456.510	10.517.228,00	1119,71
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	1.296.581	520.981	- 775.600,00	-59,82
7. Obveze za predujmove (u kn)	459.413	206.745	- 252.668,00	-54,99
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	32.454.265	26.441.787	- 6.012.478,00	-18,53
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima (u kn)	1.615.525	2.137.364	521.839,00	32,30
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja (u kn)	1.695.663	1.607.272	- 88.391,00	-5,21
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu (u kn)	0	0	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji (u kn)	0	0	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze (u kn)	4.657.658	5.205.651	547.993,00	11,77
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA (u kn)</b>	2.173.271	2.932.759	759.488,00	34,95

F) UKUPNO – PASIVA (u kn)	53.259.277	50.909.067	- 2.350.210,00	-4,41
G) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Aktiva bilance tvrtke Lagermax 2019. godine je iznosila 50.909.067,00 kn što je smanjenje za 4,41% odnosno 2.350.210,00 kn u odnosu na 2018. godinu kad je iznosila 53.259.277,00 kn. Tako 2019. godine dolazi do povećanja dugotrajne imovine za 3.380.130,00 kn (113,33%). Nematerijalna imovina se 2019. godine smanjila za 140.856,00 kn to jest 48,16% jer dolazi do smanjenja koncesija, patenti i licencije u istom iznosu. Materijalna imovina se 2019. povećala za 3.523.988,00 kn (131,70%) te tako dolazi do povećanja postrojenja i opreme za 837.749,00 kn (69,50%), zatim se smanjuje alat, pogonski inventar i transportna imovina za 62.179,00 kn (4,23%), te značajno rastu predujmovi za materijalnu imovinu u iznosu od 2.474.025,00 kn te materijalna imovina u pripremi za 274.393,00 kn. Dugotrajne financijske imovine nije bilo nijedne godine, dok su potraživanja 2019. se smanjila za 3.002,00 kn i to potraživanja od kupaca u istom iznosu. Kratkotrajna imovina se 2019. godine smanjila za 5.945.634,00 kn (12,06%). Zalihe rastu za 2.663,00 kn i to stavka trgovačka roba u istom iznosu u odnosu na prethodnu godinu. Potraživanja se 2019. godine smanjuju za 6.309.824,00 kn (13,10%) te je to vidljivo kroz smanjenje potraživanja od kupaca za 5.019.410,00 kn (12,34%), zatim smanjenje potraživanja od države i drugih institucija za 383.967,00 kn (22,45%), te smanjenje ostalih potraživanja za 935.660,00 kn (36,92%). Kratkotrajna financijska imovina se 2019. godine povećala za 1.440,00 kn (6,86%) i to dani zajmovi, depoziti i slično u istom iznosu. Novac u banci i blagajni se 2019. godine povećao za 360.087,00 kn (32,94%) u odnosu na 2018, kao i plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi za 215.294,00 kn.

Promjene u pasivi vidljive su kroz povećanje kapitala i rezervi za (-1.294.735,00 kn) odnosno 4,77% 2019. godine. Temeljni kapital je ostao isti kao i prethodne godine, a rezervi nema nijedne godine. Promjene se vide u povećanju prenesenog gubitka te se tako 2019. godine preneseni gubitak povećao za 899.262,00 kn (3,05%), te se 2019. povećava stavka gubitak poslovne godine za 395.473,00 kn (43,98%). Rezerviranja se smanjuju 2019. godine za čitav iznos od 94.844,00 kn i to rezerviranja za započete sudske sporove u istom iznosu. Dugoročne obveze se 2019. godine smanjuju za 9.531.147,00 kn (98,65%) i to obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnicima unutar grupe za 9.012.354,00 kn (100%) te obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama za 518.793,00 kn (79,93%). S druge strane kratkoročne obveze rastu 2019. godine za 7.811.028,00 kn (11,41%) i to najviše rastu obveze prema poduzetnicima unutar grupe za 3.353.105,00 kn (13,23%) te obveze za zajmove, depozite i

slično poduzetnicima unutar grupe i to za 10.517.228,00 kn. Smanjuju se obveze prema dobavljačima za 6.012.478,00 kn (18,53%) dok se povećavaju obveze prema zaposlenicima u iznosu od 521.839,00 kn (32,30%) te ostale kratkoročne obveze u iznosu od 547.993,00 kn. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja se 2019. povećao 759.488,00 kn.

#### 4.3.2. Horizontalna analiza bilance poduzeća Lagermax za 2019./2020.

U nastavku su prikazane horizontalno analizirane bilance poduzeća Lagermax u kunama za 2019. i 2020. godinu

Tablica 14. Horizontalna analiza bilance poduzeća Lagermax za 2019./2020.

GODINA	2019	2020	iznos povećanja/smanjenj a	udio u %
<b>AKTIVA</b>				
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	6.362.581	10.491.234	4.128.653,00	64,89
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	151.612	8.329.976	8.178.364,00	5394,27
1. Izdaci za razvoj (u kn)	0	0	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala pr (u kn)	151.612	6.870.047	6.718.435,00	4431,34
3. Goodwill (u kn)	0	0	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine (u kn)	0	1.459.929	1.459.929,00	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	6.199.825	2.157.178	- 4.042.647,00	-65,21
1. Zemljište (u kn)	0	0	0	0
2. Građevinski objekti (u kn)	0	0	0	0
3. Postrojenja i oprema (u kn)	2.043.102	1.386.813	- 656.289,00	-32,12
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina (u kn)	1.408.305	770.365	- 637.940,00	-45,30
5. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu (u kn)	2.474.025	0	- 2.474.025,00	-100
7. Materijalna imovina u pripremi (u kn)	274.393	0	- 274.393,00	-100
8. Ostala materijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
9. Ulaganje u nekretnine (u kn)	0	0	0	0
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0

2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela (u kn)	0	0	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>11.144</b>	<b>4.080</b>	<b>- 7.064,00</b>	<b>-63,39</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	11.144	4.080	- 7.064,00	-63,39
4. Ostala potraživanja (u kn)	0	0	0	0
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>43.335.331</b>	<b>48.153.268</b>	<b>4.817.937,00</b>	<b>11,12</b>
<b>I. ZALIHE (u kn)</b>	<b>10.235</b>	<b>27.271</b>	<b>17.036,00</b>	<b>166,45</b>
1. Sirovine i materijal (u kn)	0	0	0	0
2. Proizvodnja u tijeku (u kn)	0	0	0	0
3. Gotovi proizvodi (u kn)	0	0	0	0
4. Trgovačka roba (u kn)	10.235	27.271	17.036,00	166,45
5. Predujmovi za zalihe (u kn)	0	0	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (u kn)	0	0	0	0
7. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>41.849.452</b>	<b>43.091.634</b>	<b>1.242.182,00</b>	<b>2,97</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	3.248.347	1.637.711	- 1.610.636,00	-49,58
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	35.661.043	38.209.086	2.548.043,00	7,15
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika (u kn)	14.735	4.072	- 10.663,00	-72,37
5. Potraživanja od države i drugih institucija (u kn)	1.326.703	668.291	- 658.412,00	-49,63
6. Ostala potraživanja (u kn)	1.598.624	2.572.474	973.850,00	60,92
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>22.421</b>	<b>18.560</b>	<b>- 3.861,00</b>	<b>-17,22</b>



1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	22.421	18.560	- 3.861,00	-17,22
9. Ostala financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI (u kn)</b>	<b>1.453.223</b>	<b>5.015.803</b>	<b>3.562.580,00</b>	<b>245,15</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI (u kn)</b>	<b>1.211.155</b>	<b>556.657</b>	<b>- 654.498,00</b>	<b>-54,04</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (u kn)</b>	<b>50.909.067</b>	<b>59.201.159</b>	<b>8.292.092,00</b>	<b>16,29</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>A) KAPITAL I REZERVE (u kn)</b>	<b>-28.429.873</b>	<b>-22.338.347</b>	<b>6.091.526,00</b>	<b>-21,43</b>
<b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL (u kn)</b>	<b>385.000</b>	<b>385.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. KAPITALNE REZERVE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Zakonske rezerve (u kn)	0	0	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice (u kn)	0	0	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka) (u kn)	0	0	0	0
4. Statutarne rezerve (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale rezerve (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnos (u kn)	0	0	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti (u kn)	-	0	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija) (u kn)	-	0	0	0
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (u kn)</b>	<b>-27.520.138</b>	<b>-28.814.873</b>	<b>- 1.294.735,00</b>	<b>4,70</b>
1. Zadržana dobit (u kn)	2.829.592	2.829.592	0	0

2. Preneseni gubitak (u kn)	30.349.730	31.644.465	1.294.735,00	4,27
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (u kn)</b>	<b>-1.294.735</b>	<b>6.091.526</b>	<b>7.386.261,00</b>	<b>-570,48</b>
1. Dobit poslovne godine (u kn)	0	6.091.526	6.091.526,00	0
2. Gubitak poslovne godine (u kn)	1.294.735	0	- 1.294.735,00	-100
<b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) REZERVIRANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	0	0	0	0
2. Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	0	0	0	0
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	-	0	0
6. Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>130.245</b>	<b>10.217.019</b>	<b>10.086.774,00</b>	<b>7744,46</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	10.217.019	10.217.019,00	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	130.245	0	- 130.245,00	-100
7. Obveze za predujmove (u kn)	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	0	0	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Ostale dugoročne obveze (u kn)	0	0	0	0
11. Odgođena porezna obveza (u kn)	0	0	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>76.275.936</b>	<b>68.684.594</b>	<b>- 7.591.342,00</b>	<b>-9,95</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	28.699.626	27.050.642	- 1.648.984,00	-5,75
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	11.456.510	4.760.606	- 6.695.904,00	-58,45
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0

6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	520.981	263.791	- 257.190,00	-49,37
7. Obveze za predujmove (u kn)	206.745	5.236.769	5.030.024,00	2432,96
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	26.441.787	21.405.263	- 5.036.524,00	-19,05
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima (u kn)	2.137.364	2.744.279	606.915,00	28,40
11. Obveze za poreze, doprinose i sličana davanja (u kn)	1.607.272	2.247.788	640.516,00	39,85
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu (u kn)	0	0	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji (u kn)	0	0	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze (u kn)	5.205.651	4.975.456	- 230.195,00	-4,42
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA (u kn)</b>	2.932.759	2.637.893	- 294.866,00	-10,05
<b>F) UKUPNO – PASIVA (u kn)</b>	50.909.067	59.201.159	8.292.092,00	16,29
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Aktiva bilance tvrtke Lagermax 2020. godine je iznosila 59.201.159,00 kn što je povećanje za 16,29% odnosno 8.292.092,00 kn u odnosu na 2019. godinu kad je iznosila 50.909.067,00 kn. Tako 2020. godine dolazi do povećanja dugotrajne imovine za 4.128.653,00 kn (64,89%). Nematerijalna imovina se 2020. godine povećala za 8.178.364,00 kn to jest 5394,27% jer dolazi do povećanja koncesija, patenti i licencije u iznosu od 6.718.435,00 kn te povećanje predujmova za nabavu nematerijalne imovine u iznosu od 1.459.929,00 kn. Materijalna imovina se 2020. smanjila za 4.042.647,00 kn (65,21%) te tako dolazi do smanjenja postrojenja i opreme za 656.289,00 kn (32,12%), zatim se smanjuje alat, pogonski inventar i transportna imovina za 637.940,00 kn (45,30%), te značajno padaju predujmovi za materijalnu imovinu u iznosu od 2.474.025,00 kn te materijalna imovina u pripremi za 274.393,00 kn. Dugotrajne financijske imovine nije bilo nijedne godine, dok su potraživanja 2020. se smanjila za 7.064,00 kn i to potraživanja od kupaca u istom iznosu. Kratkotrajna imovina se 2020. godine povećala za 4.817.937,00 kn (11,12%). Zalihe rastu za 17.036,00 kn i to stavka trgovačka roba u istom iznosu u odnosu na prethodnu godinu. Potraživanja se 2020. godine povećavaju za 1.242.182,00 kn (2,97%) te je to vidljivo kroz smanjenje potraživanje poduzetnika unutar grupe u iznosu od 1.610.636,00 kn, zatim povećanje potraživanja od kupaca za 2.548.043,00 kn (7,15%), zatim smanjenje potraživanja od države i drugih institucija za 658.412,00 kn (49,63%), te porast ostalih potraživanja za 973.850,00 kn (36,92%). Kratkotrajna financijska imovina se 2020. godine smanjila za 3.861,00 kn (17,22%) i to dani zajmovi, depoziti i slično u istom iznosu.

Novac u banci i blagajni se 2020. godine povećao za 3.562.580,00 kn (245,15%) u odnosu na 2019, dok su se plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi smanjili za 654.498,00 kn.

Promjene u pasivi vidljive su kroz smanjenje kapitala i rezervi za (6.091.526,00 kn) odnosno 21,43% 2019. godine. Temeljni kapital je ostao isti kao i prethodne godine, a rezervi nema nijedne godine. Promjene se vide u povećanju prenesenog gubitka te se tako 2020. godine preneseni gubitak povećao za 1.294.735,00 kn (3,05%), te se 2020. povećava stavka dobitak poslovne godine za 6.091.526,00 kn. Rezerviranja nema ni u jednoj godini, dok dugoročne obveze 2020. godine rastu za 10.086.774,00 kn (7744,46%) i to obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnicima unutar grupe za 10.217.019,00 kn te se smanjuju obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama za 130.245,00 kn (100%). S druge strane kratkoročne obveze padaju 2020. godine za 7.591.342,00 kn (9,95%) i to najviše padaju obveze prema poduzetnicima unutar grupe za 1.648.984,00 kn (5,75%) te obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnicima unutar grupe i to za 6.695.904,00 kn. Smanjuju se obveze prema dobavljačima za 5.036.524,00 kn (19,05%) dok se povećavaju obveze prema zaposlenicima u iznosu od 606.915,00 kn (28,40%) te ostale kratkoročne obveze u iznosu od 640.516,00 kn (39,85%). Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja se 2020. smanjio za 294.866,00 kn.

#### 4.3.3. Horizontalna analiza bilance poduzeća Lagermax za 2020./2021.

U nastavku su prikazane horizontalno analizirane bilance poduzeća Lagermax u kunama za 2020. i 2021. godinu

Tablica 15. Horizontalna analiza bilance poduzeća Lagermax za 2020./2021.

GODINA	2020	2021	iznos povećanja/smanjenja	udio u %
<b>AKTIVA</b>				
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	10.491.234	12.649.715	2.158.481,00	20,57
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	8.329.976	7.274.157	-1.055.819,00	-12,67
1. Izdaci za razvoj (u kn)	0	0	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala pr (u kn)	6.870.047	7.007.746	137.699,00	2,00
3. Goodwill (u kn)	0	0	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine (u kn)	1.459.929	266.411	-1.193.518,00	-81,75

5. Nematerijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>2.157.178</b>	<b>5.373.115</b>	<b>3.215.937,00</b>	<b>149,08</b>
1. Zemljište (u kn)	0	0	0	0
2. Građevinski objekti (u kn)	0	0	0	0
3. Postrojenja i oprema (u kn)	1.386.813	3.010.105	1.623.292,00	117,05
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina (u kn)	770.365	765.036	- 5.329,00	-0,69
5. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu (u kn)	0	1.597.974	1.597.974,00	0
7. Materijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0
8. Ostala materijalna imovina (u kn)	0	0	0	0
9. Ulaganje u nekretnine (u kn)	0	0	0	0
<b>III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela (u kn)	0	0	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>4.080</b>	<b>2.443</b>	<b>- 1.637,00</b>	<b>-40,12</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	4.080	2.443	- 1.637,00	-40,12
4. Ostala potraživanja (u kn)	0	0	0	0
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>48.153.268</b>	<b>53.161.822</b>	<b>5.008.554,00</b>	<b>10,40</b>
<b>I. ZALIHE (u kn)</b>	<b>27.271</b>	<b>11.913</b>	<b>- 15.358,00</b>	<b>-56,32</b>
1. Sirovine i materijal (u kn)	0	0	0	0

2. Proizvodnja u tijeku (u kn)	0	0	0	0
3. Gotovi proizvodi (u kn)	0	0	0	0
4. Trgovačka roba (u kn)	27.271	11.913	- 15.358,00	-56,32
5. Predujmovi za zalihe (u kn)	0	0	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (u kn)	0	0	0	0
7. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>43.091.634</b>	<b>50.568.586</b>	<b>7.476.952,00</b>	<b>17,35</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	1.637.711	2.041.279	403.568,00	24,64
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	38.209.086	42.860.815	4.651.729,00	12,17
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika (u kn)	4.072	4.521	449,00	11,03
5. Potraživanja od države i drugih institucija (u kn)	668.291	65.807	- 602.484,00	-90,15
6. Ostala potraživanja (u kn)	2.572.474	5.596.164	3.023.690,00	117,54
<b>III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>18.560</b>	<b>579.200</b>	<b>560.640,00</b>	<b>3020,69</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	500.000	500.000,00	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	18.560	79.200	60.640,00	326,72
9. Ostala financijska imovina (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI (u kn)</b>	<b>5.015.803</b>	<b>2.002.123</b>	<b>- 3.013.680,00</b>	<b>-60,08</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI (u kn)</b>	<b>556.657</b>	<b>1.193.898</b>	<b>637.241,00</b>	<b>114,48</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (u kn)</b>	<b>59.201.159</b>	<b>67.005.435</b>	<b>7.804.276,00</b>	<b>13,18</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>A) KAPITAL I REZERVE (u kn)</b>	<b>-22.338.347</b>	<b>-14.854.542</b>	<b>7.483.805,00</b>	<b>-33,50</b>
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL (u kn)	385.000	385.000	0	0
II. KAPITALNE REZERVE (u kn)	0	0	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (u kn)	0	0	0	0

1. Zakonske rezerve (u kn)	0	0	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice (u kn)	0	0	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka) (u kn)	0	0	0	0
4. Statutarne rezerve (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale rezerve (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnos (u kn)	0	0	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti (u kn)	0	0	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija) (u kn)	0	0	0	0
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (u kn)</b>	-28.814.873	-22.723.347	6.091.526,00	-21,14
1. Zadržana dobit (u kn)	2.829.592	8.921.118	6.091.526,00	215,28
2. Preneseni gubitak (u kn)	31.644.465	31.644.465	0	0
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (u kn)</b>	6.091.526	7.483.805	1.392.279,00	22,86
1. Dobit poslovne godine (u kn)	6.091.526	7.483.805	1.392.279,00	22,86
2. Gubitak poslovne godine (u kn)	0	0	0	0
<b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES (u kn)</b>	0	0	0	0
<b>B) REZERVIRANJA (u kn)</b>	0	1.198.051	1.198.051,00	0
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	0	0	0	0
2. Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	0	1.198.051	1.198.051,00	0
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	-	0	0	0
6. Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	10.217.019	370.597	-9.846.422,00	-96,37
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	10.217.019	370.597	-9.846.422,00	-96,37
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0

6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0
7. Obveze za predumove (u kn)	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	0	0	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Ostale dugoročne obveze (u kn)	0	0	0	0
11. Odgođena porezna obveza (u kn)	0	0	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>68.684.594</b>	<b>73.138.991</b>	<b>4.454.397,00</b>	<b>6,49</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	27.050.642	23.514.096	- 3.536.546,00	-13,07
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	4.760.606	11.897.499	7.136.893,00	149,92
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	263.791	787.382	523.591,00	198,49
7. Obveze za predumove (u kn)	5.236.769	414.469	- 4.822.300,00	-92,09
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	21.405.263	25.038.254	3.632.991,00	16,97
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima (u kn)	2.744.279	3.259.811	515.532,00	18,79
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja (u kn)	2.247.788	5.592.774	3.344.986,00	148,81
12. Obveze s osnovne udjela u rezultatu (u kn)	0	0	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji (u kn)	0	0	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze (u kn)	4.975.456	2.634.706	- 2.340.750,00	-47,05
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>2.637.893</b>	<b>7.152.338</b>	<b>4.514.445,00</b>	<b>171,14</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA (u kn)</b>	<b>59.201.159</b>	<b>67.005.435</b>	<b>7.804.276,00</b>	<b>13,18</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Aktiva bilance tvrtke Lagermax 2021. godine je iznosila 67.005.435,00 kn što je povećanje za 13,18% odnosno 7.804.276,00 kn u odnosu na 2020. godinu kad je iznosila 59.201.159,00 kn. Tako 2021. godine dolazi do povećanja dugotrajne imovine za 2.158.481,00 kn (20,57%). Nematerijalna imovina se 2021. godine smanjila za 1.055.819,00 kn to jest 12,67% jer dolazi



do povećanja koncesija, patenti i licencije u iznosu od 137.699,00 kn (2%) te smanjenja predujmova za nabavu nematerijalne imovine u iznosu od 1.193.518,00 kn (81,75%). Materijalna imovina se 2021. povećala za 3.215.397,00 kn (149,08%) te tako dolazi do povećanja postrojenja i opreme za 1.623.292,00 kn (117,05%), zatim se smanjuje alat, pogonski inventar i transportna imovina za 5.329,00 kn (0,69%), te rastu predujmovi za materijalnu imovinu u iznosu od 1.597.974,00 kn. Dugotrajne financijske imovine nije bilo nijedne godine, dok su potraživanja 2021. se smanjila za 1.637,00 kn (40,12) i to potraživanja od kupaca u istom iznosu. Kratkotrajna imovina se 2021. godine povećala za 5.008.554,00 kn (10,40%). Zalihe padaju za 15.358,00 kn (56,32%) i to stavka trgovačka roba u istom iznosu u odnosu na prethodnu godinu. Potraživanja se 2021. godine povećavaju za 7.476.952,00 kn (17,35%) te je to vidljivo kroz povećanje potraživanje poduzetnika unutar grupe u iznosu od 403.568,00 kn, zatim povećanje potraživanja od kupaca za 4.651.729,00 kn (12,17%), zatim smanjenje potraživanja od države i drugih institucija za 602.484,00 kn, te porast ostalih potraživanja za 3.023.690,00 kn (117,54%). Kratkotrajna financijska imovina se 2021. godine povećala za 560.640,00 kn (3020,69%) i to dani zajmovi, depoziti i slično u iznosu od 500.000,00 kn. Novac u banci i blagajni se 2021. godine smanjio za 3.013.680,00 kn (60,08%) u odnosu na 2020, dok su se plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi povećali za 637.241,00 kn, odnosno 114,48%.

Promjene u pasivi vidljive su kroz smanjenje kapitala i rezervi za (7.438.805,00 kn) odnosno 33,50% 2021. godine. Temeljni kapital je ostao isti kao i prethodne godine, a rezervi nema nijedne godine. Promjene se vide u povećanju zadržane dobiti te je tako 2021. godine zadržana dobit povećana za 6.091.526,00 kn (215,28%), te se 2021. povećava stavka dobitak poslovne godine za 1.392.279,00 kn. Rezerviranja su se 2021. godine povećala za 1.198.051,00 kn i to rezerviranja za započete sudske sporove u istom iznosu, dok dugoročne obveze 2021. godine padaju za 9.846.422,00 kn (96,37%) i to obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnicima unutar grupe u istom iznosu. S druge strane kratkoročne obveze rastu 2021. godine za 4.454.397,00 kn (6,48%) i to najviše padaju obveze prema poduzetnicima unutar grupe za 3.536.546,00 kn (13,07%) dok obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnicima unutar grupe rastu za 7.136.893,00 kn. Rastu obveze prema dobavljačima za 3.632.991,00 kn (16,97%), kao i obveze za poreze, doprinose i slična davanja za 3.344.986,00 kn (148,81%), dok se istovremeno smanjuju obveze za predujmove u iznosu od 4.822.300,00 kn (92,09%) te ostale kratkoročne obveze u iznosu od 2.340.750,00 kn (47,05%). Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja se 2021. povećao za 4.514.445,00 kn odnosno 171,14%.

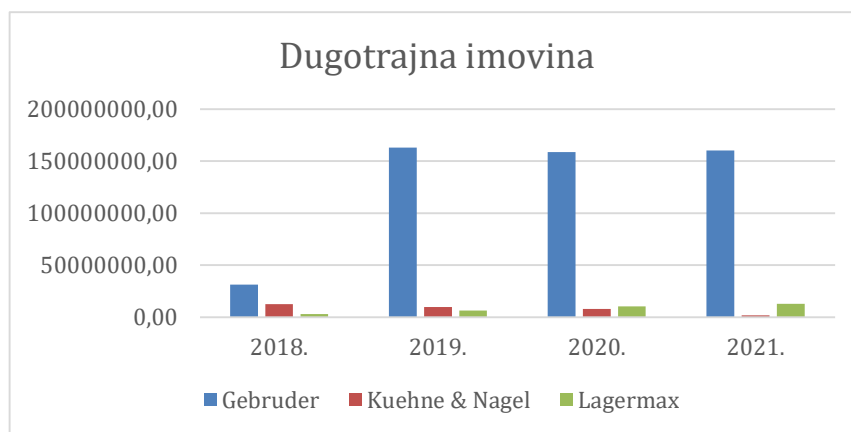
#### 4.4. Usporedba dobivenih rezultata i grafički prikaz za horizontalnu analizu bilanci promatranih logističkih poduzeća

U nastavku je prikazana tablica sa dugotrajnom imovinom poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 16. Usporedba horizontalne analize dugotrajne imovine poduzeća

Dugotrajna imovina (u kn)	2018.	2019.	2020.	2021.
Gebrüder	31.285.253,00	162.875.872,00	158.817.483,00	160.066.533,00
Kuehne & Nagel	12.634.755,00	9.627.074,00	7.879.276,00	1.788.991,00
Lagermax	2.982.451,00	6.362.581,00	10.491.234,00	12.649.715,00

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Grafikon 1. Dugotrajna imovina poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Kroz promatrano razdoblje od 2018.-2021. godine najveću dugotrajnu imovinu ima poduzeće Gebrüder Weiss koji bilježi i ogroman porast dugotrajne imovine pogotovo 2019. godine, dok najmanju dugotrajnu imovinu ima poduzeće Kuehne & Nagel koje je jedino poduzeće od promatranih koje kroz godine bilježi pad dugotrajne imovine, a poduzeće Lagermax ima blagu tendenciju rasta. Razlog tome je što kod poduzeća Gebrüder Weiss kroz promatrane godine dolazi do povećanja jer raste materijalna imovina i to zemljišta, građevinski objekti, postrojenje i oprema, predujmovi za materijalnu imovinu i materijalna imovina u pripremi, alat i pogonski inventar dok nematerijalna imovina ima tendenciju i rasta i pada. Kod poduzeća Kuehne & Nagel vidljivo je kako svih godina dolazi do smanjenja najviše materijalne imovine i to postrojenja i opreme, alata i pogonskog inventara, te kao i kod Gebrüder smanjenje ulaganja u nekretnine. Poduzeća Gebrüder i Kuehne nijedne godine nemaju dugotrajnu financijsku imovinu te dugotrajna potraživanja, dok se razlikuju po tome što Gebrüder ima nematerijalnu

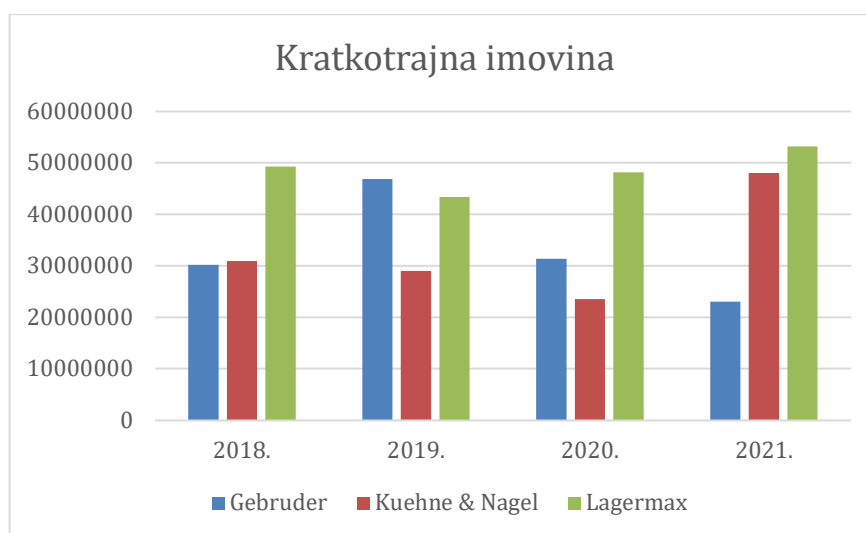
imovinu, za razliku od Kuehne-a, no u ne prevelikom iznosu. Poduzeće Lagermax kao i ostala poduzeća nema nijedne godine dugotrajnu financijsku imovinu, dok mu se potraživanja, ionako mala svake godine smanjuju, dok mu nematerijalna imovina jako raste te ju imaju u puno većem iznosu od ostalih promatranih poduzeća. Takav razlog je stalne inovacije te ulaganje svog znanja u nematerijalnu imovinu kao što su koncesije, patenti i licence. S druge strane materijalna imovina raste najviše postrojenje i oprema, predujmovi za materijalnu imovinu, te materijalna imovina u pripremi do 2020. godine kad dolazi do pada svih stavki materijalne imovine, te ponovnog rasta u 2021. godini. Poduzeća Gebrüder i Lagermax konstantno ulažu nabavu novih strojeva, alata i transportnih sredstava s kojima na neki način ulažu u poboljšanje pružanja svojih usluga što je vidljivo po tome što svake godine povećavaju svoje poslovne prihode od prodaje izvan grupe.

U nastavku je prikazana tablica sa kratkotrajnom imovinom poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 17. Kratkotrajna imovina poduzeća

Kratkotrajna imovina (u kn)	2018.	2019.	2020.	2021.
Gebrüder	30.173.975	46.826.373	31.376.951	23.033.563
Kuehne & Nagel	30.919.554	28.964.478	23.497.342	48.019.196
Lagermax	49.280.965	43.335.331	48.153.268	53.161.822

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Grafikon 1. Usporedba horizontalne analize kratkotrajne imovine poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

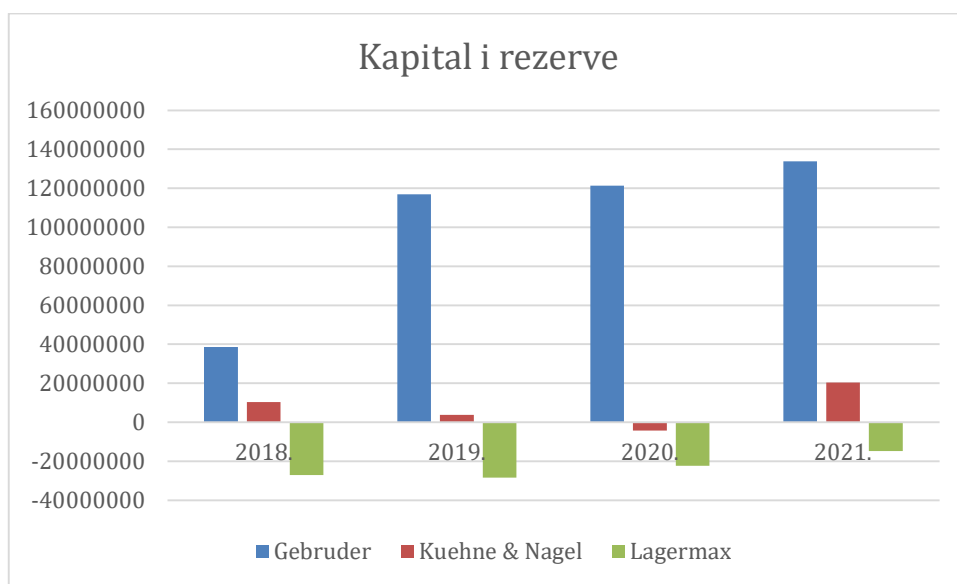
Najveće povećanje kratkotrajne imovine ima poduzeće Lagermax koji ujedno ima najviši iznos kratkotrajne imovine, dok kod poduzeća Gebrüder raste do 2019. pa zatim nadalje pada, a kod poduzeća Kuehne & Nagel kratkotrajna imovina pada pa zatim 2021. godine naglo raste. Takve promjene kod Gebrüder dešavaju se zbog rasta novca u banci i blagajni, kasnije se smanjuje i zbog mijenjanja potraživanja od kupaca, potraživanja od države i drugih institucija te smanjenja zaliha sirovina i materijala. Kod poduzeća Kuehne & Nagel dolazi do smanjenja potraživanja od kupaca, potraživanja od države i drugih institucija, te potraživanja od poduzetnika unutar grupe sve do 2021. godine kad sve te stavke rastu, dok novac u banci i blagajni raste. Kod poduzeća Lagermax vidljivo je kako za razliku od prethodnih poduzeća u svim godinama drže zalihe i to zalihe trgovačke robe, kratkotrajna financijska imovina također stalno raste, dok novac u banci i blagajni raste sve do 2021. godine kad počinje padati.

U nastavku je prikazana tablica sa kapitalom i rezervama poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 18. Kapital i rezerve poduzeća

Kapital i rezerve (u kn)	2018.	2019.	2020.	2021.
Gebrüder	38.537.733	116.974.731	121.355.389	133.793.110
Kuehne & Nagel	10.279.446	3.776.621	-4.331.309	20.339.934
Lagermax	-27.135.138	-28.429.873	-22.338.347	-14.854.542

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Grafikon 2. Usporedba horizontalne analize kapitala i rezervi poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

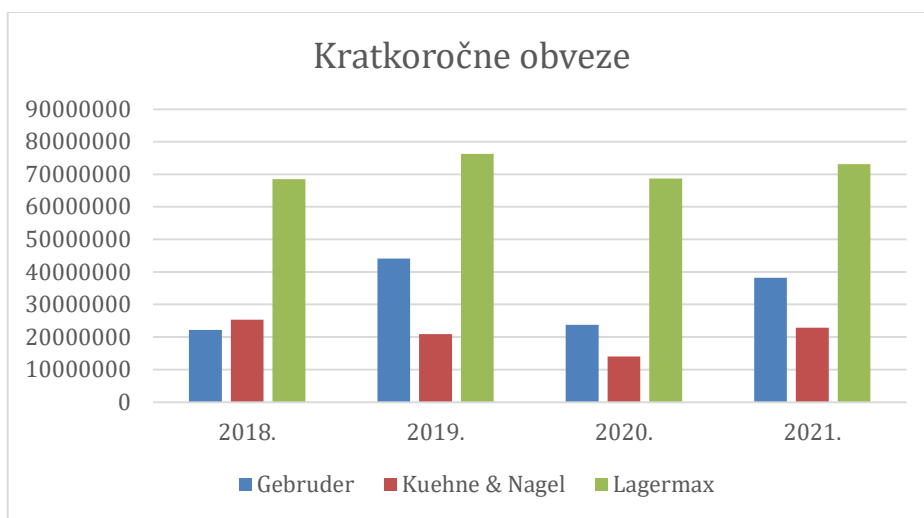
Najveće povećanje kapitala i rezervi ima poduzeće Gebrüder Weiss , dok najveće smanjenje ima Lagermax. Kod poduzeća Gebrüder kapital se povećava povećanjem kapitalnih rezervi te stalnim rastom zadržane dobiti i dobiti poslovne godine. Kod poduzeća Kuehne & Nagel 2019. godine dolazi do velikog pada kapitala dok rezerve ostaju nepromijenjene i to jer se povećava preneseni gubitak i gubitak tekuće godine, sve do 2021. godine kad dolazi do povećana kapitala, rezerve ostaju nepromijenjene, a povećava se preneseni gubitak i dobit poslovne godine. Poduzeće Lagermax ima najmanji uloženi temeljni kapital, a sam kapital iz godine u godinu smanjuje svoje smanjenje jer se povećava preneseni gubitak i dobit tekuće godine, te 2021. godine ostvaruje zadržanu dobit i dobit poslovne godine. Iz ovog je vidljivo kako jedino poduzeće Gebrüder Weiss kroz godine stalno ostvaruje pozitivan rezultat te povećava zadržanu dobit kao jedan od glavnih pričuvi poduzeća.

U nastavku je prikazana tablica sa kratkoročnim obvezama poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 19. Kratkoročne obveze poduzeća

Kratkoročne obveze ( u kn)	2018.	2019.	2020.	2021.
Gebrüder	22.174.682	44.148.841	23.746.027	38.231.391
Kuehne & Nagel	25.269.673	20.842.995	14.004.787	22.868.825
Lagermax	68.464.908	76.275.936	68.684.594	73.138.991

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Grafikon 3. Usporedba horizontalne analize kratkoročnih obveza poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

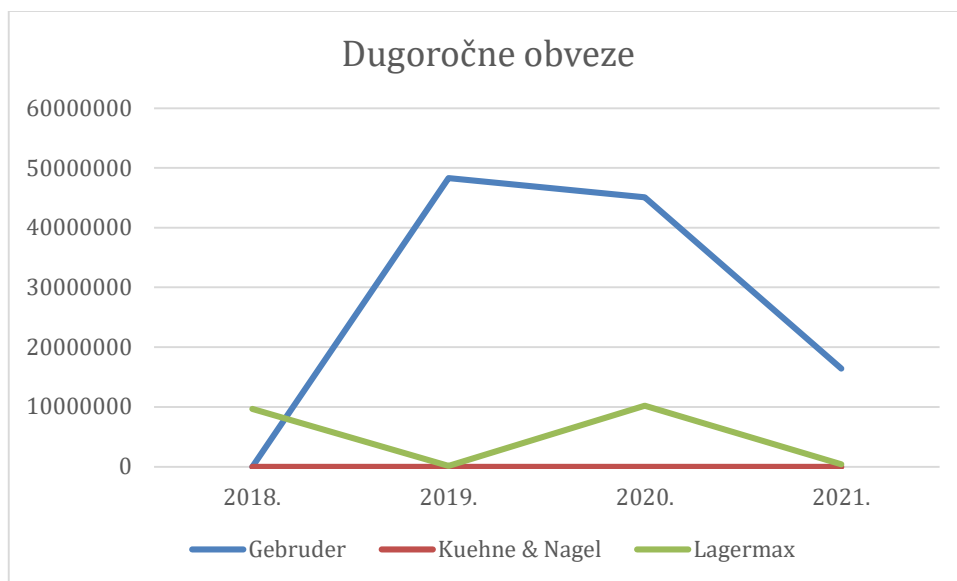
Poduzeće Lagermax ima najviše kratkoročnih obveza, te se vidi rastuće padajući trend kretanja, dok najmanje kratkoročnih obveza ima poduzeće Kuehne & Nagel s tendencijom pada, dok poduzeće Gebrüder Weiss osrednje koristi kratkoročne obveze. Pa tako kod poduzeća Gebrüder kratkoročne obaveze rastu do 2020. kad počinju padati i to obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe, obveze prema dobavljačima te obveze prema zaposlenicima te 2021. godine kratkoročne obveze počinju rasti. Poduzeće Kuehne & Nagel smanjuju svoje kratkoročne obveze i to obveze prema poduzetnicima unutar grupe, obveze prema dobavljačima, prema zaposlenicima te obveze za poreze, doprinose i slična davanja, te se te iste stavke počinju lagano povećavati tek posljednje godine. Poduzeće Lagermax ima najveće kratkoročne obveze i to konstantan rast obveza prema poduzetnicima unutar grupe, obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnicima unutar grupe, obveze prema dobavljačima, prema zaposlenicima, za poreze, doprinose i druga davanja.

U nastavku je prikazana tablica sa dugoročnim obvezama poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 20. Dugoročne obveze poduzeća

Dugoročne obveze (u kn)	2018.	2019.	2020.	2021.
Gebrüder	0	48.302.344	45.070.663	16.387.441
Kuehne & Nagel	0	0	0	0
Lagermax	9.661.392	130.245	10.217.019	370.597

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



#### Grafikon 4. Usporedba horizontalne analize dugoročnih obveza poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Od promatranih poduzeća najveći rast dugoročnih obveza ima poduzeće Gebrüder Weiss, dok poduzeće Lagermax ima najveće smanjenje dugoročnih obveza. Poduzeće Kuehne & Nagel nijedne godine nema dugoročnih obveza.

Poduzeće Gebrüder 2018. godine nema uopće dugoročne obveze dok 2019. pa sve do 2021. godine dugoročne obveze ogromno rastu, te tada slijedi velik pad i to za obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnicima unutar grupe, te obveze prema poduzetnicima unutar grupe, što pokazuje da poduzeće Gebrüder se samo dugoročno zadužuje kod poduzeća unutar grupe. Kod poduzeća Kuehne & Nagel uopće ne postoje dugoročne obveze u promatranom razdoblju i to je loša stvar jer pokazuje da se poduzeće ne koristi dugoročnim izvorima zaduživanja. Poduzeće Lagermax prvo smanjuje pa zatim 2020.godine povećava, da bi 2021. godine ponovno smanjivao svoje dugoročne obveze za zajmove, depozite i slične poduzetnika unutar grupe te isto tako smanjuje obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama.

### 4.5. Horizontalna analiza računa dobiti i gubitka poduzeća Gebrüder Weiss

#### 4.5.1. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Gebrüder Weiss za 2018./2019.

U nastavku su prikazane horizontalno analizirani računi dobiti i gubitka poduzeća Gebrüder Weiss u kunama za 2018. i 2019. godinu

Tablica 21. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Gebrüder Weiss za 2018./2019.

GODINA	2018	2019	iznos povećanja/smanjenja	udio u %
I. POSLOVNI PRIHODI (u kn)	168.976.416	181.823.142	12.846.726,00	7,60
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	27.749.714	31.543.078	3.793.364,00	13,67
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe) (u kn)	113.319.872	120.357.901	7.038.029,00	6,21
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	15.250	23.095	7.845,00	51,44
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) (u kn)	27.891.580	29.899.068	2.007.488,00	7,20
II. POSLOVNI RASHODI (u kn)	164.833.827	176.922.369	12.088.542,00	7,33

1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda (u kn)	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (u kn)	118.491.333	125.421.333	6.930.000,00	5,85
a) Troškovi sirovina i materijala (u kn)	961.987	1.187.280	225.293,00	23,42
b) Troškovi prodane robe (u kn)	0	0	0	0
c) Ostali vanjski troškovi (u kn)	117.529.346	124.234.053	6.704.707,00	5,70
3. Troškovi osoblja (u kn)	15.155.217	17.898.791	2.743.574,00	18,10
a) Neto plaće i nadnice (u kn)	8.914.928	10.724.705	1.809.777,00	20,30
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća (u kn)	4.065.778	4.906.162	840.384,00	20,67
c) Doprinosi na plaće (u kn)	2.174.511	2.267.924	93.413,00	4,30
4. Amortizacija (u kn)	941.827	1.029.496	87.669,00	9,31
5. Ostali troškovi (u kn)	2.972.882	2.871.346	- 101.536,00	-3,42
6. Vrijednosna usklađenja (u kn)	137.871	72.925	- 64.946,00	-47,11
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	137.871	72.925	- 64.946,00	-47,11
7. Rezerviranja (u kn)	223.830	207.754	- 16.076,00	-7,18
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	223.830	207.754	- 16.076,00	-7,18
b) Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	0	0	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
f) Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi (u kn)	26.910.867	29.420.724	2.509.857,00	9,33
III. FINANCIJSKI PRIHODI (u kn)	328.316	289.017	- 39.299,00	-11,97
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim i (u kn)	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetni (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima u (u kn)	0	0	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata (u kn)	41.762	4.625	- 37.137,00	-88,93



8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi (u kn)	286.554	284.392	- 2.162,00	-0,75
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
10. Ostali financijski prihodi (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (u kn)</b>	<b>510.556</b>	<b>767.008</b>	<b>256.452,00</b>	<b>50,23</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	250.764	250.764,00	0
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi (u kn)	25.260	48.638	23.378,00	92,55
4. Tečajne razlike i drugi rashodi (u kn)	482.959	455.547	- 27.412,00	-5,68
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto) (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi (u kn)	2.337	12.059	9.722,00	416,00
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (u kn)</b>	<b>169.304.732</b>	<b>182.112.159</b>	<b>12.807.427,00</b>	<b>7,56</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (u kn)</b>	<b>165.344.383</b>	<b>177.689.377</b>	<b>12.344.994,00</b>	<b>7,47</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)</b>	<b>3.960.349</b>	<b>4.422.782</b>	<b>462.433,00</b>	<b>11,68</b>
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	3.960.349	4.422.782	462.433,00	11,68
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT (u kn)</b>	<b>722.995</b>	<b>-14.216</b>	<b>- 737.211,00</b>	<b>-101,97</b>
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>3.237.354</b>	<b>4.436.998</b>	<b>1.199.644,00</b>	<b>37,06</b>
1. Dobit razdoblja (u kn)	3.237.354	4.436.998	1.199.644,00	37,06
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>PREKINUTO POSLOVANJE</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
<b>XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
<b>UKUPNO POSLOVANJE</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
<b>XVII. POREZ NA DOBIT (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>DODATAK RDG-u</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
I. Dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
II. Ostala sveobuhvatna dobit/gubitak prije poreza (u kn)	0	0	0	0
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne i (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih (u kn)	-	-	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun d (u kn)	-	-	0	0
4. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	0	0
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih p (u kn)	-	-	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0

5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim (u kn)	0	0	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije (u kn)	-	-	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora (u kn)	-	-	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u do (u kn)	-	-	0	0
V. Neto ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0
VI. Ukupna sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti			0	0
VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Gebrüder Weisse u 2019. godini po računu dobiti i gubitka ostvarivao je poslovne prihode u iznosu od 181.823.142,00 kn što je za 12.846.726,00 kn (7,60%) više u odnosu na 2018. godinu. Od toga najviše su rasli prihodi od prodaje izvan grupe za 7.038.029,00 kn (6,21%), zatim prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe za 3.793.364,00 kn (13,67%), te ostali poslovni prihodi u iznosu od 2.007.488,00 kn. Poslovni rashodi su se 2019. godini povećali za 12.088.542,00 kn što je 7,33% rast u odnosu na 2018. godinu. Promjene u poslovnim rashodima vidljive su kroz porast materijalnih troškova za 6.930.000,00 kn (5,85%) i to najviše kroz porast troškova sirovina i materijala i ostalih vanjskih troškova. Zatim troškovi osoblja su se u 2019. povećali za 2.743.574,00 kn, zatim amortizacija za 87.669,00 kn, dok su se 2019. godine ostali troškovi smanjili za 101.536,00 kn (3,42%) te isto tako su se smanjili i vrijednosna usklađenja za 64.946,00 kn (47,11%) i rezerviranja za 16.076,00 kn (7,18%), dok su 2019. ostali poslovni rashodi rasli za 2.509.857,00 kn (9,33%). Financijski prihodi su 2019. godine pali za 39.299,00 kn (11,97%) u odnosu na prethodnu godinu što je vidljivo kroz smanjenje stavki ostali prihodi s osnova kamata i tečajne razlike i ostali financijski prihodi. Financijski rashodi su 2019. godine porasli za 256.452,00 kn (50,23%) te se to najbolje vidi kroz povećanje rashoda s osnova kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe, rashodi s osnova kamata i slični rashodi te ostali financijski rashodi. Tako su 2019. godine ukupni prihodi iznosili 182.112.159,00 kn

što je za 12.807.427,00 kn to jest 7,56% više nego u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni rashodi su pak 2019. godine porasli za 12.344.994,00 kn nego 2018. godine no svejedno nisu premašili iznos ukupnih prihoda 2019. godine, pa je tako poduzeće Gebrüder Weisse 2019. godine poslovalo s dobitkom u iznosu od 4.436.998,00 kn što je za 1.199.644,00 kn (37,06%) više nego 2018. godine. Prekinutog poslovanja nije bilo ni u jednoj promatranoj godini.

#### 4.5.2. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Gebrüder Weiss za 2019./2020.

U nastavku su prikazane horizontalno analizirani računi dobiti i gubitka poduzeća Gebrüder Weiss u kunama za 2019. i 2020. godinu

Tablica 22. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Gebrüder Weiss za 2019./2020.

GODINA	2019	2020	iznos povećanja/smanjenja	udio u %
I. POSLOVNI PRIHODI (u kn)	181.823.142	187.665.985	5.842.843,00	3,21
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	31.543.078	28.480.556	-3.062.522,00	-9,71
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe) (u kn)	120.357.901	129.827.579	9.469.678,00	7,87
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	23.095	48.110	25.015,00	108,31
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) (u kn)	29.899.068	29.309.740	-589.328,00	-1,97
II. POSLOVNI RASHODI (u kn)	176.922.369	181.898.214	4.975.845,00	2,81
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda (u kn)	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (u kn)	125.421.333	121.018.526	-4.402.807,00	-3,51
a) Troškovi sirovina i materijala (u kn)	1.187.280	1.591.859	404.579,00	34,08
b) Troškovi prodane robe (u kn)	0	0	0	0
c) Ostali vanjski troškovi (u kn)	124.234.053	119.426.667	-4.807.386,00	-3,87
3. Troškovi osoblja (u kn)	17.898.791	21.573.775	3.674.984,00	20,53
a) Neto plaće i nadnice (u kn)	10.724.705	13.117.041	2.392.336,00	22,31
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća (u kn)	4.906.162	5.753.569	847.407,00	17,27
c) Doprinosi na plaće (u kn)	2.267.924	2.703.165	435.241,00	19,19
4. Amortizacija (u kn)	1.029.496	7.936.626	6.907.130,00	670,92
5. Ostali troškovi (u kn)	2.871.346	3.447.958	576.612,00	20,08
6. Vrijednosna usklađenja (u kn)	72.925	80.661	7.736,00	10,61
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	72.925	80.661	7.736,00	10,61
7. Rezerviranja (u kn)	207.754	203.212	-4.542,00	-2,19

a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	207.754	203.212	- 4.542,00	-2,19
b) Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	0	0	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
f) Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi (u kn)	29.420.724	27.637.456	- 1.783.268,00	-6,06
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (u kn)</b>	<b>289.017</b>	<b>1.883.588</b>	<b>1.594.571,00</b>	<b>551,72</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim i (u kn)	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetni (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima u (u kn)	0	0	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata (u kn)	4.625	2.382	- 2.243,00	-48,50
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi (u kn)	284.392	1.881.206	1.596.814,00	561,48
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
10. Ostali financijski prihodi (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (u kn)</b>	<b>767.008</b>	<b>3.259.425</b>	<b>2.492.417,00</b>	<b>324,95</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	250.764	823.733	572.969,00	228,49
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi (u kn)	48.638	3.126	- 45.512,00	-93,57
4. Tečajne razlike i drugi rashodi (u kn)	455.547	2.431.904	1.976.357,00	433,84
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto) (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi (u kn)	12.059	662	- 11.397,00	-94,51
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)	0	0	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)	0	0	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)	0	0	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (u kn)	182.112.159	189.549.573	7.437.414,00	4,08
X. UKUPNI RASHODI (u kn)	177.689.377	185.157.639	7.468.262,00	4,20
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	4.422.782	4.391.934	- 30.848,00	-0,70
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	4.422.782	4.391.934	- 30.848,00	-0,70
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XII. POREZ NA DOBIT (u kn)	-14.216	11.276	25.492,00	-179,32
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	4.436.998	4.380.658	- 56.340,00	-1,27
1. Dobit razdoblja (u kn)	4.436.998	4.380.658	- 56.340,00	-1,27
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>PREKINUTO POSLOVANJE</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
<b>UKUPNO POSLOVANJE</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	0	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>DODATAK RDG-u</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
I. Dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
II. Ostala sveobuhvatna dobit/gubitak prije poreza (u kn)	0	0	0	0

III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne i (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih (u kn)	-	-	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun d (u kn)	-	-	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	0	0
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih p (u kn)	-	-	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim (u kn)	0	0	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije (u kn)	-	-	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora (u kn)	-	-	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u do (u kn)	-	-	0	0
V. Neto ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0
VI. Ukupna sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Gebrüder Weiss u 2020. godini po računu dobiti i gubitka ostvarivao je poslovne prihode u iznosu od 187.665.985,00 kn što je za 5.842.843,00 kn (3,21%) više u odnosu na 2019. godinu. Od toga najviše su rasli prihodi od prodaje izvan grupe za 9.469.678,00 kn (7,87%), dok su se prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe smanjili za 3.062.522,00 kn (9,71%), te su se isto tako smanjili ostali poslovni prihodi u iznosu od 589.328,00 kn (1,97%). Poslovni rashodi su se 2020. godine povećali za 4.975.845,00 kn što je 2,81% rast u odnosu na 2019. godinu. Promjene u poslovnim rashodima vidljive su kroz smanjenje materijalnih troškova za 4.402.807,00 kn (3,51%) i to najviše kroz porast troškova sirovina i materijala i smanjenje ostalih vanjskih troškova. Zatim troškovi osoblja su se u 2020. povećali za 3.674.984,00 kn, zatim amortizacija se u 2020. godini povećala za 6.907.130,00 kn, kao i ostali troškovi za 576.612,00 kn (20,08%). Vrijednosna usklađenja su 2020. godine porasla za 7.736,00 kn (10,61%) dok su se rezerviranja smanjila za 4.542,00 kn (2,19%). Ostali poslovni rashodi su 2020. pali za 1.783.268,00 kn (6,06%). Financijski prihodi su 2020. godine porasli za 1.594.571,00 kn (551,72%) u odnosu na prethodnu godinu što je vidljivo kroz smanjenje stavki ostali prihodi s osnova kamata za 2.243,00 kn i povećanje tečajnih razlika i ostali financijski prihodi za 1.596.814,00 kn (561,48%). Financijski rashodi su 2020. godine porasli za 2.492.417,00 kn (324,95%) te se to najbolje vidi kroz povećanje rashoda s osnova kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe za 572.969,00 kn (228,49%), rashodi s osnova kamata i slični rashodi su se smanjili 2020. godine za 45.512,00 kn to jest 93,57%, dok su najviše porasle tečajne razlike i drugi rashodi i to za 1.976.357,00 kn odnosno 433,84%. Tako su 2020. godine ukupni prihodi iznosili 189.549.573,00 kn što je za 7.437.414,00 kn (4,08%) više nego u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni rashodi su pak 2020. godine porasli za 7.468.262,00 kn nego 2019. godine no svejedno nisu premašili iznos ukupnih prihoda 2020. godine, pa je tako poduzeće Gebrüder Weisse 2020. godine poslovalo s dobitkom u iznosu od 4.380.658,00 kn što je smanjenje za 56.340,00 kn (1,27%) u odnosu na 2019. godinu. Prekinutog poslovanja nije bilo ni u jednoj promatranoj godini.

#### **4.5.3. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Gebrüder Weiss za 2020./2021.**

U nastavku su prikazane horizontalno analizirani računi dobiti i gubitka poduzeća Gebrüder Weiss u kunama za 2020. i 2021. godinu

Tablica 23. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Gebrüder Weiss za 2020./2021.



GODINA	2020	2021	iznos povećanja/smanjenja	udio u %
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (u kn)</b>	187.665.985	206.365.155	18.699.170,00	9,96
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	28.480.556	30.097.170	1.616.614,00	5,68
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe) (u kn)	129.827.579	144.058.257	14.230.678,00	10,96
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	48.110	83.127	35.017,00	72,79
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) (u kn)	29.309.740	32.126.601	2.816.861,00	9,61
<b>II. POSLOVNI RASHODI (u kn)</b>	181.898.214	193.274.313	11.376.099,00	6,25
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda (u kn)	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (u kn)	121.018.526	128.345.118	7.326.592,00	6,05
a) Troškovi sirovina i materijala (u kn)	1.591.859	1.662.899	71.040,00	4,46
b) Troškovi prodane robe (u kn)	0	0	0	0
c) Ostali vanjski troškovi (u kn)	119.426.667	126.682.219	7.255.552,00	6,08
3. Troškovi osoblja (u kn)	21.573.775	20.627.211	-946.564,00	-4,39
a) Neto plaće i nadnice (u kn)	13.117.041	12.541.522	-575.519,00	-4,39
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća (u kn)	5.753.569	5.549.583	-203.986,00	-3,55
c) Doprinosi na plaće (u kn)	2.703.165	2.536.106	-167.059,00	-6,18
4. Amortizacija (u kn)	7.936.626	8.009.035	72.409,00	0,91
5. Ostali troškovi (u kn)	3.447.958	4.811.907	1.363.949,00	39,56
6. Vrijednosna usklađenja (u kn)	80.661	93.499	12.838,00	15,92
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	80.661	93.499	12.838,00	15,92
7. Rezerviranja (u kn)	203.212	961.611	758.399,00	373,21
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	203.212	961.611	758.399,00	373,21
b) Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	0	0	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
f) Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi (u kn)	27.637.456	30.425.932	2.788.476,00	10,09
<b>III. FINACIJSKI PRIHODI (u kn)</b>	1.883.588	917.287	-966.301,00	-51,30
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0

2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim i (u kn)	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetni (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima u (u kn)	0	0	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata (u kn)	2.382	7.231	4.849,00	203,57
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi (u kn)	1.881.206	910.056	- 971.150,00	-51,62
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
10. Ostali financijski prihodi (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (u kn)</b>	<b>3.259.425</b>	<b>1.603.456</b>	<b>- 1.655.969,00</b>	<b>-50,81</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	823.733	696.965	- 126.768,00	-15,39
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi (u kn)	3.126	682	- 2.444,00	-78,18
4. Tečajne razlike i drugi rashodi (u kn)	2.431.904	905.782	- 1.526.122,00	-62,75
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto) (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi (u kn)	662	27	- 635,00	-95,92
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (u kn)</b>	<b>189.549.573</b>	<b>207.282.442</b>	<b>17.732.869,00</b>	<b>9,36</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (u kn)</b>	<b>185.157.639</b>	<b>194.877.769</b>	<b>9.720.130,00</b>	<b>5,25</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)</b>	<b>4.391.934</b>	<b>12.404.673</b>	<b>8.012.739,00</b>	<b>182,44</b>
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	4.391.934	12.404.673	8.012.739,00	182,44
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT (u kn)</b>	<b>11.276</b>	<b>-33.048</b>	<b>- 44.324,00</b>	<b>-393,08</b>

XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	4.380.658	12.437.721	8.057.063,00	183,92
1. Dobit razdoblja (u kn)	4.380.658	12.437.721	8.057.063,00	183,92
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>PREKINUTO POSLOVANJE</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
<b>UKUPNO POSLOVANJE</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	0	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>DODATAK RDG-u</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
I. Dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
II. Ostala sveobuhvatna dobit/gubitak prije poreza (u kn)	0	0	0	0
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (u kn)	-	0	0	0
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne i (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih (u kn)	-	0	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun d (u kn)	-	0	0	0
4. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	0	0	0

6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	0	0	0
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	0	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih p (u kn)	-	0	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim (u kn)	0	0	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije (u kn)	-	0	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora (u kn)	-	0	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	0	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u do (u kn)	-	0	0	0
V. Neto ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0
VI. Ukupna sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti</b>			0	0
<b>VI. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Gebrüder Weisse u 2021. godini po računu dobiti i gubitka ostvarivao je poslovne prihode u iznosu od 206.365.155,00 kn što je za 18.699.170,00 kn (9,96%) više u odnosu na 2020. godinu. Od toga najviše su rasli prihodi od prodaje izvan grupe za 14.230.678,00 kn (10,96%), dok su se prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe povećali za 1.616.614,00 kn (5,68%), te su se isto tako povećali ostali poslovni prihodi u iznosu od 2.816.861,00 kn (9,61%). Poslovni rashodi su se 2021. godine povećali za 11.376.099,00 kn što je 9,61% rast u odnosu na 2020. godinu. Promjene u poslovnim rashodima vidljive su kroz povećanje materijalnih troškova za 7.326.592,00 kn (6,05%) i to najviše kroz porast troškova sirovina i materijala i povećanje

ostalnih vanjskih troškova. Zatim troškovi osoblja su se u 2021. smanjili za 946.564,00 kn, zatim amortizacija se u 2021. godini povećala za 72.409,00 kn, kao i ostali troškovi za 1.363.949,00 kn (39,56%). Vrijednosna usklađenja su 2021. godine porasla za 12.838,00 kn (15,91%) dok su se rezerviranja povećala za 758.399,00 kn (373,21 %). Ostali poslovni rashodi su 2021. porasli za 2.788.476,00 kn (10,09 %). Financijski prihodi su se 2021. godine smanjili za 966.301,00 kn (51,30 %) u odnosu na prethodnu godinu što je vidljivo kroz povećanje stavki ostali prihodi s osnova kamata za 4.849,00 kn i smanjenje tečajnih razlika i ostali financijski prihodi za 971.150,00 kn (51,62 %). Financijski rashodi su 2021. godine pali za 1.655.969,00 kn (62,75 %) te se to najbolje vidi kroz smanjenje rashoda s osnova kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe za 126.768,00 kn (15,39 %). Rashodi s osnova kamata i slični rashodi su se smanjili 2021. godine za 2.444,00 kn to jest 78,18 %, dok su najviše pale tečajne razlike i drugi rashodi i to za 1.526.122,00 kn odnosno 62,75 %. Tako su 2021. godine ukupni prihodi iznosili 207.282.442,00 kn što je za 17.732.869,00 kn (9,36 %) više nego u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni rashodi su pak 2021. godine porasli za 9.720.130,00 kn nego 2020. godine no svejedno nisu premašili iznos ukupnih prihoda 2021. godine, pa je tako poduzeće Gebrüder Weisse 2021. godine poslovalo s dobitkom u iznosu od 12.437.721,00 kn što je smanjenje za 8.057.063,00 kn (183,92 %) u odnosu na 2020. godinu. Prekinutog poslovanja nije bilo ni u jednoj promatranoj godini.

#### 4.6. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Kuehne & Nagel d.o.o.

##### 4.6.1. Horizontalna analiza Rdg-a poduzeća Kuehne & Nagel za 2018./2019.

U nastavku su prikazane horizontalno analizirani računi dobiti i gubitka poduzeća Kuehne & Nagel u kunama za 2018. i 2019. godinu

Tablica 24. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Kuehne & Nagel za 2018./2019.

GODINA	2018	2019	iznos povećanja/smanjenja	udio u %
I. POSLOVNI PRIHODI (u kn)	196.146.024	194.390.220	- 1.755.804,00	-0,90
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	22.181.991	30.428.937	8.246.946,00	37,18
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe) (u kn)	168.639.735	162.965.203	- 5.674.532,00	-3,36
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga (u kn)	0	0	0	0

4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) (u kn)	5.324.298	996.080	- 4.328.218,00	-81,29
<b>II. POSLOVNI RASHODI (u kn)</b>	<b>195.331.777</b>	<b>200.205.297</b>	<b>4.873.520,00</b>	<b>2,49</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda (u kn)	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (u kn)	153.073.164	151.561.652	- 1.511.512,00	-0,99
a) Troškovi sirovina i materijala (u kn)	3.421.685	2.722.119	- 699.566,00	-20,45
b) Troškovi prodane robe (u kn)	0	0	0	0
c) Ostali vanjski troškovi (u kn)	149.651.479	148.839.533	- 811.946,00	-0,54
3. Troškovi osoblja (u kn)	27.170.646	26.580.832	- 589.814,00	-2,17
a) Neto plaće i nadnice (u kn)	16.382.176	15.968.049	- 414.127,00	-2,53
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća (u kn)	7.049.777	7.198.845	149.068,00	2,11
c) Doprinosi na plaće (u kn)	3.738.693	3.413.938	- 324.755,00	-8,69
4. Amortizacija (u kn)	2.667.002	2.723.162	56.160,00	2,11
5. Ostali troškovi (u kn)	12.087.982	12.813.142	725.160,00	5,99
6. Vrijednosna usklađenja (u kn)	198.333	460.433	262.100,00	132,15
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	198.333	460.433	262.100,00	132,15
7. Rezerviranja (u kn)	0	5.732.500	5.732.500,00	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	0	0	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	0	1.480.000	1.480.000,00	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
f) Druga rezerviranja (u kn)	0	4.252.500	4.252.500,00	0
8. Ostali poslovni rashodi (u kn)	134.650	333.576	198.926,00	147,74
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (u kn)</b>	<b>479.604</b>	<b>446.977</b>	<b>- 32.627,00</b>	<b>-6,80</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim i (u kn)	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetni (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0

5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima u (u kn)	0	0	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata (u kn)	0	3.244	3.244,00	0
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi (u kn)	479.604	443.733	- 35.871,00	-7,48
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
10. Ostali financijski prihodi (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (u kn)</b>	<b>159.126</b>	<b>0</b>	<b>- 159.126,00</b>	<b>-100</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	59.185	0	- 59.185,00	-100
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi (u kn)	99.941	0	- 99.941,00	-100
4. Tečajne razlike i drugi rashodi (u kn)	0	0	0	0
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto) (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi (u kn)	0	0	0	0
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (u kn)</b>	<b>196.625.628</b>	<b>194.837.197</b>	<b>- 1.788.431,00</b>	<b>-0,91</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (u kn)</b>	<b>195.490.903</b>	<b>200.205.297</b>	<b>4.714.394,00</b>	<b>2,41</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)</b>	<b>1.134.725</b>	<b>-5.368.100</b>	<b>- 6.502.825,00</b>	<b>-573,08</b>
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	1.134.725	0	- 1.134.725,00	-100
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	5.368.100	5.368.100,00	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>1.134.725</b>	<b>-5.368.100</b>	<b>- 6.502.825,00</b>	<b>-573,08</b>
1. Dobit razdoblja (u kn)	1.134.725	0	- 1.134.725,00	-100
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	5.368.100	5.368.100,00	0
<b>PREKINUTO POSLOVANJE</b>			<b>0</b>	<b>0</b>

XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
UKUPNO POSLOVANJE			0	0
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	0	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
DODATAK RDG-u			0	0
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI			0	0
I. Dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
II. Ostala sveobuhvatna dobit/gubitak prije poreza (u kn)	0	0	0	0
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne i (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnovne naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih (u kn)	-	-	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun d (u kn)	-	-	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	0	0
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0



1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih p (u kn)	-	-	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim (u kn)	0	0	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije (u kn)	-	-	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora (u kn)	-	-	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u do (u kn)	-	-	0	0
V. Neto ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0
VI. Ukupna sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. SVEOBUHvatna DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Prema računu dobiti i gubitka tvrtka Kuehne & Nagel je 2019. godine ostvarivala 194.837.197,00 kn prihoda što je za 1.788.431,00 kn (0,91%) manje nego 2018. godine kad je ostvarivala 196.625.628,00 kn prihoda. Tako su 2019. godine poslovni prihodi pali za 1.755.804,00 kn to jest 0,90 % i to su se smanjili prihodi od prodaje izvan grupe za 5.674.532,00 kn (3,36%), ostali poslovni prihodi za 4.328.218,00 kn (81,29%), dok su porasli prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe i to za 8.246.946,00 kn odnosno 37,18%. Poslovni rashodi su 2019. godine porasli za 4.873.520,00 kn (2,50%) zbog smanjenja materijalnih troškova za 1.511.512,00 kn (0,99%) , smanjenja troškova osoblja za 589.814,00 kn (2,17%), dok s druge strane raste amortizacija za 56.160,00 kn te vrijednosna usklađenja za 262.100,00 kn (132,15%). Najviše su porasla rezerviranja i to za 5.732.500,00 kn od kojih su rezerviranja za započete sudske sporove te druga rezerviranja. Financijski prihodi su se 2019. godine

smanjili za 32.627,00 kn (6,80%) što je vidljivo zbog smanjenja tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda za 35.871,00 kn (7,48%). Financijski rashodi su se 2019. godine smanjili za 159.126,00 kn (100%) i to rashodi s osnova kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe za 59.185,00 kn, te rashodi s osnova kamata i slični rashodi za 99.941,00 kn. Tako je poduzeće Kuehne & Nagel 2019. godine ostvarivalo ukupne prihode u iznosu od 194.837.197,00 kn te ukupne rashode u iznosu od 200.205.297,00 kn i tako ostvarivalo gubitak u iznosu od 5.368.100,00 kn što je razlika jer su 2018. godine ostvarivali dobit od 1.134.725,00 kn.

#### 4.6.2. Horizontalna analiza Rdg-a poduzeća Kuehne & Nagel za 2019./2020.

U nastavku su prikazane horizontalno analizirani računi dobiti i gubitka poduzeća Kuehne & Nagel u kunama za 2019. i 2020. godinu

Tablica 25. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Kuehne & Nagel za 2019./2020.

GODINA	2019	2020	iznos povećanja/smanjenj a	udio u %
I. POSLOVNI PRIHODI (u kn)	194.390.220	167.796.887	- 26.593.333,00	-13,68
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	30.428.937	52.471.722	22.042.785,00	72,44
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe) (u kn)	162.965.203	105.490.751	- 57.474.452,00	-35,27
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) (u kn)	996.080	9.834.414	8.838.334,00	887,31
II. POSLOVNI RASHODI (u kn)	200.205.297	176.573.021	- 23.632.276,00	-11,80
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda (u kn)	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (u kn)	151.561.652	139.886.304	- 11.675.348,00	-7,70
a) Troškovi sirovina i materijala (u kn)	2.722.119	2.094.367	- 627.752,00	-23,06
b) Troškovi prodane robe (u kn)	0	0	0	0
c) Ostali vanjski troškovi (u kn)	148.839.533	137.791.937	- 11.047.596,00	-7,42
3. Troškovi osoblja (u kn)	26.580.832	12.576.022	- 14.004.810,00	-52,69
a) Neto plaće i nadnice (u kn)	15.968.049	8.319.331	- 7.648.718,00	-47,90
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća (u kn)	7.198.845	2.649.551	- 4.549.294,00	-63,19

c) Doprinosi na plaće (u kn)	3.413.938	1.607.140	- 1.806.798,00	-52,92
4. Amortizacija (u kn)	2.723.162	1.866.863	- 856.299,00	-31,45
5. Ostali troškovi (u kn)	12.813.142	13.995.412	1.182.270,00	9,23
6. Vrijednosna usklađenja (u kn)	460.433	354.662	- 105.771,00	-22,97
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	460.433	354.662	- 105.771,00	-22,97
7. Rezerviranja (u kn)	5.732.500	7.813.235	2.080.735,00	36,30
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	0	0	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	1.480.000	7.813.235	6.333.235,00	427,92
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
f) Druga rezerviranja (u kn)	4.252.500	0	- 4.252.500,00	-100
8. Ostali poslovni rashodi (u kn)	333.576	80.523	- 253.053,00	-75,86
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (u kn)</b>	<b>446.977</b>	<b>668.205</b>	<b>221.228,00</b>	<b>49,49</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim i (u kn)	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetni (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima u (u kn)	0	0	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata (u kn)	3.244	7.008	3.764,00	116,03
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi (u kn)	443.733	661.197	217.464,00	49,01
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
10. Ostali financijski prihodi (u kn)	0	0	0	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0

3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi (u kn)	0	0	0	0
4. Tečajne razlike i drugi rashodi (u kn)	0	0	0	0
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto) (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi (u kn)	0	0	0	0
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)	0	0	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)	0	0	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)	0	0	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)	0	0	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (u kn)	194.837.197	168.465.092	- 26.372.105,00	-13,54
X. UKUPNI RASHODI (u kn)	200.205.297	176.573.021	- 23.632.276,00	-11,80
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	-5.368.100	-8.107.929	- 2.739.829,00	51,04
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	5.368.100	8.107.929	2.739.829,00	51,04
XII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	0	0	0
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	-5.368.100	-8.107.929	- 2.739.829,00	51,04
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	5.368.100	8.107.929	2.739.829,00	51,04
<b>PREKINUTO POSLOVANJE</b>			0	0
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
<b>UKUPNO POSLOVANJE</b>			0	0
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	0	0	0

XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>DODATAK RDG-u</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
I. Dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
II. Ostala sveobuhvatna dobit/gubitak prije poreza (u kn)	0	0	0	0
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne i (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih (u kn)	-	-	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun d (u kn)	-	-	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	0	0
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih p (u kn)	-	-	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim (u kn)	0	0	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije (u kn)	-	-	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora (u kn)	-	-	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0

9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u do (u kn)	-	-	0	0
V. Neto ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0
VI. Ukupna sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti			0	0
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Prema računu dobiti i gubitka tvrtka Kuehne & Nagel je 2020. godine ostvarivala 168.465.092,00 kn prihoda što je za 26.372.105,00 kn (13,54%) manje nego 2019. godine kad je ostvarivala 194.837.197,00 kn prihoda. Tako su 2020. godine poslovni prihodi pali za 26.593.333,00 kn to jest 13,68 % i to su se smanjili prihodi od prodaje izvan grupe za 57.474.452,00 kn (35,27%), dok su se ostali poslovni prihodi povećali za 8.838.334,00 kn (887,31%), te su isto tako porasli prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe za 22.042.785,00 kn odnosno 72,44%. Poslovni rashodi su se 2020. godine smanjili za 23.632.276,00 kn (11,80%) i to zbog smanjenja materijalnih troškova za 11.675.348,00 kn (7,70%), zatim smanjenja troškova osoblja za 14.004.810,00 kn (52,69%), zatim smanjuje se amortizacija za 856.299,00 kn te vrijednosna usklađenja za 105.771,00 kn (22,97%). Najviše su porasla rezerviranja i to za 2.080.735,00 kn (36,30%) od kojih su rezerviranja za započete sudske sporove te druga rezerviranja. Financijski prihodi su se 2020. godine povećali za 221.228,00 kn (49,49%) što je vidljivo zbog povećanja tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda za 217.464,00 kn (49%). Financijski rashodi su 2020. godine kao i 2019. godine iznosili 0,00 kn. Tako je poduzeće Kuehne& Nagel 2019. godine ostvarivalo ukupne prihode u iznosu od 168.465.092,00 kn te ukupne rashode u iznosu od 176.573.021,00 kn i tako ostvarivalo gubitak u iznosu od 8.107.929,00 kn što je povećanje gubitka u odnosu na 2019. godinu za 2.739.829,00 kn odnosno 51,04%.

#### 4.6.3. Horizontalna analiza Rdg-a poduzeća Kuehne & Nagel za 2020./2021

U nastavku su prikazane horizontalno analizirani računi dobiti i gubitka poduzeća Kuehne & Nagel u kunama za 2020. i 2021. godinu

Tablica 26. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Kuehne & Nagel za 2020./2021.

GODINA	2020	2021	iznos povećanja/smanjenja	udio u %
I. POSLOVNI PRIHODI (u kn)	167.796.887	244.462.901	76.666.014,00	45,69
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	52.471.722	76.977.349	24.505.627,00	46,70
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe) (u kn)	105.490.751	145.843.836	40.353.085,00	38,25
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) (u kn)	9.834.414	21.641.716	11.807.302,00	120,06
II. POSLOVNI RASHODI (u kn)	176.573.021	221.293.073	44.720.052,00	25,33
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda (u kn)	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (u kn)	139.886.304	190.914.632	51.028.328,00	36,48
a) Troškovi sirovina i materijala (u kn)	2.094.367	2.282.733	188.366,00	8,99
b) Troškovi prodane robe (u kn)	0	0	0	0
c) Ostali vanjski troškovi (u kn)	137.791.937	188.631.899	50.839.962,00	36,90
3. Troškovi osoblja (u kn)	12.576.022	12.548.986	-27.036,00	-0,21
a) Neto plaće i nadnice (u kn)	8.319.331	7.949.917	-369.414,00	-4,44
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća (u kn)	2.649.551	3.101.331	451.780,00	17,05
c) Doprinosi na plaće (u kn)	1.607.140	1.497.738	-109.402,00	-6,81
4. Amortizacija (u kn)	1.866.863	1.783.690	-83.173,00	-4,46
5. Ostali troškovi (u kn)	13.995.412	15.970.968	1.975.556,00	14,12
6. Vrijednosna usklađenja (u kn)	354.662	0	-354.662,00	-100
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	354.662	0	-354.662,00	-100
7. Rezerviranja (u kn)	7.813.235	0	-7.813.235,00	-100
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	0	0	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	7.813.235	0	-7.813.235,00	-100
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
f) Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi (u kn)	80.523	74.797	-5.726,00	-7,11

III. FINANCIJSKI PRIHODI (u kn)	668.205	1.501.542	833.337,00	124,71
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim i (u kn)	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetni (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima u (u kn)	0	0	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata (u kn)	7.008	0	-7.008,00	-100
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi (u kn)	661.197	1.501.542	840.345,00	127,09
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
10. Ostali financijski prihodi (u kn)	0	0	0	0
IV. FINANCIJSKI RASHODI (u kn)	0	127	127,00	0
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi (u kn)	0	127	127,00	0
4. Tečajne razlike i drugi rashodi (u kn)	0	0	0	0
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto) (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi (u kn)	0	0	0	0
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)	0	0	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)	0	0	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)	0	0	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)	0	0	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (u kn)	168.465.092	245.964.443	77.499.351,00	46,00
X. UKUPNI RASHODI (u kn)	176.573.021	221.293.200	44.720.179,00	25,33



XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	-8.107.929	24.671.243	32.779.172,00	-404,29
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	24.671.243	24.671.243,00	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	8.107.929	0	-8.107.929,00	-100
XII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	0	0	0
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	-8.107.929	24.671.243	32.779.172,00	-404,29
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	24.671.243	24.671.243,00	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	8.107.929	0	-8.107.929,00	-100
<b>PREKINUTO POSLOVANJE</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
<b>UKUPNO POSLOVANJE</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	0	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>DODATAK RDG-u</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
I. Dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
II. Ostala sveobuhvatna dobit/gubitak prije poreza (u kn)	0	0	0	0
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (u kn)	-	0	0	0
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne i (u kn)	0	0	0	0

2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih (u kn)	-	0	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun d (u kn)	-	0	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	0	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	0	0	0
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	0	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih p (u kn)	-	0	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim (u kn)	0	0	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije (u kn)	-	0	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora (u kn)	-	0	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	0	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u do (u kn)	-	0	0	0
V. Neto ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0
VI. Ukupna sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti			0	0
VI. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Prema računu dobiti i gubitka tvrtka Kuehne & Nagel je 2021. godine ostvarivala 245.964.443,00 kn prihoda što je za 77.499.351,00 kn (46%) manje nego 2020. godine kad je ostvarivala 168.465.092,00 kn prihoda. Tako su 2021. godine poslovni prihodi porasli za

76.666.014,00 kn to jest 45,69 % i to su se povećali prihodi od prodaje izvan grupe za 40.353.085,00 kn (38,25%), dok su se ostali poslovni prihodi povećali za 11.807.302,00 kn (120,06%), te su isto tako porasli prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe za 24.505.627,00 kn odnosno 46,70%. Poslovni rashodi su se 2021. godine povećali za 44.720.052,00 kn (25,33%) i to zbog povećanja materijalnih troškova za 51.028.328,00 kn (36,48%), zatim smanjenja troškova osoblja za 27.036,00 kn (-0,21%), zatim smanjuje se amortizacija za 83.173,00 kn te vrijednosna usklađenja i rezerviranja u punom iznosu. Financijski prihodi su se 2021. godine povećali za 833.337,00 kn (124,71%) što je vidljivo zbog povećanja tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda za 840.345,00 kn (127,09%). Financijski rashodi su 2021. godine iznosili samo 127,00 kn. Tako je poduzeće Kuehne & Nagel 2021. godine ostvarivalo ukupne prihode u iznosu od 245.964.443,00 kn te ukupne rashode u iznosu od 221.293.200,00 kn i tako ostvarivalo dobit u iznosu od 24.671.243,00 kn što je povećanje gubitka u odnosu na 2020. godinu za 32.779.172,00 kn odnosno 404,29%.

#### 4.7. Horizontalna analiza Rdg-a za poduzeće Lagermax d.o.o.

##### 4.7.1. Horizontalna analiza Rdg-a poduzeća Lagermax za 2018./2019.

U nastavku su prikazane horizontalno analizirani računi dobiti i gubitka poduzeća Lagermax u kunama za 2018. i 2019. godinu

Tablica 27. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Lagermax za 2018./2019.

GODINA	2018	2019	iznos povećanja/smanjenja	udio u %
I. POSLOVNI PRIHODI (u kn)	186.084.579	198.658.681	12.574.102,00	6,76
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	8.767.088	12.061.999	3.294.911,00	37,58
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe) (u kn)	173.906.635	182.130.061	8.223.426,00	4,73
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga (u kn)	83.157	94.273	11.116,00	13,37
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	237.067	311.769	74.702,00	31,51
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) (u kn)	3.090.632	4.060.579	969.947,00	31,38
II. POSLOVNI RASHODI (u kn)	187.003.859	199.606.318	12.602.459,00	6,74
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda (u kn)	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (u kn)	148.273.025	153.129.785	4.856.760,00	3,28
a) Troškovi sirovina i materijala (u kn)	3.954.006	4.036.895	82.889,00	2,10

b) Troškovi prodane robe (u kn)	289.951	72.395	- 217.556,00	-75,03
c) Ostali vanjski troškovi (u kn)	144.029.068	149.020.495	4.991.427,00	3,47
3. Troškovi osoblja (u kn)	27.757.638	31.804.930	4.047.292,00	14,58
a) Neto plaće i nadnice (u kn)	17.327.093	19.838.191	2.511.098,00	14,49
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća (u kn)	6.675.987	7.842.214	1.166.227,00	17,47
c) Doprinosi na plaće (u kn)	3.754.558	4.124.525	369.967,00	9,85
4. Amortizacija (u kn)	1.982.734	2.006.321	23.587,00	1,19
5. Ostali troškovi (u kn)	6.287.332	8.336.665	2.049.333,00	32,59
6. Vrijednosna usklađenja (u kn)	1.316.883	1.106.487	- 210.396,00	-15,98
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	1.316.883	1.106.487	- 210.396,00	-15,98
7. Rezerviranja (u kn)	94.844	0	- 94.844,00	-100
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	0	0	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	94.844	0	- 94.844,00	-100
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
f) Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi (u kn)	1.291.403	3.222.130	1.930.727,00	149,51
III. FINANCIJSKI PRIHODI (u kn)	1.645.607	670.612	- 974.995,00	-59,25
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim i (u kn)	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetni (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima u (u kn)	849.102	335.095	- 514.007,00	-60,54
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata (u kn)	73.607	1.902	- 71.705,00	-97,42
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi (u kn)	722.585	317.833	- 404.752,00	-56,01
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
10. Ostali financijski prihodi (u kn)	313	15.782	15.469,00	4942,17
IV. FINANCIJSKI RASHODI (u kn)	1.625.589	1.017.710	- 607.879,00	-37,39

1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	8.589	198.211	189.622,00	2207,73
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	687.752	389.350	- 298.402,00	-43,39
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi (u kn)	136.913	92.143	- 44.770,00	-32,70
4. Tečajne razlike i drugi rashodi (u kn)	792.141	337.652	- 454.489,00	-57,37
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto) (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi (u kn)	194	354	160,00	82,47
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)	0	0	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)	0	0	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)	0	0	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)	0	0	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (u kn)	187.730.186	199.329.293	11.599.107,00	6,18
X. UKUPNI RASHODI (u kn)	188.629.448	200.624.028	11.994.580,00	6,36
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	-899.262	-1.294.735	- 395.473,00	43,98
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	-	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	899.262	1.294.735	395.473,00	43,98
XII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	0	0	0
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	-899.262	-1.294.735	- 395.473,00	43,98
1. Dobit razdoblja (u kn)	-	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	899.262	1.294.735	395.473,00	43,98
PREKINUTO POSLOVANJE			0	0
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
UKUPNO POSLOVANJE			0	0
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0

XVII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	0	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
DODATAK RDG-u			0	0
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI			0	0
I. Dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
II. Ostala sveobuhvatna dobit/gubitak prije poreza (u kn)	0	0	0	0
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne i (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih (u kn)	-	-	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun d (u kn)	-	-	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	0	0
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih p (u kn)	-	-	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim (u kn)	0	0	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije (u kn)	-	-	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora (u kn)	-	-	0	0

8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u do (u kn)	-	-	0	0
V. Neto ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0
VI. Ukupna sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti			0	0
VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Prihodi poduzeća Lagermax su u 2019. godini iznosili 199.329.293,00 kn, dok su 2018. iznosili 187.730.186,00 kn što je 6,18 postotno povećanje. Tako su 2019. godine poslovni prihodi iznosili 198.658.681,00 kn te su se povećali za 12.574.102,00 kn (6,76%) u odnosu na prethodnu godinu. Vidljiv je rast prihoda od prodaje s poduzetnicima unutar grupe za 3.294.911,00 kn (37,58%), zatim prihoda od prodaje izvan grupe za 8.223.426,00 kn (4,73%). Rasli su i ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe za 74.702,00 kn te ostali poslovni prihodi za 969.947,00 kn (31,38%). Financijski prihodi su se 2019. godine smanjili za 974.995,00 kn (59,25%), pa samim time padaju tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima za 514.007,00 kn (60,54%), te tečajne razlike i ostali financijski prihodi za 404.752,00 kn (56,01%), zatim padaju i ostali prihodi s osnova kamata za 71.705,00 kn (97,42%), dok ostali financijski prihodi rastu za 15.469,00 kn. Poslovni rashodi 2019. godine rastu za 12.602.459,00 kn (6,74%) u odnosu na 2018. godinu. Tako se povećavaju materijalni troškovi za 4.856.760,00 kn (3,28%). Isto tako dolazi do povećanja troškova osoblja u iznosu od 4.047.292,00 kn (14,58%), te porast amortizacije za 23.587,00 kn. Ostali troškovi rastu 2019. godine za 2.049.333,00 kn to jest 32,59%, dok vrijednosna usklađenja padaju za 210.396,00 kn (15,98%), kao i rezerviranja u iznosu od 94.844,00 kn to jest 100%. Ostali poslovni rashodi u 2019. rastu za 1.930.727,00 kn odnosno 149,51%. S druge strane financijski rashodi doživljavaju pad u 2019. godini u iznosu od 607.879,00 kn to jest 37,39%. Od toga najviše padaju tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe u iznosu od 298.402,00 kn (43,39%), zatim se smanjuju rashodi s osnova kamata i slični rashodi u iznosu od 44.770,00 kn, te tečajne razlike i drugi rashodi u iznosu od 454.489,00 kn (57,38%). Samim time ukupni

rashodi se 2019. godine povećavaju za 11.994.580,00 kn (6,36%) u odnosu na 2018. te su 2019. veći od ukupnih prihoda čime poduzeće ostvaruje gubitak razdoblja u iznosu od 1.294.735,00 kn što je za 43,98% veći gubitak razdoblja nego u odnosu na prethodnu godinu.

#### 4.7.2. Horizontalna analiza Rdg-a poduzeća Lagermax za 2019./2020.

U nastavku su prikazani horizontalno analizirani računi dobiti i gubitka poduzeća Lagermax u kunama za 2019. i 2020. godinu

Tablica 28. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Lagermax za 2019./2020.

GODINA	2019	2020	iznos povećanja/smanjenja	udio u %
I. POSLOVNI PRIHODI (u kn)	198.658.681	205.807.794	7.149.113,00	3,60
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	12.061.999	9.528.342	-2.533.657,00	-21,01
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe) (u kn)	182.130.061	191.506.920	9.376.859,00	5,15
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga (u kn)	94.273	95.089	816,00	0,87
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	311.769	105.753	-206.016,00	-66,08
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) (u kn)	4.060.579	4.571.690	511.111,00	12,59
II. POSLOVNI RASHODI (u kn)	199.606.318	198.681.666	-924.652,00	-0,46
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda (u kn)	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (u kn)	153.129.785	147.203.190	-5.926.595,00	-3,87
a) Troškovi sirovina i materijala (u kn)	4.036.895	3.504.549	-532.346,00	-13,19
b) Troškovi prodane robe (u kn)	72.395	75.276	2.881,00	3,98
c) Ostali vanjski troškovi (u kn)	149.020.495	143.623.365	-5.397.130,00	-3,62
3. Troškovi osoblja (u kn)	31.804.930	35.364.874	3.559.944,00	11,19
a) Neto plaće i nadnice (u kn)	19.838.191	22.445.543	2.607.352,00	13,14
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća (u kn)	7.842.214	8.404.347	562.133,00	7,17
c) Doprinosi na plaće (u kn)	4.124.525	4.514.984	390.459,00	9,47
4. Amortizacija (u kn)	2.006.321	2.054.160	47.839,00	2,38
5. Ostali troškovi (u kn)	8.336.665	11.261.886	2.925.221,00	35,09
6. Vrijednosna usklađenja (u kn)	1.106.487	413.994	-692.493,00	-62,58
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	1.106.487	413.994	-692.493,00	-62,58



7. Rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	0	0	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	0	0	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
f) Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi (u kn)	3.222.130	2.383.562	- 838.568,00	-26,03
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (u kn)</b>	<b>670.612</b>	<b>1.346.809</b>	<b>676.197,00</b>	<b>100,83</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim i (u kn)	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetni (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima u (u kn)	335.095	662.544	327.449,00	97,72
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata (u kn)	1.902	9.582	7.680,00	403,79
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi (u kn)	317.833	674.683	356.850,00	112,28
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
10. Ostali financijski prihodi (u kn)	15.782	0	- 15.782,00	-100
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (u kn)</b>	<b>1.017.710</b>	<b>2.031.134</b>	<b>1.013.424,00</b>	<b>99,58</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	198.211	325.278	127.067,00	64,11
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	389.350	918.007	528.657,00	135,78
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi (u kn)	92.143	47.070	- 45.073,00	-48,92
4. Tečajne razlike i drugi rashodi (u kn)	337.652	740.779	403.127,00	119,39
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto) (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi (u kn)	354	0	- 354,00	-100

V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)	0	0	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)	0	0	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)	0	0	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)	0	0	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (u kn)	199.329.293	207.154.603	7.825.310,00	3,93
X. UKUPNI RASHODI (u kn)	200.624.028	200.712.800	88.772,00	0,04
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	-1.294.735	6.441.803	7.736.538,00	-597,54
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	6.441.803	6.441.803,00	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	1.294.735	0	1.294.735,00	-100
XII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	350.277	350.277,00	0
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	-1.294.735	6.091.526	7.386.261,00	-570,48
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	6.091.526	6.091.526,00	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	1.294.735	0	1.294.735,00	-100
PREKINUTO POSLOVANJE			0	0
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
UKUPNO POSLOVANJE			0	0
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	0	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
DODATAK RDG-u			0	0

XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI			0	0
I. Dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
II. Ostala sveobuhvatna dobit/gubitak prije poreza (u kn)	0	0	0	0
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (u kn)	-	0	0	0
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne i (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih (u kn)	-	0	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun d (u kn)	-	0	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	0	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	0	0	0
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	0	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih p (u kn)	-	0	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim (u kn)	0	0	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije (u kn)	-	0	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora (u kn)	-	0	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	0	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u do (u kn)	-	0	0	0
V. Neto ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0
VI. Ukupna sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0

DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti			0	0
VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Prihodi poduzeća Lagermax su u 2020. godini iznosili 207.154.603,00 kn, dok su 2019. iznosili 199.329.293,00 kn što je 3.93 postotno povećanje. Tako su 2020. godine poslovni prihodi iznosili 205.807.794,00 kn te su se povećali za 7.149.113,00 kn (3,60%) u odnosu na prethodnu godinu. Vidljivo je smanjenje prihoda od prodaje s poduzetnicima unutar grupe za 2.533.657,00 kn (21,01%), zatim su se povećali prihodi od prodaje izvan grupe za 9.376.859,00 kn (5,15%), smanjili su se i ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe za 206.016,00 kn, dok su ostali poslovni prihodi rasli za 511.111,00 kn (12,59%). Financijski prihodi su se 2020. godine povećali za 676.197,00 kn (100,83%), pa samim time rastu tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima za 327.449,00 kn (97,72%), te tečajne razlike i ostali financijski prihodi za 356.850,00 kn (112,28%), dok su se ostali financijski prihodi smanjili za 15.782,00 kn. Poslovni rashodi 2020. godine padaju za 924.652,00 kn (0,46%) u odnosu na 2019. godinu. Tako se smanjuju materijalni troškovi za 5.926.595,00 kn (3,87%). Isto tako dolazi do povećanja troškova osoblja u iznosu od 3.559.944,00 kn (11,19%), te porast amortizacije za 47.839,00 kn. Ostali troškovi rastu 2020. godine za 2.925.221,00 kn to jest 35,09%, dok vrijednosna usklađenja padaju za 692.493,00 kn (62,59%). Ostali poslovni rashodi u 2020. padaju za 838.568,00 kn odnosno 26,03%. S druge strane financijski rashodi doživljavaju rast u 2020. godini u iznosu od 1.013.424,00 kn to jest 99,58%. Od toga najviše rastu tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe u iznosu od 127.067,00 kn (64,11%), zatim smanjuju se rashodi s osnova kamata i slični rashodi u iznosu od 45.073,00 kn, te tečajne razlike i drugi rashodi rastu u iznosu od 403.127,00 kn (119,39%). Samim time ukupni rashodi se 2020. godine povećavaju za 88.772,00 kn (0,04%) u odnosu na 2019. te su 2020. manji od ukupnih prihoda čime poduzeće ostvaruje dobit razdoblja u iznosu od 6.091.526,00 kn što je razlika u odnosu na prethodnu godinu kad su ostvarivali gubitak u iznosu od 1.294.735,00 kn.

### 4.7.3. Horizontalna analiza Rdg-a poduzeća Lagermax za 2020./2021.

U nastavku su prikazane horizontalno analizirani računi dobiti i gubitka poduzeća Lagermax u kunama za 2020. i 2021. godinu

Tablica 29. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Lagermax za 2020./2021.

GODINA	2020	2021	iznos povećanja/smanjenja	udio u %
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (u kn)</b>	205.807.794	236.291.711	30.483.917,00	14,81
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	9.528.342	10.982.119	1.453.777,00	15,26
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe) (u kn)	191.506.920	222.318.776	30.811.856,00	16,09
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga (u kn)	95.089	96.373	1.284,00	1,35
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	105.753	217.177	111.424,00	105,36
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) (u kn)	4.571.690	2.677.266	-1.894.424,00	-41,44
<b>II. POSLOVNI RASHODI (u kn)</b>	198.681.666	225.450.639	26.768.973,00	13,47
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda (u kn)	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (u kn)	147.203.190	165.771.011	18.567.821,00	12,61
a) Troškovi sirovina i materijala (u kn)	3.504.549	4.054.341	549.792,00	15,69
b) Troškovi prodane robe (u kn)	75.276	323.744	248.468,00	330,08
c) Ostali vanjski troškovi (u kn)	143.623.365	161.392.926	17.769.561,00	12,37
3. Troškovi osoblja (u kn)	35.364.874	38.669.130	3.304.256,00	9,34
a) Neto plaće i nadnice (u kn)	22.445.543	24.807.700	2.362.157,00	10,52
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća (u kn)	8.404.347	8.909.792	505.445,00	6,01
c) Doprinosi na plaće (u kn)	4.514.984	4.951.638	436.654,00	9,67
4. Amortizacija (u kn)	2.054.160	4.926.987	2.872.827,00	139,85
5. Ostali troškovi (u kn)	11.261.886	12.775.129	1.513.243,00	13,44
6. Vrijednosna usklađenja (u kn)	413.994	439.201	25.207,00	6,089
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	413.994	439.201	25.207,00	6,09
7. Rezerviranja (u kn)	0	1.198.052	1.198.052,00	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	0	0	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	0	1.198.052	1.198.052,00	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0
f) Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi (u kn)	2.383.562	1.671.129	-712.433,00	-29,89
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (u kn)</b>	1.346.809	921.875	-424.934,00	-31,55

1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim i (u kn)	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetni (u kn)	0	0	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	2.630	2.630,00	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima u (u kn)	662.544	359.221	- 303.323,00	-45,78
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata (u kn)	9.582	1.607	- 7.975,00	-83,23
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi (u kn)	674.683	558.417	- 116.266,00	-17,23
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
10. Ostali financijski prihodi (u kn)	0	0	0	0
IV. FINACIJSKI RASHODI (u kn)	2.031.134	1.218.047	- 813.087,00	-40,03
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	325.278	308.507	- 16.771,00	-5,16
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	918.007	297.504	- 620.503,00	-67,59
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi (u kn)	47.070	28.525	- 18.545,00	-39,40
4. Tečajne razlike i drugi rashodi (u kn)	740.779	583.511	- 157.268,00	-21,23
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto) (u kn)	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi (u kn)	0	0	0	0
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)	0	0	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)	0	0	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)	0	0	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)	0	0	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (u kn)	207.154.603	237.213.586	30.058.983,00	14,51
X. UKUPNI RASHODI (u kn)	200.712.800	226.668.686	25.955.886,00	12,93
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	6.441.803	10.544.900	4.103.097,00	63,69
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	6.441.803	10.544.900	4.103.097,00	63,69
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
XII. POREZ NA DOBIT (u kn)	350.277	3.061.095	2.710.818,00	773,91
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	6.091.526	7.483.805	1.392.279,00	22,86

1. Dobit razdoblja (u kn)	6.091.526	7.483.805	1.392.279,00	22,86
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>PREKINUTO POSLOVANJE</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
<b>XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0
<b>UKUPNO POSLOVANJE</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0
<b>XVII. POREZ NA DOBIT (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>DODATAK RDG-u</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
I. Dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
II. Ostala sveobuhvatna dobit/gubitak prije poreza (u kn)	0	0	0	0
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne i (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih (u kn)	0	0	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun d (u kn)	0	0	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja (u kn)	0	0	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	0	0	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	0	0	0	0
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0

1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (u kn)	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnovne naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih p (u kn)	0	0	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnovne učinkovite zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnovne učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim (u kn)	0	0	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije (u kn)	0	0	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora (u kn)	0	0	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u do (u kn)	0	0	0	0
V. Neto ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0
VI. Ukupna sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti</b>			0	0
<b>VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Prihodi poduzeća Lagermax su u 2021. godini iznosili 237.213.586,00 kn, dok su 2020. iznosili 207.154.603,00 kn što je 14,51 postotno povećanje. Tako su 2021. godine poslovni prihodi iznosili 236.291.711,00 kn te su se povećali za 30.483.917,00 kn (14,81%) u odnosu na prethodnu godinu. Vidljivo je povećanje prihoda od prodaje s poduzetnicima unutar grupe za 1.453.777,00 kn (15,26%), zatim su se povećali prihodi od prodaje izvan grupe za 30.811.856,00 kn (16,09%). Povećali su se ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe za 111.424,00 kn, dok su ostali poslovni prihodi pali za 1.894.424,00 kn (41,44%). Financijski prihodi su se 2021. godine smanjili za 424.934,00 kn (31,55%), pa samim time padaju tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima za 303.323,00 kn (45,78%), te tečajne razlike i ostali financijski prihodi za 116.266,00 kn (17,23%), dok su se ostali prihodi s osnova kamata smanjili za 7.975,00 kn. Poslovni rashodi 2021. godine rastu za 26.768.973,00 kn (13,47%) u odnosu na 2020. godinu. Tako se povećavaju materijalni troškovi za



18.567.821,00 kn (12,61%). Isto tako dolazi do povećanja troškova osoblja u iznosu od 3.304.256,00 kn (9,34%), te porast amortizacije za 2.872.827,00 kn. Ostali troškovi rastu 2021. godine za 1.513.243,00 kn to jest 13,44%. Ostali poslovni rashodi u 2021. padaju za 712.433,00 kn odnosno 29,89%. Financijski rashodi smanjuju se u 2021. godini za iznos od 813.087,00 kn to jest 40,03%. Od toga najviše se smanjuju tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe u iznosu od 620.503,00 kn (67,59%), zatim smanjuju se rashodi s osnova kamata i slični rashodi u iznosu od 18.545,00 kn, te tečajne razlike i drugi rashodi rastu u iznosu od 157.267,00 kn (21,23%). Samim time ukupni rashodi se 2021. godine povećavaju za 25.955.886,00 kn (12,93%) u odnosu na 2020. te su 2021. manji od ukupnih prihoda čime poduzeće ostvaruje dobit razdoblja u iznosu od 7.483.805,00 kn što je razlika u odnosu na prethodnu godinu kad su ostvarivali dobitak u iznosu od 6.091.526,00 kn.

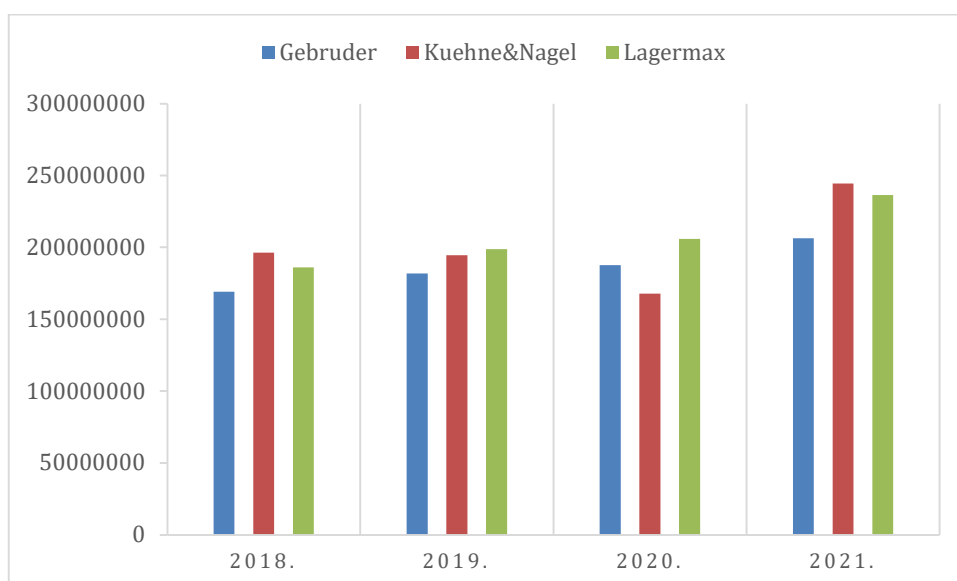
#### 4.8. Usporedba dobivenih rezultata i grafički prikaz za horizontalnu analizu Rdg-a promatranih poduzeća

U nastavku je prikazana tablica sa poslovnim prihodima poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 30. Poslovni prihodi poduzeća

Poslovni prihodi (u kn)	2018.	2019.	2020.	2021.
Gebrüder	168.976.416	181.823.142	187.665.985	206.365.155
Kuehne & Nagel	196.146.024	194.390.220	167.796.887	244.462.901
Lagermax	186.084.579	198.658.681	205.807.794	236.291.711

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



### Grafikon 5. Usporedba poslovnih prihoda poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

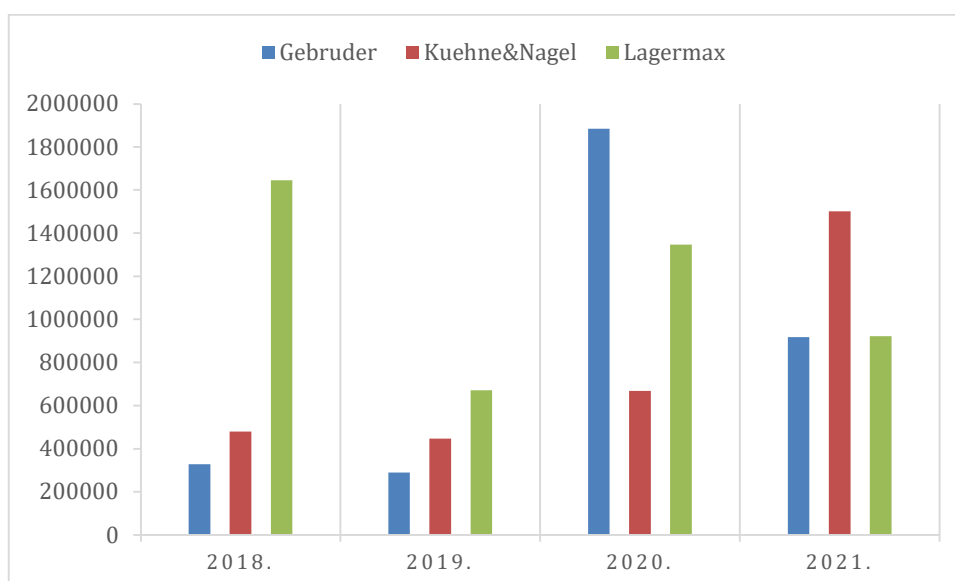
Kroz promatrano razdoblje od 2018.-2021. godine najveće poslovne prihode ima poduzeće Lagermax te je vidljiv konstantan rast i to zbog stalnog povećanja prihoda od prodaje te prihoda od prodaje s poduzetnicima unutar grupe te prihoda na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga i ostali poslovni prihodi. Od promatranih poduzeća najlošije stoji Gebrüder koji ima najmanje poslovne prihode kroz godine od ostalih, no svejedno iz godine u godinu bilježi porast. Osrednje stoji poduzeće Kuehne & Nagel koji doživljava pad poslovnih prihoda sve do 2021. godine kad naglo raste zbog velikog povećanja prihoda od prodaje izvan grupe te s poduzetnicima unutar grupe i ostalih poslovnih prihoda.

U nastavku je prikazana tablica sa financijskim prihodima poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 31. Financijski prihodi poduzeća

Financijski prihodi ( u kn)	2018.	2019.	2020.	2021.
Gebrüder	328.316	289.017	1.883.588	917.287
Kuehne & Nagel	479.604	446.977	668.205	1.501.542
Lagermax	1.645.607	670.612	1.346.809	921.875

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Grafikon 6. Usporedba financijskih prihoda poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

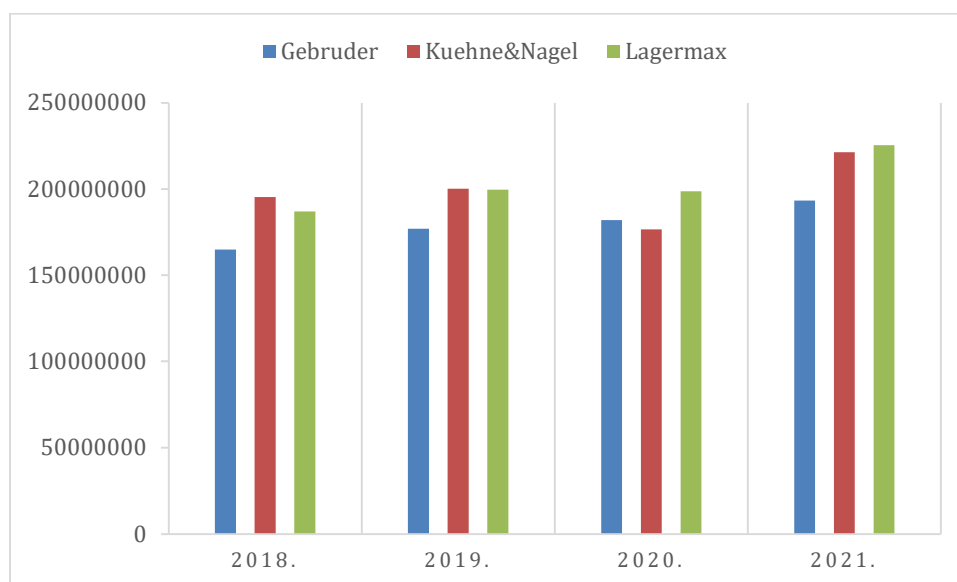
Kroz promatrano razdoblje od 2018.-2021. godine najveće financijske prihode ima poduzeće Lagermax, no oni su kroz godine u padu i to zbog smanjivanja tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda iz odnosa s poduzetnicima, ostalih prihoda s osnova kamata te tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda, dok najlošije financijske prihode ima poduzeće Gebrüder u svakoj godini osim 2020. godine jer se dešava ogromni rast i to tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda, dok već 2021. godine ponovno padaju. Osrednje financijske prihode ima poduzeće Kuehne & Nagel koji 2021. godine doživljavaju rast financijskih prihoda i to tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda.

U nastavku je prikazana tablica sa poslovnim rashodima poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 32. Poslovni rashodi poduzeća

Poslovni rashodi (u kn)	2018.	2019.	2020.	2021.
Gebrüder	164.833.827	176.922.369	181.898.214	193.274.313
Kuehne & Nagel	195.331.777	200.205.297	176.573.021	221.293.073
Lagermax	187.003.859	199.606.318	198.681.666	225.450.639

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Grafikon 7. Usporedba poslovnih rashoda poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

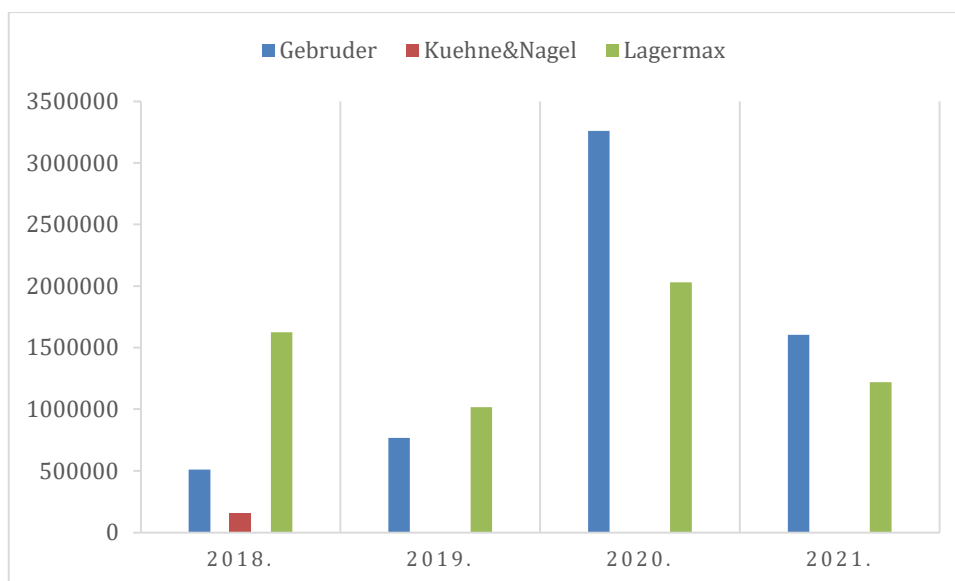
U razdoblju od 2018. do 2019. godine najveće poslovne rashode ima poduzeće Kuehne & Nagel s trendom povećanja dok kroz sva razdoblja najmanje poslovne rashode ima poduzeće Gebrüder Weiss, također s trendom povećanja, te u razdoblju od 2020.-2021. najveće poslovne rashode ima poduzeće Lagermax isto s tendencijom rasta. Razlog takvim povećanjima su povećanje te postepena smanjenja materijalnih troškova sirovina i materijala, troškova osoblja, amortizacije, vrijednosnog usklađivanja imovine, rezerviranja i ostalih poslovnih rashoda u svim poduzeća kroz promatrana razdoblja.

U nastavku je prikazana tablica sa financijskim rashodima poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 33. Financijski rashodi poduzeća

Financijski rashodi (u kn)	2018.	2019.	2020.	2021.
Gebrüder	510.556	767.008	3.259.425	1.603.456
Kuehne & Nagel	159.126	0	0	127
Lagermax	1.625.589	1.017.710	2.031.134	1.218.047

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Grafikon 8. Usporedba financijskih rashoda poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Poduzeće Gebrüder ima najveće financijske rashode u razdoblju od 2018.-2019. kad oni počinju uvelike rasti rashodi poput rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe te tečajne razlike i drugi rashodi, dok neku osrednju razinu financijskih rashoda, no s

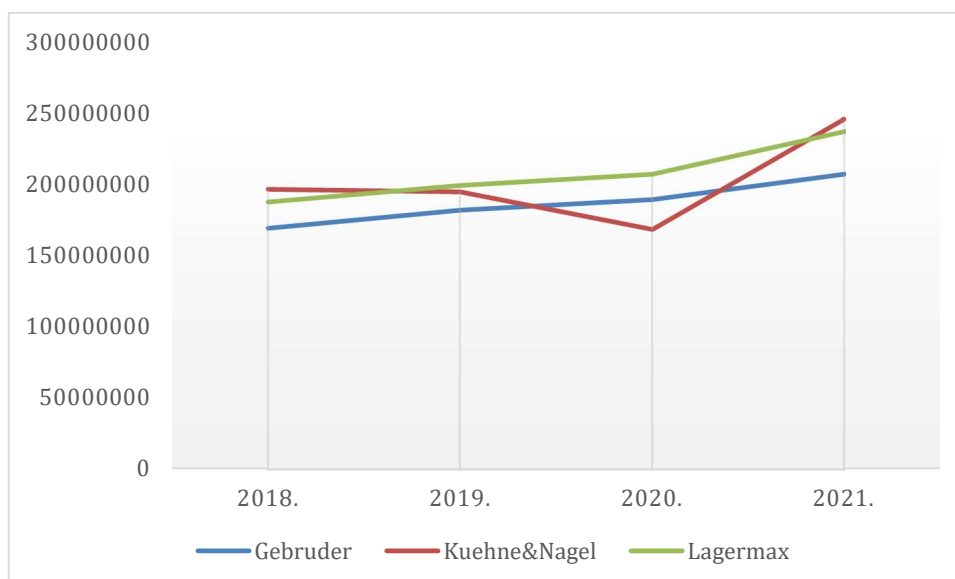
trendom povećanja drži poduzeće Lagermax. Poduzeće Kuehne & Nagel od 2019. godine uopće nema financijske rashode te je po tom kriteriju poduzeće Kuehne najbolje.

U nastavku je prikazana tablica sa ukupnim prihodima poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 34. Ukupni prihodi poduzeća

Ukupni prihodi (u kn)	2018.	2019.	2020.	2021.
Gebrüder	169.304.732	182.112.159	189.549.573	207.282.442
Kuehne & Nagel	196.625.628	194.837.197	168.465.092	245.964.443
Lagermax	187.730.186	199.329.293	207.154.603	237.213.586

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Grafikon 9. Usporedba ukupnih prihoda poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

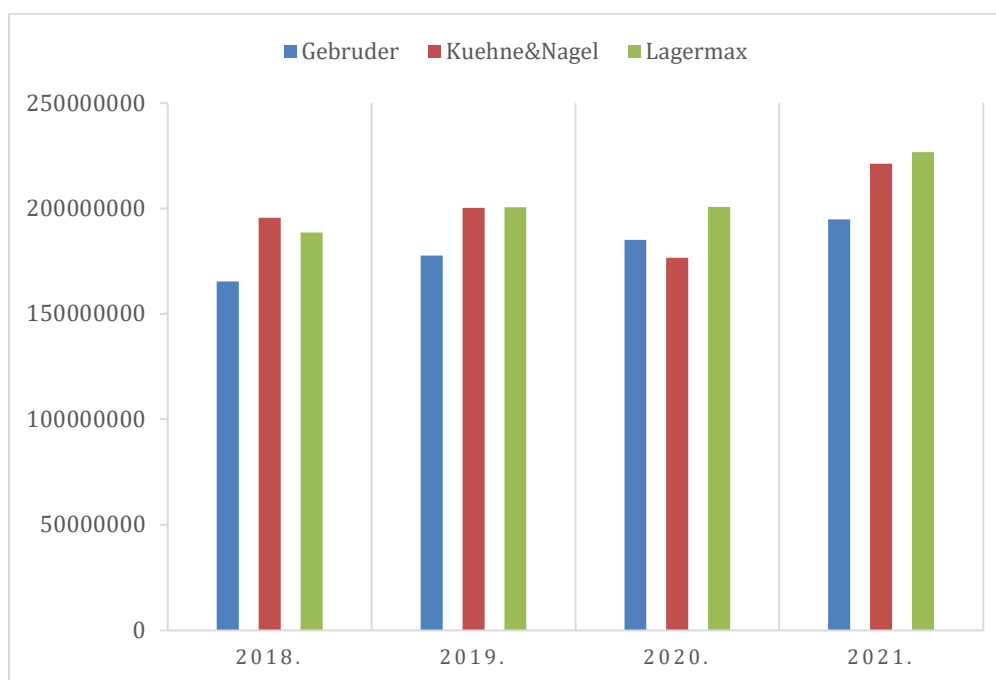
Najveće ukupne prihode ima poduzeće Lagermax te je vidljiv konstantan rast ukupnih prihoda kroz godine, dok najmanje ukupne prihode od promatranih poduzeća ima poduzeće Kuehne & Nagel, koji drže konstantu pada ukupnih prihoda kroz godine, premda u 2021. godini doživljavaju velik rast ukupnih prihoda. Poduzeće Gebrüder također kao i Lagermax ima velike ukupne prihode također s tendencijom rasta.

U nastavku je prikazana tablica sa ukupnim rashodima poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 35. Ukupni rashodi poduzeća

Ukupni rashodi (u kn)	2018.	2019.	2020.	2021.
Gebrüder	165.344.383	177.689.377	185.157.639	194.877.769
Kuehne & Nagel	195.490.903	200.205.297	176.573.021	221.293.200
Lagermax	188.629.448	200.624.028	200.712.800	226.668.686

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Grafikon 10. Usporedba ukupnih rashoda poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

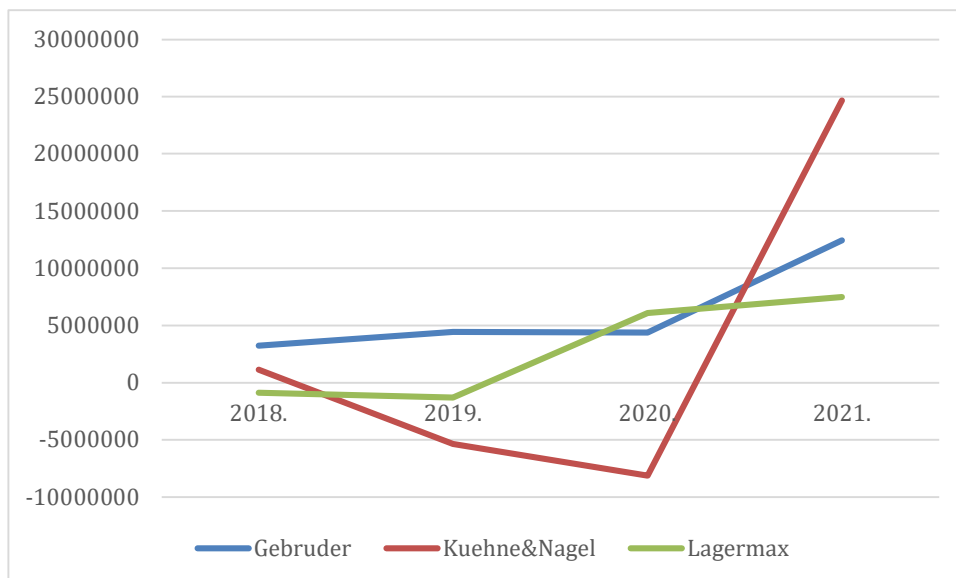
Kroz promatrano razdoblje od 2018.-2021. godine najveće ukupne rashode ima poduzeće Lagermax, s trendom rasta ukupnih rashoda kroz godine, dok najmanje ukupne rashode ima poduzeće Gebrüder Weiss, također s rastom kroz godine. Srednje ukupne rashode ima poduzeće Kuehne & Nagel koji isto tako imaju tendenciju rasta ukupnih rashoda.

U nastavku je prikazana tablica sa dobitkom/gubitkom poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 36. Dobit/gubitak poduzeća

Dobit/gubitak (u kn)	2018.	2019.	2020.	2021.
Gebrüder	3.237.354	4.436.998	4.380.658	12.437.721
Kuehne & Nagel	1.134.725	(-5.368.100)	(-8.107.929)	24.671.243
Lagermax	(-899.262)	(-1.294.735)	6.091.526	7.483.805

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Grafikon 11. Usporedba dobiti/gubitka poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

U razdoblju od 2018. -2019. najviše dobiti ostvaruje poduzeće Gebrüder, dok potpuni gubitak u tom razdoblju ostvaruje poduzeće Lagermax, a poduzeće Kuehne ostvaruje gubitak tek 2019. godine. 2020. godine najveću dobit ostvaruje poduzeće Lagermax , dok gubitak ostvaruje poduzeće Kuehne koji povećava gubitak poslovne godine. 2021. godine najveći dobitak ostvaruje poduzeće Kuehne & Nagel, a najmanju dobit od promatranih poduzeća ima poduzeće Lagermax. Kroz sve godine najbolje stoji poduzeće Gebrüder jer oni nijedne godine ne ostvaruju gubitak za razliku od ostalih poduzeća.

## 5. Vertikalna analiza

Vertikalna analiza je analiza koja se temelji na strukturnim financijskim izvještajima i provodi se na određeni datum te se gledaju pozicije financijskih izvještaja iz iste godine radi ispitivanja strukture izvještaja. Prilikom horizontalne analize vršilo se uspoređivanje dok se kod vertikalne analize vrši raščlanjivanje. „Vertikalna analiza omogućava uvid u strukturu financijskih izvještaja“ (Žager et al. 2012:345).

Strukturni financijski izvještaji raščlanjuju se na način: „u bilanci se aktiva i pasiva označuju sa 100, a potom se sve ostale pozicije njihove strukture razmatraju kao postotak u strukturi aktive ili pasive. Slično je i s računom dobiti i gubitka, ukupni prihodi se označuju sa 100, a potom se sve pozicije razmatraju kao postotak u strukturi ukupnih prihoda“ (Tintor, 2014:53). Rezultati dobiveni vertikalnom analizom mogu se usporediti s istim takvim rezultatima od konkurencije iz iste grane djelatnosti.

### 5.1. Vertikalna analiza bilanci poduzeća Gebrüder Weiss d.o.o. za promatrano razdoblje od 2018.-2021. godine

U nastavku su prikazane vertikalno analizirane bilance poduzeća Gebrüder Weiss u kunama za promatrano razdoblje od 2018.-2021. godine.

Tablica 37. Vertikalna analiza bilance poduzeća Gebrüder Weiss za razdoblje od 2018.-2021. godine

GODINA	2018	2019	2020	2021	% za 2018.	% za 2019.	% za 2020.	% za 2021.
AKTIVA	(u mil kn)	(u mil kn)	(u mil kn)	(u mil kn)				
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (u kn)	31.285.253	162.875.872	158.817.483	160.066.533	50,79	77,46	83,34	83,53
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (u kn)	298.500	434.513	361.633	315.023	0,48	0,21	0,19	0,16
1. Izdaci za razvoj (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala pr (u kn)	298.500	434.513	361.633	0	0,48	0,21	0,19	0
3. Goodwill (u kn)	0	0	0	315.023	0	0	0	0,16
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
II. MATERIJALNA IMOVINA (u kn)	30.947.574	162.387.964	158.413.731	159.676.341	50,24	77,23	83,13	83,32
1. Zemljište (u kn)	0	21.684.691	21.684.691	22.053.250	0	10,31	11,38	11,51
2. Građevinski objekti (u kn)	0	121.969.158	117.514.492	113.018.237	0	58,01	61,66	58,98
3. Postrojenja i oprema (u kn)	374.378	2.628.812	2.564.653	2.314.884	0,61	1,25	1,35	1,21



4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina (u kn)	1.701.041	10.877.182	11.679.411	17.319.486	2,76	5,17	6,13	9,04
5. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Materijalna imovina u pripremi (u kn)	2.216.980	257.637	0	0	3,60	0,12	0	0
8. Ostala materijalna imovina (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Ulaganje u nekretnine (u kn)	26.655.175	4.970.484	4.970.484	4.970.484	43,27	2,36	2,61	2,59
<b>III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Ostala potraživanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>39.179</b>	<b>53.395</b>	<b>42.119</b>	<b>75.169</b>	<b>0,06</b>	<b>0,03</b>	<b>0,02</b>	<b>0,04</b>
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>30.173.975</b>	<b>46.826.373</b>	<b>31.376.951</b>	<b>23.033.563</b>	<b>48,99</b>	<b>22,27</b>	<b>16,46</b>	<b>12,02</b>
<b>I. ZALIHE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>318.418</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,17</b>	<b>0</b>
1. Sirovine i materijal (u kn)	0	0	318.418	0	0	0	0,17	0
2. Proizvodnja u tijeku (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Gotovi proizvodi (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Trgovačka roba (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Predujmovi za zalihe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>26.395.657</b>	<b>26.767.698</b>	<b>23.024.541</b>	<b>18.349.632</b>	<b>42,85</b>	<b>12,73</b>	<b>12,08</b>	<b>9,58</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	1.517.940	2.091.969	19.559	1.626.151	2,46	0,99	0,01	0,85
2. Potraživanja od društava povezanih	0	0	0	0	0	0	0	0

sudjeljućim interesom (u kn)									
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	18.868.714	22.395.444	22.232.996	16.487.504	30,63	10,65	11,67	8,60	
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
5. Potraživanja od države i drugih institucija (u kn)	5.980.065	2.280.285	771.986	235.977	9,71	1,08	0,41	0,12	
6. Ostala potraživanja (u kn)	28.938	0	0	0	0,05	0	0	0	
<b>III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjeljućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjeljućim int (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjeljućim interes (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
9. Ostala financijska imovina (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI (u kn)</b>	<b>3.778.318</b>	<b>20.058.675</b>	<b>8.033.992</b>	<b>4.683.931</b>	<b>6,13</b>	<b>9,54</b>	<b>4,22</b>	<b>2,44</b>	
<b>D) PLACENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI (u kn)</b>	<b>137.670</b>	<b>570.946</b>	<b>374.980</b>	<b>8.535.708</b>	<b>0,22</b>	<b>0,27</b>	<b>0,20</b>	<b>4,45</b>	
<b>E) UKUPNO AKTIVA (u kn)</b>	<b>61.596.898</b>	<b>210.273.191</b>	<b>190.569.414</b>	<b>191.635.804</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>PASIVA</b>									
<b>A) KAPITAL I REZERVE (u kn)</b>	<b>38.537.733</b>	<b>116.974.731</b>	<b>121.355.389</b>	<b>133.793.110</b>	<b>62,56</b>	<b>55,63</b>	<b>63,68</b>	<b>69,82</b>	
<b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL (u kn)</b>	<b>6.000.000</b>	<b>6.000.000</b>	<b>6.000.000</b>	<b>6.000.000</b>	<b>9,74</b>	<b>2,85</b>	<b>3,15</b>	<b>3,13</b>	
<b>II. KAPITALNE REZERVE (u kn)</b>	<b>22.000.000</b>	<b>96.000.000</b>	<b>96.000.000</b>	<b>96.000.000</b>	<b>35,72</b>	<b>45,65</b>	<b>50,38</b>	<b>50,10</b>	
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1. Zakonske rezerve (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
2. Rezerve za vlastite dionice (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka) (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
4. Statutarne rezerve (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
5. Ostale rezerve (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnos (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
2. Učinkoviti dio zaštite novćanih tokova (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
4. Ostale rezerve fer vrijednosti (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0	
5. Tećajne razlike iz preraćuna inozemnog	-	-	-	0	0	0	0	0	

poslovanja (konsolidacija) (u kn)									
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (u kn)</b>	<b>7.300.379</b>	<b>10.537.733</b>	<b>14.974.731</b>	<b>19.355.389</b>	<b>11,85</b>	<b>5,01</b>	<b>7,86</b>	<b>10,10</b>	
1. Zadržana dobit (u kn)	7.300.379	10.537.733	14.974.731	19.355.389	11,85	5,01	7,86	10,10	
2. Preneseni gubitak (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (u kn)</b>	<b>3.237.354</b>	<b>4.436.998</b>	<b>4.380.658</b>	<b>12.437.721</b>	<b>5,26</b>	<b>2,11</b>	<b>2,30</b>	<b>6,49</b>	
1. Dobit poslovne godine (u kn)	3.237.354	4.436.998	4.380.658	12.437.721	5,26	2,11	2,30	6,49	
2. Gubitak poslovne godine (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>B) REZERVIRANJA (u kn)</b>	<b>217.663</b>	<b>296.640</b>	<b>233.993</b>	<b>792.931</b>	<b>0,35</b>	<b>0,14</b>	<b>0,12</b>	<b>0,41</b>	
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	217.663	296.640	233.993	792.931	0,35	0,14	0,12	0,41	
2. Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
3. Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
6. Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>48.302.344</b>	<b>45.070.663</b>	<b>16.387.441</b>	<b>0,00</b>	<b>22,97</b>	<b>23,65</b>	<b>8,55</b>	
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	48.302.344	45.070.663	16.387.441	0	22,97	23,65	8,55	
3. Obveze prema društvima povezanim sudjeljućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjeljućim int (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
7. Obveze za predujmove (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
10. Ostale dugoročne obveze (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
11. Odgođena porezna obveza (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>22.174.682</b>	<b>44.148.841</b>	<b>23.746.027</b>	<b>38.231.391</b>	<b>36,00</b>	<b>21,00</b>	<b>12,46</b>	<b>19,95</b>	
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	3.212.779	1.279.374	193.007	1.101.030	5,22	0,61	0,10	0,57	
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	3.795.716	3.843.818	17.364.655	0	1,81	2,02	9,06	
3. Obveze prema društvima povezanim sudjeljućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjeljućim int (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	

6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Obveze za predujmove (u kn)	60.857	327.433	285.638	217.837	0,10	0,16	0,15	0,11
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	16.962.135	37.055.876	17.302.539	17.629.280	27,54	17,62	9,08	9,20
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima (u kn)	817.988	983.509	1.278.312	1.150.541	1,33	0,47	0,67	0,60
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja (u kn)	1.120.923	706.933	842.713	768.048	1,82	0,34	0,44	0,40
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA (u kn)	666.820	550.635	163.342	2.430.931	1,08	0,26	0,09	1,27
F) UKUPNO – PASIVA (u kn)	61.596.898	210.273.191	190.569.414	191.635.804	100,00	100,00	100,00	100,00
G) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Struktura aktive za 2018. godinu sastoji se od dugotrajne imovine koja iznosi 31.285.253,00 kn odnosno 50,79 %, kratkotrajna imovina 30.173.975,00 kn to jest 48,99% i plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi 137.670,00 kn to jest 0,22 %. U dugotrajnoj imovini najviši udio ima materijalna imovina koja iznosi 30.947.574,00 kn to jest 50,24 %, zatim nematerijalna imovina sa 298.500,00 kn odnosno 0,48 %, te odgođena porezna imovina od 39.179,00 kn to jest 0,06%, dok dugotrajna financijska imovina i potraživanja iznose 0,00 kn za obje godine. Kratkotrajna imovina se 2018. sastojala najviše od potraživanja sa 26.395.657,00 kn to jest 42,85%, zatim novac u banci i blagajni sa 3.778.318,00 kn odnosno 6,13%, dok su zalihe i kratkotrajna financijska imovina obje godine iznosile 0,00 kn. Struktura pasive se 2018. sastojala najviše od kapitala i rezervi od 38.537.733,00 kn to jest 62,56%, zatim kratkoročnih obveza od 22.174.682,00 kn to jest 36 %, zatim odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja od 666.820,00 kn to jest 1,08 %, zatim rezerviranja od 217.663,00 kn odnosno 0,35 %, dok su dugoročne obveze 2018. godine iznosile 0,00 kn.

Struktura aktive za 2019. godinu sastoji se od dugotrajne imovine koja iznosi 162.875.872,00 kn odnosno 50,79%, kratkotrajna imovina 46.826.373,00 kn to jest 48,99% i plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi 570.946,00 kn to jest 0,22 %. U dugotrajnoj imovini najviši udio ima materijalna imovina koja iznosi 162.387.964,00 kn to jest 50,24%, zatim nematerijalna imovina sa 434.513,00 kn odnosno 0,48%., te odgođena porezna imovina od 53.395,00 kn to jest 0,03%, dok su potraživanja i dugotrajna financijska imovina iznosile 0,00

kn. Kratkotrajna imovina se 2019. sastojala najviše od potraživanja sa 26.767.698,00 kn to jest 12,73%, zatim novca u banci i blagajni od 20.058.675,00 kn (9,54%) dok su zalihe i kratkotrajna financijska imovina iznosile 0,00 kn. Struktura pasive se 2019. sastojala najviše od kapitala i rezervi sa 116.974.731,00 kn odnosno 55,63%, zatim dugoročnih obveza od 48.302.344,00 kn odnosno 22,97%, zatim kratkoročnih obveza od 44.148.841,00 kn to jest 21%, zatim odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja sa 550.635,00 kn to jest 0,26% i rezerviranja od 296.640,00 kn odnosno 0,14%.

Struktura aktive za 2020. godinu sastoji se od dugotrajne imovine koja iznosi 158.817.483,00 kn odnosno 83,34 %, kratkotrajna imovina 31.376.951,00 kn to jest 16,46% i plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi 374.980,00 kn to jest 0,20 %. U dugotrajnoj imovini najviši udio ima materijalna imovina koja iznosi 158.413.731,00 kn to jest 83,13 %, zatim nematerijalna imovina sa 361.633,00 kn odnosno 0,19 %, te odgođena porezna imovina od 42.119,00 kn to jest 0,02%, dok dugotrajna financijska imovina i potraživanja iznose 0,00 kn za obje godine. Kratkotrajna imovina se 2020. sastojala najviše od potraživanja sa 23.024.541,00 kn to jest 12,08%, zatim novac u banci i blagajni sa 8.033.992,00 kn odnosno 4,22%, dok su zalihe iznosile 318.418,00 kn, a kratkotrajna financijska imovina obje godine iznosile 0,00 kn. Struktura pasive se 2020. sastojala najviše od kapitala i rezervi od 121.355.389,00 kn to jest 63,68%, zatim dugoročnih obveza koje su iznosile 45.070.663,00 kn to jest 23,65%, zatim kratkoročnih obveza od 23.746.027,00 kn to jest 12,46 %, zatim odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja od 163.342,00 kn to jest 0,09 %, zatim rezerviranja od 233.993,00 kn odnosno 0,12%.

Struktura aktive za 2021. godinu sastoji se od dugotrajne imovine koja iznosi 160.066.533,00 kn odnosno 83,53%, kratkotrajna imovina 23.033.563,00 kn to jest 12,02% i plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi 8.535.708,00 kn to jest 4,45 %. U dugotrajnoj imovini najviši udio ima materijalna imovina koja iznosi 159.676.341,00 kn to jest 83,32%, zatim nematerijalna imovina sa 315.023,00 kn odnosno 0,16%, te odgođena porezna imovina od 75.169,00 kn to jest 0,04%, dok su potraživanja i dugotrajna financijska imovina iznosile 0,00 kn. Kratkotrajna imovina se 2021. sastojala najviše od potraživanja sa 18.349.632,00 kn to jest 9,58%, zatim novca u banci i blagajni od 4.683.931,00 kn (2,44%) dok su zalihe i kratkotrajna financijska imovina iznosile 0,00 kn. Struktura pasive se 2021. sastojala najviše od kapitala i rezervi sa 133.793.110,00 kn odnosno 69,82%, zatim kratkoročnih obveza od 38.231.391,00 kn odnosno 19,95%, zatim dugoročnih obveza od 16.387.441,00 kn to jest 8,55%, zatim odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja sa 2.430.931,00 kn to jest 1,27% i rezerviranja od 792.931,00 kn odnosno 0,41%.

## 5.2. Vertikalna analiza bilanci poduzeća Kuehne & Nagel d.o.o. za promatrana razdoblja od 2018.-2021. godine

U nastavku su prikazane vertikalno analizirane bilance poduzeća Kuehne & Nagel u kunama za promatrana razdoblja od 2018.-2021 . godine.

Tablica 38. Vertikalna analiza bilance poduzeća Kuehne & Nagel za 2018./2019.

GODINA	2018	2019	2020	2021	% za 2018.	% za 2019.	% za 2020.	% za 2021.
<b>AKTIVA</b>	<b>(u mil kn)</b>	<b>(u mil kn)</b>	<b>(u mil kn)</b>	<b>(u mil kn)</b>				
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (u kn)	12.634.755	9.627.074	7.879.276	1.788.991	27,04	24,17	22,63	3,37
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Izdaci za razvoj (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala pr (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Goodwill (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
II. MATERIJALNA IMOVINA (u kn)	12.634.755	9.627.074	7.879.276	1.788.991	27,04	24,17	22,63	3,37
1. Zemljište (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Građevinski objekti (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Postrojenja i oprema (u kn)	1.290.256	657.256	272.753	7.600	2,76	1,65	0,78	0,01
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina (u kn)	508.750	112.379	63.068	1.781.391	1,09	0,28	0,18	3,35
5. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Materijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Ostala materijalna imovina (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Ulaganje u nekretnine (u kn)	10.835.749	8.857.439	7.543.455	0	23,19	22,24	21,66	0
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjeljujućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjeljujućim int (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjeljujućim interes (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0

8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Ostala potraživanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (u kn)</b>	<b>30.919.554</b>	<b>28.964.478</b>	<b>23.497.342</b>	<b>48.019.196</b>	<b>66,18</b>	<b>72,71</b>	<b>67,47</b>	<b>90,34</b>
<b>I. ZALIHE (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Sirovine i materijal (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Proizvodnja u tijeku (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Gotovi proizvodi (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Trgovačka roba (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Predumovi za zalihe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (u kn)</b>	<b>24.817.752</b>	<b>23.979.869</b>	<b>15.804.910</b>	<b>32.422.708</b>	<b>53,12</b>	<b>60,20</b>	<b>45,38</b>	<b>61,00</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	427.397	0	2.617.426	0	1,07	0	4,92
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	24.664.849	23.414.475	15.696.786	29.515.510	52,79	58,78	45,07	55,53
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Potraživanja od države i drugih institucija (u kn)	39.364	23.443	0	80.518	0,08	0,06	0	0,15
6. Ostala potraživanja (u kn)	113.539	114.554	108.124	209.254	0,24	0,29	0,31	0,39
<b>III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (u kn)</b>	<b>5.944</b>	<b>57.497</b>	<b>57.497</b>	<b>57.497</b>	<b>0,01</b>	<b>0,14</b>	<b>0,17</b>	<b>0,11</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Ostala financijska imovina (u kn)	5.944	57.497	57.497	57.497	0,01	0,14	0,17	0,11
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI (u kn)</b>	<b>6.095.858</b>	<b>4.927.112</b>	<b>7.634.935</b>	<b>15.538.991</b>	<b>13,05</b>	<b>12,37</b>	<b>21,92</b>	<b>29,23</b>

D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI (u kn)	3.165.810	1.242.883	3.447.551	3.347.032	6,78	3,12	9,90	6,30
E) UKUPNO AKTIVA (u kn)	46.720.119	39.834.435	34.824.169	53.155.219	100	100	100	100
F) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>PASIVA</b>								
A) KAPITAL I REZERVE (u kn)	10.279.446	3.776.621	-4.331.309	20.339.934	22,00	9,48	-	38,27
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL (u kn)	4.300.000	4.300.000	4.300.000	4.300.000	9,20	10,79	12,35	8,09
II. KAPITALNE REZERVE (u kn)	23.986.043	23.986.043	23.986.043	23.986.043	51,34	60,21	68,88	45,12
III. REZERVE IZ DOBITI (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Zakonske rezerve (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka) (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Statutarne rezerve (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Ostale rezerve (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnos (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija) (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (u kn)	19.141.322	19.141.322	24.509.422	32.617.352	40,97	48,05	70,38	61,36
1. Zadržana dobit (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Preneseni gubitak (u kn)	19.141.322	19.141.322	24.509.422	32.617.352	40,97	48,05	70,38	61,36
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (u kn)	1.134.725	-5.368.100	-8.107.930	24.671.243	2,43	13,48	23,28	46,41
1. Dobit poslovne godine (u kn)	1.134.725	0	0	24.671.243	2,43	0	0	46,41
2. Gubitak poslovne godine (u kn)	0	5.368.100	8.107.930	0	0	13,48	23,28	0
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
B) REZERVIRANJA (u kn)	3.939.190	9.243.296	16.799.097	3.236.140	8,43	23,20	48,24	6,09
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	883.176	483.481	403.814	447.212	1,89	1,21	1,16	0,84
2. Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	1.546.014	2.997.315	12.664.283	1.820.910	3,31	7,52	36,37	3,43
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Druga rezerviranja (u kn)	1.510.000	5.762.500	3.731.000	968.018	3,23	14,47	10,71	1,82
C) DUGOROČNE OBVEZE (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0



3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Obveze za predujmove (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Ostale dugoročne obveze (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Odgođena porezna obveza (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>25.269.673</b>	<b>20.842.995</b>	<b>14.004.787</b>	<b>22.868.825</b>	<b>54,09</b>	<b>52,32</b>	<b>40,22</b>	<b>43,02</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	1.664.685	0	628.424	0	3,56	0	1,80	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Obveze za predujmove (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	21.071.229	18.930.381	12.225.557	21.359.901	45,10	47,52	35,11	40,18
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima (u kn)	1.449.552	1.227.366	695.604	754.421	3,10	3,08	2,00	1,42
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja (u kn)	1.027.978	685.248	455.202	741.666	2,20	1,72	1,31	1,40
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze (u kn)	56.229	0	0	12.837	0,12	0	0	0,02
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>7.231.810</b>	<b>5.971.523</b>	<b>8.351.594</b>	<b>6.710.320</b>	<b>15,48</b>	<b>14,99</b>	<b>23,98</b>	<b>12,62</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA (u kn)</b>	<b>46.720.119</b>	<b>39.834.435</b>	<b>34.824.169</b>	<b>53.155.219</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Struktura aktive za 2018. godinu sastoji se od dugotrajne imovine koja iznosi 12.634.755,00 kn odnosno 27,04%, kratkotrajna imovina 30.919.554,00 kn to jest 66,18% i plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi 3.165.810,00 kn to jest 6,77%. U dugotrajnoj imovini najviši udio ima materijalna imovina koja iznosi 12.634.755,00 kn to jest 27,04%, dok nematerijalna imovina, dugotrajna financijska imovina i potraživanja iznose 0,00 kn kroz obje godine. Kratkotrajna imovina se 2018. sastojala najviše od potraživanja sa 24.817.752,00 kn to

jest 53,12%, zatim novca u banci i blagajni u iznosu od 6.095.858,00 kn (13,04%), te kratkotrajne financijske imovine od 5.944,00 kn to jest 0,01%, dok su zalihe obje godine iznosile 0,00 kn. Struktura pasive se 2018. sastojala najviše od kratkoročnih obveza od 25.269.673,00 kn odnosno 54,09%, zatim kapitala i rezervi u iznosu od 10.279.446,00 kn to jest 22% , zatim odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja od 7.231.810,00 kn to jest 15,48%, te rezerviranja od 3.939.190,00 kn odnosno 8,43%, dok su dugoročne obveze iznosile 0,00 kn kroz obje godine.

Struktura aktive za 2019. godinu sastoji se od dugotrajne imovine koja iznosi 9.627.074,00 kn odnosno 24,17%, kratkotrajna imovina 28.964.478,00 kn to jest 72,71% i plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi 1.242.883,00 kn to jest 3,12 %. U dugotrajnoj imovini najviši udio ima materijalna imovina koja iznosi 9.627.074,00 kn to jest 24,17 %, dok nematerijalna imovina, dugotrajna financijska imovina te potraživanja iznose 0,00 kn. Kratkotrajna imovina se 2019. sastojala najviše od potraživanja sa 23.979.869,00 kn to jest 60,20%, zatim novca u banci i blagajni od 4.927.112,00 kn (12,37%) te kratkotrajne financijske imovine od 57.497,00 kn to jest 0,14%, dok su zalihe kroz obje godine iznosile 0,00 kn. Struktura pasive se 2019. sastojala najviše od kratkoročnih obveza od 20.842.995,00 kn odnosno 52,32%, zatim rezerviranja od 9.243.296,00 kn odnosno 23,20% te kapitala i rezervi od 3.776.621,00 kn to jest 9,48% te odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja od 5.971.523,00 kn to jest 14,99 %, dok dugoročnih obveza nije bilo kroz obje godine.

Struktura aktive za 2020. godinu sastoji se od dugotrajne imovine koja iznosi 7.879.276,00 kn odnosno 22,63%, kratkotrajna imovina 23.497.342,00 kn to jest 67,47 % i plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi 3.447.551,00 kn to jest 9,90%. U dugotrajnoj imovini najviši udio ima materijalna imovina koja iznosi 7.879.276,00 kn to jest 22,63%, dok nematerijalna imovina, dugotrajna financijska imovina te potraživanja kroz obje godine iznose 0,00 kn. Kratkotrajna imovina se 2020. sastojala najviše od potraživanja sa 15.804.910,00 kn to jest 45,38%, zatim novca u banci i blagajni od 7.634.935,00 kn (21,92%) te kratkotrajne financijske imovine od 57.497,00 kn to jest 0,17%, dok su zalihe obje godine iznosile 0,00 kn. Struktura pasive se 2020. sastojala najviše od rezerviranja od 16.799.097,00 kn odnosno 48,24%, zatim kratkoročnih obveza od 14.004.787,00 kn to jest 40,22%, zatim odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja od 8.351.594,00 kn to jest 23,98%, te kapitala i rezervi od -4.331.309,00 kn to jest -12,44%. Dugoročnih obveza nije bilo.

Struktura aktive za 2021. godinu sastoji se od dugotrajne imovine koja iznosi 1.788.991,00 kn odnosno 3,37%, kratkotrajna imovina 48.019.196,00 kn to jest 90,34% i plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi 3.347.032,00 kn to jest 6,30%. U dugotrajnoj imovini

najviši udio ima materijalna imovina koja iznosi 1.788.991,00 kn to jest 3,36%, dok nematerijalna imovina, dugotrajna financijska imovina te potraživanja kroz obje godine iznose 0,00 kn. Kratkotrajna imovina se 2021. sastojala najviše od potraživanja sa 32.422.708,00 kn to jest 61%, zatim novca u banci i blagajni od 15.538.991,00 kn (29,23%) te kratkotrajne financijske imovine od 57.497,00 kn to jest 0,11%, dok su zalihe kroz obje godine iznosile 0,00 kn. Struktura pasive se 2021. sastojala najviše od kratkoročnih obveza od 22.868.825,00 kn odnosno 43,02%, zatim kapitala i rezervi od 20.339.934,00 kn to jest 38,27%, rezerviranja od 3.236.140,00 kn odnosno 6,09%, dok dugoročnih obveza nije bilo nijedne godine te odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja od 6.710.320,00 kn to jest 12,62%.

### 5.3. Vertikalna analiza bilanci poduzeća Lagermax d.o.o. za promatrana razdoblja od 2018.-2021. godine

U nastavku su prikazane vertikalno analizirane bilance poduzeća Lagermax u kunama za promatrana razdoblja od 2018.-2021. godine

Tablica 39. Vertikalna analiza bilance poduzeća Lagermax za razdoblje od 2018.-2021. godine

GODINA	2018	2019	2020	2021	% u 2018.	% u 2019.	% u 2020.	% u 2021.
<b>AKTIVA</b>	<b>(u mil kn)</b>	<b>(u mil kn)</b>	<b>(u mil kn)</b>	<b>(u mil kn)</b>				
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (u kn)	2.982.451	6.362.581	10.491.234	12.649.715	5,60	12,50	17,72	18,88
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (u kn)	292.468	151.612	8.329.976	7.274.157	0,55	0,30	14,07	10,86
1. Izdaci za razvoj (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala pr (u kn)	292.468	151.612	6.870.047	7.007.746	0,55	0,30	11,60	10,46
3. Goodwill (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine (u kn)	0	0	1.459.929	266.411	0	0	2,47	0,40
5. Nematerijalna imovina u pripremi (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
II. MATERIJALNA IMOVINA (u kn)	2.675.837	6.199.825	2.157.178	5.373.115	5,02	12,18	3,64	8,02
1. Zemljište (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Građevinski objekti (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Postrojenja i oprema (u kn)	1.205.353	2.043.102	1.386.813	3.010.105	2,26	4,01	2,34	4,49
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina (u kn)	1.470.484	1.408.305	770.365	765.036	2,76	2,77	1,30	1,14
5. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu (u kn)	0	2.474.025	0	1.597.974	0	4,86	0	2,38
7. Materijalna imovina u pripremi (u kn)	0	274.393	0	0	0	0,54	0	0
8. Ostala materijalna imovina (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Ulaganje u nekretnine (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0

III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interes (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV. POTRAŽIVANJA (u kn)	14.146	11.144	4.080	2.443	0,03	0,02	0,01	0,00	0,00
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	14.146	11.144	4.080	2.443	0,03	0,02	0,01	0,00	0,00
4. Ostala potraživanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (u kn)	49.280.965	43.335.331	48.153.268	53.161.822	92,53	85,12	81,34	79,34	79,34
I. ZALIHE (u kn)	7.572	10.235	27.271	11.913	0,01	0,02	0,05	0,02	0,02
1. Sirovine i materijal (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Proizvodnja u tijeku (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Gotovi proizvodi (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Trgovačka roba (u kn)	7.572	10.235	27.271	11.913	0,01	0,02	0,05	0,02	0,02
5. Predujmovi za zalihe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Biološka imovina (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. POTRAŽIVANJA (u kn)	48.159.276	41.849.452	43.091.634	50.568.586	90,42	82,20	72,79	75,47	75,47
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe (u kn)	3.222.496	3.248.347	1.637.711	2.041.279	6,05	6,38	2,77	3,05	3,05
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Potraživanja od kupaca (u kn)	40.680.453	35.661.043	38.209.086	42.860.815	76,38	70,05	64,54	63,97	63,97
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika (u kn)	11.373	14.735	4.072	4.521	0,02	0,03	0,01	0,01	0,01
5. Potraživanja od države i drugih institucija (u kn)	1.710.670	1.326.703	668.291	65.807	3,21	2,61	1,13	0,10	0,10
6. Ostala potraživanja (u kn)	2.534.284	1.598.624	2.572.474	5.596.164	4,76	3,14	4,35	8,35	8,35
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (u kn)	20.981	22.421	18.560	579.200	0,04	0,04	0,03	0,86	0,86
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire	0	0	0	0	0	0	0	0	0

poduzetnika unutar grupe (u kn)									
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	500.000	0	0	0	0	0,75
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim int (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično (u kn)	20.981	22.421	18.560	79.200	0,04	0,04	0,03	0,12	
9. Ostala financijska imovina (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI (u kn)	1.093.136	1.453.223	5.015.803	2.002.123	2,05	2,85	8,47	2,99	
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI (u kn)	995.861	1.211.155	556.657	1.193.898	1,87	2,38	0,94	1,78	
E) UKUPNO AKTIVA (u kn)	53.259.277	50.909.067	59.201.159	67.005.435	100	100	100	100	
F) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PASIVA									
A) KAPITAL I REZERVE (u kn)	27.135.138	28.429.873	22.338.347	14.854.542	-50,95	-55,84	-37,73	-22,17	
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL (u kn)	385.000	385.000	385.000	385.000	0,72	0,76	0,65	0,57	
II. KAPITALNE REZERVE (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Zakonske rezerve (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka) (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Statutarne rezerve (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Ostale rezerve (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnos (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti (u kn)	-	-	0	0	0	0	0	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija) (u kn)	-	-	0	0	0	0	0	0	0
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (u kn)	26.620.876	27.520.138	28.814.873	22.723.347	-49,98	-54,06	-48,67	-33,91	
1. Zadržana dobit (u kn)	2.829.592	2.829.592	2.829.592	8.921.118	5,31	5,56	4,78	13,31	
2. Preneseni gubitak (u kn)	29.450.468	30.349.730	31.644.465	31.644.465	55,30	59,62	53,45	47,23	
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (u kn)	-899.262	-1.294.735	6.091.526	7.483.805	-1,69	-2,54	10,29	11,17	
1. Dobit poslovne godine (u kn)	0	0	6.091.526	7.483.805	0	0	10,29	11,17	
2. Gubitak poslovne godine (u kn)	899.262	1.294.735	0	0	1,69	2,54	0	0	
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B) REZERVIRANJA (u kn)	94.844	0	0	1.198.051	0,18	0	0	1,79	

1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	94.844	0	0	1.198.051	0,18	0	0	1,79	
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	-	0	0	0	0	0	0
6. Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>9.661.392</b>	<b>130.245</b>	<b>10.217.019</b>	<b>370.597</b>	<b>18,14</b>	<b>0,26</b>	<b>17,26</b>	<b>0,55</b>	
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	9.012.354	0	10.217.019	370.597	16,92	0	17,26	0,55	
3. Obveze prema društvima povezanim sudjeljućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjeljućim int (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama (u kn)	649.038	130.245	0	0	1,22	0,26	0	0	0
7. Obveze za predujmove (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Ostale dugoročne obveze (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Odgođena porezna obveza (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (u kn)</b>	<b>68.464.908</b>	<b>76.275.936</b>	<b>68.684.594</b>	<b>73.138.991</b>	<b>128,55</b>	<b>149,83</b>	<b>116,02</b>	<b>109,15</b>	
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe (u kn)	25.346.521	28.699.626	27.050.642	23.514.096	47,59	56,37	45,69	35,09	
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe (u kn)	939.282	11.456.510	4.760.606	11.897.499	1,76	22,50	8,04	17,76	
3. Obveze prema društvima povezanim sudjeljućim interesom (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjeljućim int (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama (u kn)	1.296.581	520.981	263.791	787.382	2,43	1,02	0,45	1,18	
7. Obveze za predujmove (u kn)	459.413	206.745	5.236.769	414.469	0,86	0,41	8,85	0,62	
8. Obveze prema dobavljačima (u kn)	32.454.265	26.441.787	21.405.263	25.038.254	60,94	51,94	36,16	37,37	
9. Obveze po vrijednosnim papirima (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima (u kn)	1.615.525	2.137.364	2.744.279	3.259.811	3,03	4,20	4,64	4,86	
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja (u kn)	1.695.663	1.607.272	2.247.788	5.592.774	3,18	3,16	3,80	8,35	
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze (u kn)	4.657.658	5.205.651	4.975.456	2.634.706	8,75	10,23	8,40	3,93	
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>2.173.271</b>	<b>2.932.759</b>	<b>2.637.893</b>	<b>7.152.338</b>	<b>4,08</b>	<b>5,76</b>	<b>4,46</b>	<b>10,67</b>	
<b>F) UKUPNO – PASIVA (u kn)</b>	<b>53.259.277</b>	<b>50.909.067</b>	<b>59.201.159</b>	<b>67.005.435</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	

G) IZVANBILANČNI ZAPISI (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
--------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Struktura aktive za 2018. godinu sastoji se od dugotrajne imovine koja iznosi 2.982.451,00 kn odnosno 5,60%, kratkotrajna imovina 49.280.965,00 kn to jest 92,53% i plaćenih troškova budućeg razdoblja i obračunatih prihoda 995.861,00 kn to jest 1,87 %. U dugotrajnoj imovini najviši udio ima materijalna imovina koja iznosi 2.675.837,00 kn to jest 5,024%, zatim nematerijalna imovina sa 292.468,00 kn odnosno 0,55%, te potraživanja sa 14.146,00 kn odnosno 0,03%, dok odgođena porezna imovina i dugotrajna financijska imovina iznose 0,00 kn za obje godine. Kratkotrajna imovina se 2018. sastojala najviše od potraživanja sa 48.159.276,00 kn to jest 90,42%, zatim novac u banci i blagajni sa 1.093.136,00 kn odnosno 2,05%, zatim zalihe u iznosu od 7.572,00 kn to jest 0,01% te kratkotrajne financijske imovine u iznosu od 20.981,00 kn odnosno 0,04%. Struktura pasive se 2018. sastojala najviše od kratkoročnih obveza od 68.464.908,00 kn to jest 128,55%, zatim kapitala i rezervi od -27.135.138,00 kn to jest -59,95%, zatim odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja od 2.173.271,00 kn to jest 4,08%, zatim dugoročnih obveza od 9.661.392,00 kn odnosno 18,14%, te rezerviranja od 94.844,00 kn odnosno 0,18%.

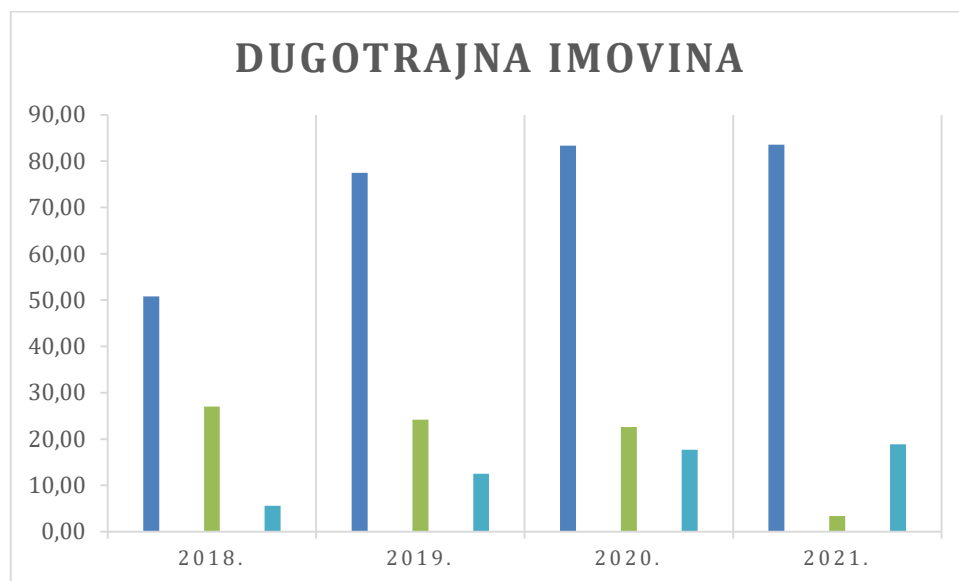
Struktura aktive za 2019. godinu sastoji se od dugotrajne imovine koja iznosi 6.362.581,00 kn odnosno 12,50%, kratkotrajna imovina 43.335.331,00 kn to jest 85,12% i plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi 1.211.155,00 kn to jest 2,38%. U dugotrajnoj imovini najviši udio ima materijalna imovina koja iznosi 6.199.825,00 kn to jest 12,18%, zatim nematerijalna imovina sa 151.612,00 kn odnosno 0,30%, te potraživanja od 11.144,00 kn odnosno 0,02%, dok odgođena porezna imovina i dugotrajna financijska imovina iznosile 0,00 kn. Kratkotrajna imovina se 2019. sastojala najviše od potraživanja sa 41.849.452,00 kn to jest 82,20%, zatim novca u banci i blagajni od 1.453.223,00 kn (2,85%), zatim zalihe u iznosu od 10.235,00 kn to jest 0,02% te kratkotrajna financijska imovina u iznosu od 22.421,00 kn. Struktura pasive se 2019. sastojala najviše od kratkoročnih obveza u iznosu od 76.275.936,00 kn to jest 149,83%. Kapital i rezerve su iznosile -28.429.873,00 kn odnosno -55,84%, zatim odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja sa 2.932.759,00 kn to jest 5,76% i zatim dugoročnih obveza od 130.245,00 kn odnosno 0,26%, dok su rezerviranja 2019. godine iznosile 0,00 kn.

Struktura aktive za 2020. godinu sastoji se od dugotrajne imovine koja iznosi 10.491.234,00 kn odnosno 17,72%, kratkotrajna imovina od 48.153.268,00 kn to jest 81,34% i plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi 556.657,00 kn to jest 0,94%. U dugotrajnoj imovini

najviši udio ima nematerijalna imovina koja iznosi 8.329.976,00 kn to jest 14,07%, zatim materijalna imovina sa 2.157.178,00 kn odnosno 3,64%, te potraživanja u iznosu od 4.080,00 kn, dok odgođena porezna imovina i dugotrajna financijska imovina iznose 0,00 kn za obje godine. Kratkotrajna imovina se 2020. sastojala najviše od potraživanja sa 43.091.634,00 kn to jest 72,79%, zatim novac u banci i blagajni sa 5.015.803,00 kn odnosno 8,47%, dok su zalihe iznosile 27.271,00 kn to jest 0,05%, a kratkotrajna financijska imovina je iznosila 18.560,00 kn odnosno 0,03%. Struktura pasive se 2020. sastojala najviše od kratkoročnih obveza u iznosu od 68.684.594,00 kn odnosno 116,019%, zatim kapitala i rezervi od -22.338.347,00 kn to jest -37,73%, zatim dugoročnih obveza koje su iznosile 10.217.019,00 kn to jest 17,26%, te odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja od 2.637.893,00 kn to jest 4,46%. Rezerviranja su obje godine iznosile 0,00 kn.

#### 5.4. Usporedba dobivenih rezultata i grafički prikaz za vertikalnu analizu bilanci poduzeća

U nastavku je prikazana tablica sa dugotrajnom imovinom poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.



Grafikon 12. Usporedba vertikalne analize dugotrajne imovine poduzeća

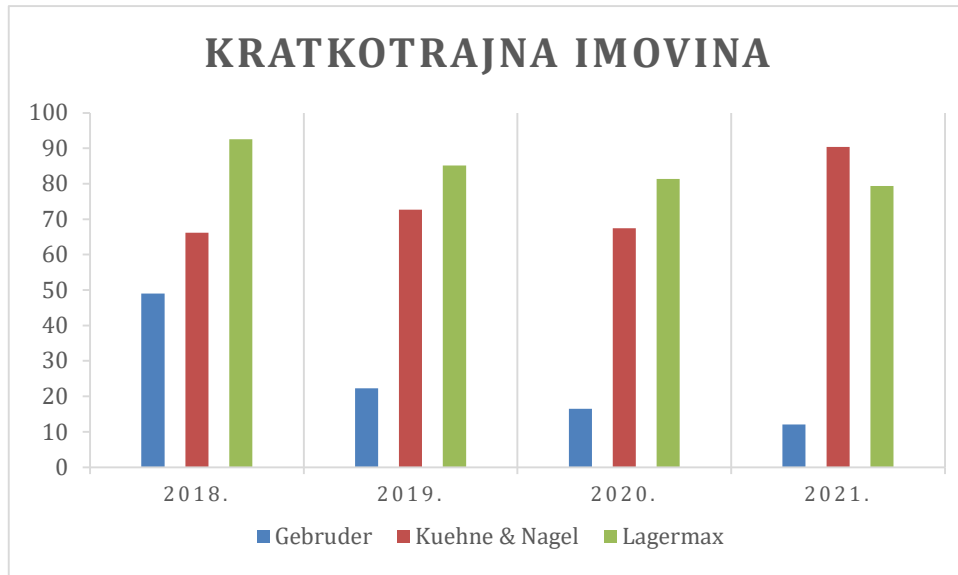
Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Poduzeće Gebrüder Weiss ima najveći udio dugotrajne imovine u ukupnoj imovini i to sa tendencijom rasta kroz godine s udjelom od 50,79% u 2018. do 83,53% u 2021. godini, dok poduzeće Lagermax ima najmanji udio dugotrajne imovine u ukupnoj imovini također sa



tendencijom rasta kroz godine. Dok poduzeće Kuehne & Nagel imaju srednji udio dugotrajne imovine u ukupnoj imovini, no s tendencijom smanjivanja kroz godine.

U nastavku je prikazana tablica sa kratkotrajnom imovinom poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

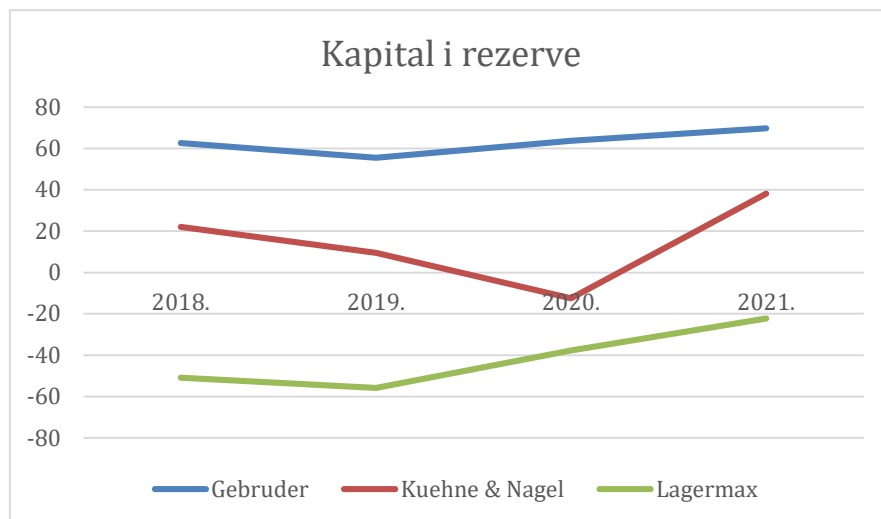


Grafikon 13. Usporedba vertikalne analize kratkotrajne imovine poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Poduzeće Lagermax ima najveći udio kratkotrajne imovine u ukupnoj imovini i to sa tendencijom pada kroz godine te se udio kreće od 92,53% u 2018. do 79,34% u 2021., dok poduzeće Gebrüder ima najmanji udio kratkotrajne imovine u ukupnoj imovini također sa tendencijom pada kroz godine. Poduzeće Kuehne & Nagel imaju srednji udio kratkotrajne imovine u ukupnoj imovini, no s tendencijom povećanja kroz godine.

U nastavku je prikazana tablica sa kapitalom i rezervama poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

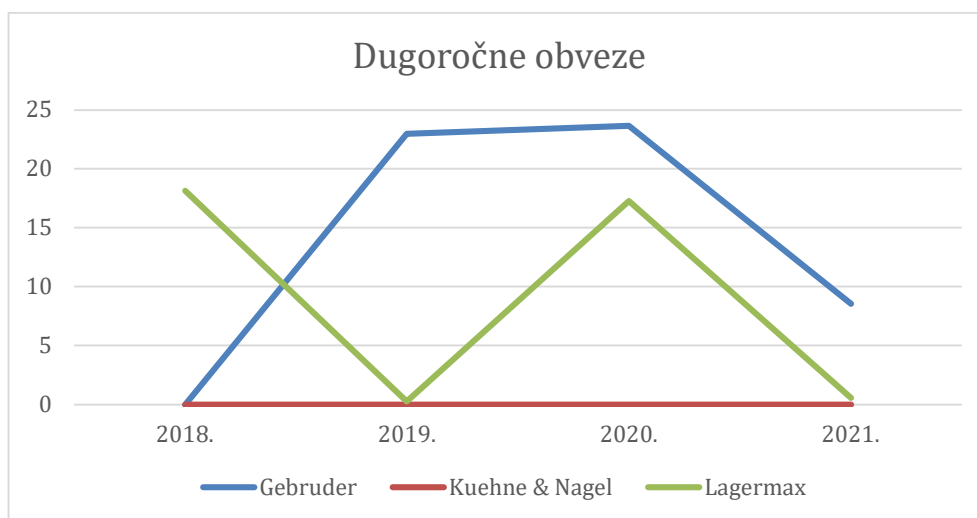


Grafikon 14. Usporedba vertikalne analize kapitala i rezerve poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Poduzeće Gebrüder ima najveći udio kapitala i rezervi u ukupnoj pasivi i to sa tendencijom povećanja kroz godine te se udio kreće od 62,56 u 2018. godini do 69,82% u 2021. godini, dok poduzeće Lagermax ima najmanji udio kapitala i rezervi u ukupnoj pasivi i to prelazi u negativni udio zbog negativnih iznosa kapitala i rezervi kroz godine no sa tendencijom smanjenja kroz godine te se udio kreće -50,95% u 2018. do -22,17% u 2021. Poduzeće Kuehne & Nagel imaju srednji udio kapitala i rezervi u ukupnoj pasivi te 2020. godine pada udio ispod 0, zbog velikog smanjenja kapitala, no s tendencijom povećanja kroz godine.

U nastavku je prikazana tablica sa dugoročnim obvezama poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

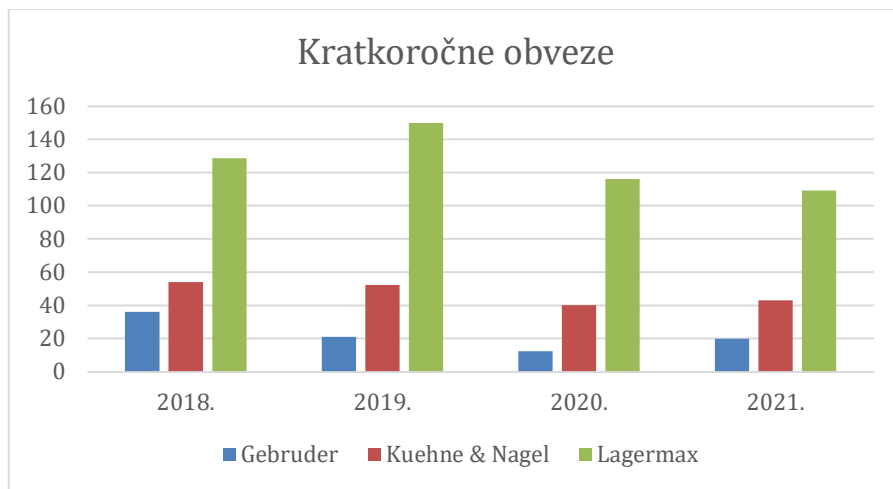


Grafikon 15. Usporedba vertikalne analize dugoročnih obveza poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Poduzeće Gebrüder ima najveći udio dugoročnih obveza u ukupnoj pasivi i to sa varijacijama povećanja i smanjenja kroz godine te se udio kreće od 0 u 2018. do 23,65% u 2020. odakle slijedi pad, dok poduzeće Kuehne & Nagel nema uopće udio dugoročnih obveza u ukupnoj pasivi buduće da one iznose 0,00 kn. Poduzeće Lagermax imaju srednji udio dugoročnih obveza u ukupnoj pasivi ,no s tendencijom povećanja te smanjenja kroz godine.

U nastavku je prikazana tablica sa kratkoročnim obvezama poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.



Grafikon 16. Usporedba vertikalne analize kratkoročnih obveza poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Poduzeće Lagermax ima najveći udio kratkoročnih obveza u ukupnoj pasivi te prikazuje trend smanjenja kroz godine te se udio kreće od 128,55% u 2018. do 109,15% u 2021., dok poduzeće Gebrüder ima najmanji udio kratkoročnih obveza u ukupnoj pasivi, s tendencijom smanjivanja kroz godine. Poduzeće Kuehne & Nagel imaju srednji udio kratkoročnih obveza u ukupnoj pasivi, no s tendencijom povećanja kroz godine.

## 5.5. Vertikalna analiza Rdg-a poduzeća Gebrüder Weiss d.o.o. za promatrana razdoblja od 2018.-2021. godine

U nastavku su prikazani vertikalno analizirani računi dobiti i gubitka poduzeća Gebrüder Weiss u kunama za razdoblje od 2018.-2021. godine

Tablica 39. Vertikalna analiza RDG-a poduzeća Gebrüder Weiss za razdoblje od 2018.-  
2021. godine

GODINA	2018 (u mil)	2019 (u mil)	2020 (u mil)	2021 (u mil)	% za 2018.	% za 2019.	% za 2020.	% za 2021.
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (u kn)</b>	<b>168.976.416</b>	<b>181.823.142</b>	<b>187.665.985</b>	<b>206.365.155</b>	<b>99,81</b>	<b>99,84</b>	<b>99,01</b>	<b>99,56</b>
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	27.749.714	31.543.078	28.480.556	30.097.170	16,39	17,32	15,03	14,52
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe) (u kn)	113.319.872	120.357.901	129.827.579	144.058.257	66,93	66,09	68,49	69,50
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	15.250	23.095	48.110	83.127	0,01	0,01	0,03	0,04
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) (u kn)	27.891.580	29.899.068	29.309.740	32.126.601	16,47	16,42	15,46	15,50
<b>II. POSLOVNI RASHODI (u kn)</b>	<b>164.833.827</b>	<b>176.922.369</b>	<b>181.898.214</b>	<b>193.274.313</b>	<b>99,69</b>	<b>99,57</b>	<b>98,24</b>	<b>99,18</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (u kn)	118.491.333	125.421.333	121.018.526	128.345.118	71,66	70,58	65,36	65,86
a) Troškovi sirovina i materijala (u kn)	961.987	1.187.280	1.591.859	1.662.899	0,58	0,67	0,86	0,85
b) Troškovi prodane robe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Ostali vanjski troškovi (u kn)	117.529.346	124.234.053	119.426.667	126.682.219	71,08	69,92	64,50	65,01
3. Troškovi osoblja (u kn)	15.155.217	17.898.791	21.573.775	20.627.211	9,17	10,07	11,65	10,58
a) Neto plaće i nadnice (u kn)	8.914.928	10.724.705	13.117.041	12.541.522	5,39	6,04	7,08	6,44
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća (u kn)	4.065.778	4.906.162	5.753.569	5.549.583	2,46	2,76	3,11	2,85
c) Doprinosi na plaće (u kn)	2.174.511	2.267.924	2.703.165	2.536.106	1,32	1,28	1,46	1,30
4. Amortizacija (u kn)	941.827	1.029.496	7.936.626	8.009.035	0,57	0,58	4,29	4,11
5. Ostali troškovi (u kn)	2.972.882	2.871.346	3.447.958	4.811.907	1,80	1,62	1,86	2,47
6. Vrijednosna uskladenja (u kn)	137.871	72.925	80.661	93.499	0,08	0,04	0,04	0,05
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	137.871	72.925	80.661	93.499	0,08	0,04	0,04	0,05
7. Rezerviranja (u kn)	223.830	207.754	203.212	961.611	0,14	0,12	0,11	0,49
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	223.830	207.754	203.212	961.611	0,14	0,12	0,11	0,49
b) Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
f) Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi (u kn)	26.910.867	29.420.724	27.637.456	30.425.932	16,28	16,56	14,93	15,61
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (u kn)</b>	<b>328.316</b>	<b>289.017</b>	<b>1.883.588</b>	<b>917.287</b>	<b>0,19</b>	<b>0,16</b>	<b>0,99</b>	<b>0,44</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjeljujućim i (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih	0	0	0	0	0	0	0	0

ulaganja i zajmova poduzetni (u kn)									
4. Ostali prihodi s osnovne kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima u (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Ostali prihodi s osnovne kamata (u kn)	41.762	4.625	2.382	7.231	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi (u kn)	286.554	284.392	1.881.206	910.056	0,17	0,16	0,99	0,44	0,44
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Ostali financijski prihodi (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>IV. FINANIJSKI RASHODI (u kn)</b>	<b>510.556</b>	<b>767.008</b>	<b>3.259.425</b>	<b>1.603.456</b>	<b>0,31</b>	<b>0,43</b>	<b>1,76</b>	<b>0,82</b>	<b>0,82</b>
1. Rashodi s osnovne kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	250.764	823.733	696.965	0	0,14	0,44	0,36	0,36
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Rashodi s osnovne kamata i slični rashodi (u kn)	25.260	48.638	3.126	682	0,02	0,03	0,00	0,00	0,00
4. Tečajne razlike i drugi rashodi (u kn)	482.959	455.547	2.431.904	905.782	0,29	0,26	1,31	0,46	0,46
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto) (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi (u kn)	2.337	12.059	662	27	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (u kn)</b>	<b>169.304.732</b>	<b>182.112.159</b>	<b>189.549.573</b>	<b>207.282.442</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (u kn)</b>	<b>165.344.383</b>	<b>177.689.377</b>	<b>185.157.639</b>	<b>194.877.769</b>	<b>97,66</b>	<b>97,57</b>	<b>97,68</b>	<b>94,02</b>	<b>94,02</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)</b>	<b>3.960.349</b>	<b>4.422.782</b>	<b>4.391.934</b>	<b>12.404.673</b>	<b>2,34</b>	<b>2,43</b>	<b>2,32</b>	<b>5,98</b>	<b>5,98</b>
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	3.960.349	4.422.782	4.391.934	12.404.673	2,34	2,43	2,32	5,98	5,98
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT (u kn)</b>	<b>722.995</b>	<b>-14.216</b>	<b>11.276</b>	<b>-33.048</b>	<b>0,43</b>	<b>-0,01</b>	<b>0,01</b>	<b>-0,02</b>	<b>-0,02</b>
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)</b>	<b>3.237.354</b>	<b>4.436.998</b>	<b>4.380.658</b>	<b>12.437.721</b>	<b>1,91</b>	<b>2,44</b>	<b>2,31</b>	<b>6,00</b>	<b>6,00</b>
1. Dobit razdoblja (u kn)	3.237.354	4.436.998	4.380.658	12.437.721	1,91	2,44	2,31	6,00	6,00
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>PREKINUTO POSLOVANJE</b>					<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0

2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
UKUPNO POSLOVANJE					0	0	0	0
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
DODATAK RDG-u					0	0	0	0
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI					0	0	0	0
I. Dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Ostala sveobuhvatna dobit/gubitak prije poreza (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne i (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun d (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
4. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih p (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0

neto ulaganja u inozemstvu (u kn)									
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u do (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0	0
V. Neto ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI. Ukupna sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti						0	0	0	0
VI. SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Prihodi u računu dobiti i gubitka su se 2018. godine najviše sastoji od poslovnih prihoda sa iznosom od 168.976.416,00 kn to jest 99,81 %, zatim financijski prihodi od 0,19 % odnosno 328.316,00 kn. Od ukupnih poslovnih prihoda najveći udio čine prihodi od prodaje izvan grupe i to 66% to jest 113.319.872,00 kn, zatim ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe od 27.749.714,00 kn to jest 16,39 % i ostali poslovni prihoda od 27.891.580,00 kn to jest 16,47 %. Od financijskih prihoda najveći udio čine tečajne razlike i ostali financijski prihodi od 286.554,00 kn odnosno 0,17%, te ostali prihodi s osnova kamata sa 41.762,00 kn odnosno 0,02 %. Izvanrednih prihoda u 2018. godini nije bilo. Poslovni rashodi u 2018. godini iznosili su 164.833.827,00 kn to jest 99,69% od ukupnih rashoda, a najveći udio imaju u materijalnim troškovima i to 71,66 % sa iznosom od 118.491.333,00 kn, zatim troškovi osoblja od 15.155.217,00 kn to jest 9,17 % te amortizacija od 0,6 % odnosno 941.827,00 kn te ostali troškovi u iznosu od 2.972.882,00 kn to jest 1,80 %. Financijski rashodi u 2018. su iznosili 510.556,00 kn to jest 0,31% ukupnih rashoda organizacije, te su od toga najviše iznosili tečajne razlike i drugi rashodi i to 482.959,00 kn, odnosno 0,29 % te rashodi s osnova kamata i slični rashodi od 0,02 %. Izvanrednih rashoda 2018. godine nije bilo.

2019. godine prihodi su iznosili 182.112.159,00 kn te su se sastojali od poslovnih prihoda od 181.823.142,00 kn to jest 99,81 % udjela u ukupnim приходima, te financijskih prihoda od 289.017,00 kn to jest 0,19 % udjela. Od poslovnih prihoda najveći udio čine prihodi od prodaje izvan grupe i to 120.357.901,00 kn odnosno 66,09 %, zatim prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe i to od 17,32% odnosno 31.543.078,00 kn i ostali poslovni prihodi izvan grupe od 29.899.068, 00 kn to jest 16,47 % udjela. Financijski prihodi sastojali su se najviše od tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda u iznosu od 284.392,00 kn to jest 0,15 % udjela te ostalih prihoda s osnove kamata u iznosu od 4.625,00 kn to jest 0,01%. Izvanrednih prihoda 2019. godine nije bilo. Ukupni rashodi su 2019. godine iznosili 177.689.377,00 kn te su se sastojali najviše od poslovnih rashoda u iznosu od 176.922.369,00 kn to jest 99,57%, te financijskih rashoda u iznosu od 767.008,00 kn to jest 0,43 %. Financijski rashodi su se najviše sastojali od tečajnih razlika i ostalih rashoda u iznosu od 455.457,00 kn to jest 2%, zatim rashoda s osnova kamata i sličnih rashoda od 250.764,00 kn to jest 1%. Izvanrednih rashoda 2019. godine nije bilo.

Prihodi u računu dobiti i gubitka su se 2020. godine najviše sastoji od poslovnih prihoda sa iznosom od 187.665.985,00 kn to jest 99,01 %, zatim financijski prihodi od 0,99 % odnosno 1.883.588,00 kn. Od ukupnih poslovnih prihoda najveći udio čine prihodi od prodaje izvan grupe i to 68,49 % to jest 129.827.579,00 kn, zatim ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe od 28.480.556,00 kn to jest 15,03 % i ostali poslovni prihoda od 29.309.740,00 kn to jest 15,46 %. Od financijskih prihoda najveći udio čine tečajne razlike i ostali financijski prihodi od 1.881.206,00 kn odnosno 0,99%, te ostali prihodi s osnova kamata sa 2.382,00 kn odnosno 0,01 %. Izvanrednih prihoda u 2020. godini nije bilo. Poslovni rashodi u 2020. godini iznosili su 181.898.214,00 kn to jest 98,24 % od ukupnih rashoda, a najveći udio imaju u materijalnim troškovima i to 65,36 % sa iznosom od 121.018.526,00 kn, zatim troškovi osoblja od 21.573.775,00 kn to jest 11,65 % te amortizacija od 4,29 % odnosno 7.936.626,00 kn te ostali troškovi u iznosu od 3.447.958,00 kn to jest 1,86 %. Financijski rashodi u 2020. su iznosili 3.259.425,00 kn to jest 1,76 % ukupnih rashoda organizacije, te su od toga najviše iznosili tečajne razlike i drugi rashodi i to 2.431.904,00 kn, odnosno 1,31 % te rashodi s osnova kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe u iznosu od 823.733,00 kn to jest 0,44 %. Izvanrednih rashoda 2020. godine nije bilo.

2021. godine prihodi su iznosili 207.282.442,00 kn te su se sastojali od poslovnih prihoda od 206.365.155,00 kn to jest 99,56 % udjela u ukupnim приходima, te financijskih prihoda od 917.287,00 kn to jest 0,44 % udjela. Od poslovnih prihoda najveći udio čine prihodi od prodaje izvan grupe i to 144.058.257,00 kn odnosno 69,50 %, zatim prihodi od prodaje s poduzetnicima



unutar grupe i to od 14,52 % odnosno 30.097.170,00 kn i ostali poslovni prihodi izvan grupe od 32.126.601,00 kn to jest 15,50% udjela. Financijski prihodi sastojali su se najviše od tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda u iznosu od 910.056,00 kn to jest 0,43 % udjela te ostalih prihoda s osnove kamata u iznosu od 7.231,00 kn to jest 0,01%. Izvanrednih prihoda 2021. godine nije bilo. Ukupni rashodi su 2021. godine iznosili 194.877.769,00 kn te su se sastojali najviše od poslovnih rashoda u iznosu od 193.274.313,00 kn to jest 99,18%, te financijskih rashoda u iznosu od 1.603.456,00 kn to jest 0,82 %. Poslovni rashodi su se 2021. godine sastojali najviše od materijalnih troškova i to 128.345.118,00 kn to jest 65,86%, zatim troškova osoblja od 20.627.211,00 kn (10,59%), te amortizacije od 8.009.035,00 kn to jest 4,11%, te ostalih troškova u iznosu od 4.811.907,00 kn odnosno 2,47%. Financijski rashodi su se najviše sastojali od tečajnih razlika i ostalih rashoda u iznosu od 905.782,00 kn to jest 0,46%, zatim rashoda s osnova kamata i sličnih rashoda s poduzetnicima unutar grupe od 696.965,00 kn to jest 0,36%. Izvanrednih rashoda 2021. godine nije bilo.

## 5.6. Vertikalna analiza Rdg-a poduzeća Kuehne & Nagel d.o.o. za promatrana razdoblja od 2018.-2021. godine

U nastavku su prikazani vertikalno analizirani računi dobiti i gubitka poduzeća Kuehne & Nagel u kunama za promatrana razdoblja od 2018. do 2021. godine

Tablica 40. Vertikalna analiza RDG-a poduzeća Kuehne & Nagel za razdoblje od 2018.-2021. godine

GODINA	2018 (u mil)	2019 (u mil)	2020 (u mil)	2021 (u mil)	% za 2018.	% za 2019.	% za 2020.	% za 2021.
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (u kn)</b>	196.146.024	194.390.220	167.796.887	244.462.901	99,76	99,77	99,60	99,39
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	22.181.991	30.428.937	52.471.722	76.977.349	11,28	15,62	31,15	31,30
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe) (u kn)	168.639.735	162.965.203	105.490.751	145.843.836	85,77	83,64	62,62	59,29
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) (u kn)	5.324.298	996.080	9.834.414	21.641.716	2,71	0,51	5,84	8,80
<b>II. POSLOVNI RASHODI (u kn)</b>	195.331.777	200.205.297	176.573.021	221.293.073	99,92	100	100	100
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (u kn)	153.073.164	151.561.652	139.886.304	190.914.632	78,30	75,70	79,22	86,27
a) Troškovi sirovina i materijala (u kn)	3.421.685	2.722.119	2.094.367	2.282.733	1,75	1,36	1,19	1,03
b) Troškovi prodane robe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Ostali vanjski troškovi (u kn)	149.651.479	148.839.533	137.791.937	188.631.899	76,55	74,34	78,04	85,24

3. Troškovi osoblja (u kn)	27.170.646	26.580.832	12.576.022	12.548.986	13,90	13,28	7,12	5,67
a) Neto plaće i nadnice (u kn)	16.382.176	15.968.049	8.319.331	7.949.917	8,38	7,98	4,71	3,59
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća (u kn)	7.049.777	7.198.845	2.649.551	3.101.331	3,61	3,60	1,50	1,40
c) Doprinosi na plaće (u kn)	3.738.693	3.413.938	1.607.140	1.497.738	1,91	1,71	0,91	0,68
4. Amortizacija (u kn)	2.667.002	2.723.162	1.866.863	1.783.690	1,36	1,36	1,06	0,81
5. Ostali troškovi (u kn)	12.087.982	12.813.142	13.995.412	15.970.968	6,18	6,40	7,93	7,22
6. Vrijednosna usklađenja (u kn)	198.333	460.433	354.662	0	0,10	0,23	0,20	0
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	198.333	460.433	354.662	0	0,10	0,23	0,20	0
7. Rezerviranja (u kn)	0	5.732.500	7.813.235	0	0	2,86	4,42	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	0	1.480.000	7.813.235	0	0	0,74	4,42	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
f) Druga rezerviranja (u kn)	0	4.252.500	0	0	0	2,12	0	0
8. Ostali poslovni rashodi (u kn)	134.650	333.576	80.523	74.797	0,07	0,17	0,05	0,03
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (u kn)</b>	<b>479.604</b>	<b>446.977</b>	<b>668.205</b>	<b>1.501.542</b>	<b>0,24</b>	<b>0,23</b>	<b>0,40</b>	<b>0,61</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim i (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetni (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima u (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata (u kn)	0	3.244	7.008	0	0	0,00	0,00	0
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi (u kn)	479.604	443.733	661.197	1.501.542	0,24	0,23	0,39	0,61
9. Nerealizirani dobitci (prihodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Ostali financijski prihodi (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (u kn)</b>	<b>159.126</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>127</b>	<b>0,08</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,74</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	59.185	0	0	0	0,03	0	0	0
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s	0	0	0	0	0	0	0	0

poduzetnicima unutar grupe (u kn)								
3. Rashodi s osnovne kamata i slični rashodi (u kn)	99.941	0	0	127	0,05	0	0	5,74
4. Tečajne razlike i drugi rashodi (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto) (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (u kn)	196.625.628	194.837.197	168.465.092	245.964.443	100	100	100	100
X. UKUPNI RASHODI (u kn)	195.490.903	200.205.297	176.573.021	221.293.200	99,42	102,76	104,81	89,97
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	1.134.725	-5.368.100	-8.107.929	24.671.243	0,58	-2,76	-4,81	10,03
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	1.134.725	0	0	24.671.243	0,58	0	0	10,03
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	5.368.100	8.107.929	0	0	2,76	4,81	0
XII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	1.134.725	-5.368.100	-8.107.929	24.671.243	0,58	-2,76	-4,81	10,03
1. Dobit razdoblja (u kn)	1.134.725	0	0	24.671.243	0,58	0	0	10,03
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	5.368.100	8.107.929	0	0	2,76	4,81	0
PREKINUTO POSLOVANJE					0	0	0	0
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
UKUPNO POSLOVANJE					0	0	0	0
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0

XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
DODATAK RDG-u					0	0	0	0
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI					0	0	0	0
I. Dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Ostala sveobuhvatna dobit/gubitak prije poreza (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne i (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun d (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih p (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0

9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u do (u kn)	-	-	-	0	0	0	0	0
V. Neto ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
VI. Ukupna sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti					0	0	0	0
VI. SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

2018. godine prihodi su iznosili 196.625.628,00 kn te su se sastojali od poslovnih prihoda od 196.146.024,00 kn to jest 99,76 % udjela u ukupnim приходима, te financijskih prihoda od 479.604,00 kn to jest 0,24 % udjela. Od poslovnih prihoda najveći udio čine prihodi od prodaje izvan grupe i to 168.639.735,00 kn odnosno 85,77 %, zatim prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe i to od 11,28 % odnosno 22.181.991,00 kn i ostali poslovni prihodi izvan grupe od 5.324.298,00 kn to jest 2,71 % udjela. Financijski prihodi sastojali su se najviše od tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda u iznosu od 479.604,00 kn to jest 0,24 % udjela. Izvanrednih prihoda 2018. godine nije bilo. Ukupni rashodi su 2018. godine iznosili 195.490.903,00 kn te su se sastojali najviše od poslovnih rashoda u iznosu od 195.331.777,00 kn to jest 99,92%, te financijskih rashoda u iznosu od 159.126,00 kn to jest 0,08 %. Financijski rashodi su se najviše sastojali od rashoda s osnova kamata i sličnih rashoda od 99.941,00 kn to jest 0,05%, te rashoda s osnova kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe u iznosu od 59.185,00 kn. Izvanrednih rashoda 2018. godine nije bilo.

Prihodi u računu dobiti i gubitka su se 2019. godine najviše sastoji od poslovnih prihoda sa iznosom od 194.390.220,00 kn to jest 99,77 %, zatim financijski prihodi od 0,23 % odnosno 446.977,00 kn. Od ukupnih poslovnih prihoda najveći udio čine prihodi od prodaje izvan grupe i to 83,64 % to jest 162.965.203,00 kn, zatim ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe od 30.428.937,00 kn to jest 15,62 % i ostali poslovni prihoda od 996.080,00 kn to jest 0,51 %. Od financijskih prihoda najveći udio čine tečajne razlike i ostali financijski prihodi od 443.733,00 kn odnosno 0,23%, Izvanrednih prihoda u 2019. godini nije bilo. Poslovni rashodi u 2019. godini iznosili su 200.205.297,00 kn to jest 100 % od ukupnih rashoda, a najveći udio

imaju u materijalnim troškovima i to 75,70 % sa iznosom od 151.561.652,00 kn, zatim troškovi osoblja od 26.580.832,00 kn to jest 13,28 % te amortizacija od 1,36 % odnosno 2.723.162,00 kn te ostali troškovi u iznosu od 12.813.142,00 kn to jest 6,4 %. Financijski rashodi u 2019. godini nije bilo.

Prihodi u računu dobiti i gubitka su se 2020. godine najviše sastoji od poslovnih prihoda sa iznosom od 167.796.887,00 kn to jest 99,60 %, zatim financijski prihodi od 0,40 % odnosno 668.205,00 kn. Od ukupnih poslovnih prihoda najveći udio čine prihodi od prodaje izvan grupe i to 62,62 % to jest 105.490.751,00 kn, zatim ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe od 52.471.722,00 kn to jest 31,15 % i ostali poslovni prihoda od 9.834.414,00 kn to jest 5,84 %. Od financijskih prihoda najveći udio čine tečajne razlike i ostali financijski prihodi od 1.501.542,00 kn odnosno 0,39 %. Izvanrednih prihoda u 2020. godini nije bilo. Poslovni rashodi u 2020. godini iznosili su 176.573.021,00 kn to jest 100 % od ukupnih rashoda, a najveći udio imaju u materijalnim troškovima i to 79,22 % sa iznosom od 139.886.304,00 kn, zatim troškovi osoblja od 12.576.022,00 kn to jest 7,12 % te amortizacija od 1,06 % odnosno 1.866.863,00 kn te ostali troškovi u iznosu od 13.995.412,00 kn to jest 7,93 %. Financijskih rashoda u 2020. godini kao i izvanrednih rashoda nije bilo.

2021. godine prihodi su iznosili 245.964.443,00 kn te su se sastojali od poslovnih prihoda od 244.462.901,00 kn to jest 99,39 % udjela u ukupnim prihodima, te financijskih prihoda od 1.501.542,00 kn to jest 0,61 % udjela. Od poslovnih prihoda najveći udio čine prihodi od prodaje izvan grupe i to 145.843.836,00 kn odnosno 59,29 %, zatim prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe i to od 31,30 % odnosno 76.977.349,00 kn i ostali poslovni prihodi izvan grupe od 21.641.716,00 kn to jest 8,80 % udjela. Financijski prihodi sastojali su se najviše od tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda u iznosu od 1.501.542,00 kn to jest 0,61 % udjela. Izvanrednih prihoda 2021. godine nije bilo. Ukupni rashodi su 2021. godine iznosili 221.293.200,00 kn te su se sastojali najviše od poslovnih rashoda u iznosu od 221.293.073,00 kn to jest 99,99 %, te financijskih rashoda u iznosu od 127,00 kn to jest 0,01 %. Poslovni rashodi su se 2021. godine sastojali najviše od materijalnih troškova i to 190.914.632,00 kn to jest 86,27 %, zatim troškova osoblja od 12.548.986,00 kn (5,67%), te amortizacije od 1.783.690,00 kn to jest 0,81 %, te ostalih troškova u iznosu od 15.970.968,00 kn odnosno 7,22 %. Financijski rashodi su se najviše sastojali od rashoda s osnova kamata i sličnih rashoda od 127,00 kn to jest 0,01%. Izvanrednih rashoda 2021. godine nije bilo.

## 5.7. Vertikalna analiza Rdg-a poduzeća Lagermax d.o.o. za promatrana razdoblja od 2018.-2021. godine

U nastavku su prikazani vertikalno analizirani računi dobiti i gubitka poduzeća Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021. godine

Tablica 41. Vertikalna analiza RDG-a poduzeća Lagermax za razdoblje od 2018.-2021. godine

GODINA	2018 (u mil)	2019 (u mil)	2020 (u mil)	2021 (u mil)	% za 2018.	% za 2019.	% za 2020.	% za 2021.
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (u kn)</b>	<b>186.084.579</b>	<b>198.658.681</b>	<b>205.807.794</b>	<b>236.291.711</b>	<b>99,12</b>	<b>99,66</b>	<b>99,35</b>	<b>99,61</b>
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	8.767.088	12.061.999	9.528.342	10.982.119	4,67	6,05	4,60	4,63
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe) (u kn)	173.906.635	182.130.061	191.506.920	222.318.776	92,64	91,37	92,45	93,72
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga (u kn)	83.157	94.273	95.089	96.373	0,04	0,05	0,05	0,04
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	237.067	311.769	105.753	217.177	0,13	0,16	0,05	0,09
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) (u kn)	3.090.632	4.060.579	4.571.690	2.677.266	1,65	2,04	2,21	1,13
<b>II. POSLOVNI RASHODI (u kn)</b>	<b>187.003.859</b>	<b>199.606.318</b>	<b>198.681.666</b>	<b>225.450.639</b>	<b>99,14</b>	<b>99,49</b>	<b>98,99</b>	<b>99,46</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (u kn)	148.273.025	153.129.785	147.203.190	165.771.011	78,61	76,33	73,34	73,13
a) Troškovi sirovina i materijala (u kn)	3.954.006	4.036.895	3.504.549	4.054.341	2,10	2,01	1,75	1,79
b) Troškovi prodane robe (u kn)	289.951	72.395	75.276	323.744	0,15	0,04	0,04	0,14
c) Ostali vanjski troškovi (u kn)	144.029.068	149.020.495	143.623.365	161.392.926	76,36	74,28	71,56	71,20
3. Troškovi osoblja (u kn)	27.757.638	31.804.930	35.364.874	38.669.130	14,72	15,85	17,62	17,06
a) Neto plaće i nadnice (u kn)	17.327.093	19.838.191	22.445.543	24.807.700	9,19	9,89	11,18	10,94
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća (u kn)	6.675.987	7.842.214	8.404.347	8.909.792	3,54	3,91	4,19	3,93
c) Doprinosi na plaće (u kn)	3.754.558	4.124.525	4.514.984	4.951.638	1,99	2,06	2,25	2,18
4. Amortizacija (u kn)	1.982.734	2.006.321	2.054.160	4.926.987	1,05	1,00	1,02	2,17
5. Ostali troškovi (u kn)	6.287.332	8.336.665	11.261.886	12.775.129	3,33	4,16	5,61	5,64
6. Vrijednosna uskladenja (u kn)	1.316.883	1.106.487	413.994	439.201	0,70	0,55	0,21	0,19
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine (u kn)	1.316.883	1.106.487	413.994	439.201	0,70	0,55	0,21	0,19
7. Rezerviranja (u kn)	94.844	0	0	1.198.052	0,05	0	0	0,53
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0

b) Rezerviranja za porezne obveze (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove (u kn)	94.844	0	0	1.198.052	0,05	0	0	0,53
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
f) Druga rezerviranja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi (u kn)	1.291.403	3.222.130	2.383.562	1.671.129	0,68	1,61	1,19	0,74
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (u kn)</b>	<b>1.645.607</b>	<b>670.612</b>	<b>1.346.809</b>	<b>921.875</b>	<b>0,88</b>	<b>0,34</b>	<b>0,65</b>	<b>0,39</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim i (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetni (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	0	0	0	2.630	0	0	0	0,00
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima u (u kn)	849.102	335.095	662.544	359.221	0,45	0,17	0,32	0,15
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata (u kn)	73.607	1.902	9.582	1.607	0,04	0,00	0,00	0,00
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi (u kn)	722.585	317.833	674.683	558.417	0,38	0,16	0,33	0,24
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Ostali financijski prihodi (u kn)	313	15.782	0	0	0,00	0,01	0	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (u kn)</b>	<b>1.625.589</b>	<b>1.017.710</b>	<b>2.031.134</b>	<b>1.218.047</b>	<b>0,86</b>	<b>0,51</b>	<b>1,01</b>	<b>0,54</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	8.589	198.211	325.278	308.507	0,00	0,10	0,16	0,14
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe (u kn)	687.752	389.350	918.007	297.504	0,36	0,19	0,46	0,13
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi (u kn)	136.913	92.143	47.070	28.525	0,07	0,05	0,02	0,01
4. Tečajne razlike i drugi rashodi (u kn)	792.141	337.652	740.779	583.511	0,42	0,17	0,37	0,26
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto) (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi (u kn)	194	354	0	0	0,00	0,00	0	0



V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (u kn)	187.730.186	199.329.293	207.154.603	237.213.586	100	100	100	100
X. UKUPNI RASHODI (u kn)	188.629.448	200.624.028	200.712.800	226.668.686	100,48	100,65	96,89	95,55
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	-899.262	-1.294.735	6.441.803	10.544.900	-0,48	-0,65	3,11	4,45
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	-	0	6.441.803	10.544.900	0	0	3,11	4,45
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	899.262	1.294.735	0	0	0,48	0,65	0	0
XII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	0	350.277	3.061.095	0	0	0,17	1,29
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	-899.262	-1.294.735	6.091.526	7.483.805	-0,48	-0,65	2,94	3,15
1. Dobit razdoblja (u kn)	-	0	6.091.526	7.483.805	0	0	2,94	3,15
2. Gubitak razdoblja (u kn)	899.262	1.294.735	0	0	0,48	0,65	0	0
PREKINUTO POSLOVANJE					0	0	0	0
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
UKUPNO POSLOVANJE					0	0	0	0
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dobit razdoblja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0

2. Gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
DODATAK RDG-u					0	0	0	0
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
IZVJESTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI					0	0	0	0
I. Dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Ostala sveobuhvatna dobit/gubitak prije poreza (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0	0	0	0	0
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne i (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih (u kn)	-	-	0	0	0	0	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun d (u kn)	-	-	0	0	0	0	0	0
4. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	0	0	0	0	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane (u kn)	-	-	0	0	0	0	0	0
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0	0	0	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih p (u kn)	-	-	0	0	0	0	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije (u kn)	-	-	0	0	0	0	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata	-	-	0	0	0	0	0	0

terminskih ugovora (u kn)								
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (u kn)	-	-	0	0	0	0	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u do (u kn)	-	-	0	0	0	0	0	0
V. Neto ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
VI. Ukupna sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti					0	0	0	0
VI. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu (u kn)	0	0	0	0	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

2018. godine prihodi su iznosili 187.730.186,00 kn te su se sastojali od poslovnih prihoda od 186.084.579,00 kn to jest 99,12 % udjela u ukupnim prihodima, te financijskih prihoda od 1.645.607,00 kn to jest 0,88 % udjela. Od poslovnih prihoda najveći udio čine prihodi od prodaje izvan grupe i to 173.906.635,00 kn odnosno 92,64 %, zatim prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe i to od 4,67 % odnosno 8.767.088,00 kn i ostali poslovni prihodi izvan grupe od 3.090.632,00 kn to jest 1,65 % udjela. Financijski prihodi sastojali su se najviše od tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda iz odnosa s poduzetnicima u iznosu od 849.102,00 kn to jest 0,45 % udjela, zatim od tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda u iznosu od 722.585,00 kn to jest 0,38%, i ostalih prihoda s osnova kamata u iznosu od 73.607,00 kn. Izvanrednih prihoda 2018. godine nije bilo. Ukupni rashodi su 2018. godine iznosili 188.629.448,00 kn te su se sastojali najviše od poslovnih rashoda u iznosu od 187.003.859,00 kn to jest 99,14%, te financijskih rashoda u iznosu od 1.625.589,00 kn to jest 0,86 %. Financijski rashodi su se najviše sastojali od tečajnih razlika i drugih rashoda u iznosu od 792.141,00 kn odnosno 0,42%, zatim tečajnih razlika i drugih rashoda s poduzetnicima unutar grupe u iznosu od 687.752,00 kn to jest 0,36%, te rashoda s osnova kamata i sličnih rashoda od 136.913,00 kn to jest 0,07%. Izvanrednih rashoda 2018. godine nije bilo.

Prihodi u računu dobiti i gubitka su se 2019. godine najviše sastoji od poslovnih prihoda sa iznosom od 198.658.681,00 kn to jest 99,66 %, zatim financijski prihodi od 0,34 % odnosno

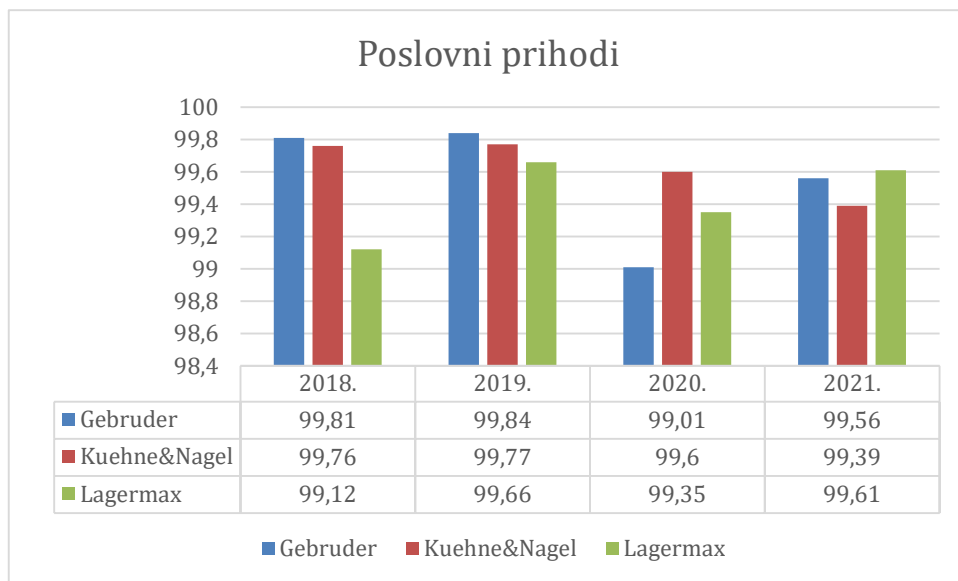
670.612,00 kn. Od ukupnih poslovnih prihoda najveći udio čine prihodi od prodaje izvan grupe i to 91,37% to jest 182.130.061,00 kn, zatim prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe od 12.061.999,00 kn to jest 6,05% i ostali poslovni prihoda od 4.060.579,00 kn to jest 2,04 %. Od financijskih prihoda najveći udio čine tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima od 335.095,00 kn odnosno 0,17%, te tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda u iznosu od 317.833,00 kn. Izvanrednih prihoda u 2019. godini nije bilo. Poslovni rashodi u 2019. godini iznosili su 199.606.318,00 kn to jest 99,49 % od ukupnih rashoda, a najveći udio imaju u materijalnim troškovima i to 76,33 % sa iznosom od 153.129.785,00 kn, zatim troškovi osoblja od 31.804.930,00 kn to jest 15,85 % te amortizacija od 1,00 % odnosno 2.006.321,00 kn te ostali troškovi u iznosu od 8.336.665,00 kn to jest 4,16%. Financijski rashodi u 2019. godini iznosili su 1.017.710,00 kn odnosno 0,51%. Od toga najviše iznose tečajne razlike i drugi rashodi u iznosu od 337.652,00 kn (0,17%), zatim tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe od 389.350,00 kn to jest 0,19% i rashodi s osnova kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe u iznosu od 198.211,00 kn odnosno 0,10%. Izvanrednih rashoda u 2019. godini nije bilo.

Prihodi u računu dobiti i gubitka su se 2020. godine najviše sastoji od poslovnih prihoda sa iznosom od 205.807.794,00 kn to jest 99,35 %, zatim financijski prihodi od 0,65 % odnosno 1.346.809,00 kn. Od ukupnih poslovnih prihoda najveći udio čine prihodi od prodaje izvan grupe i to 92,45 % to jest 191.506.920,00 kn, zatim prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe u iznosu od 9.528.342,00 kn ( 4,60%) te ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe od 105.753,00 kn to jest 0,05 % i ostali poslovni prihoda od 4.571.690,00 kn to jest 2,21 %. Od financijskih prihoda najveći udio čine tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima od 662.544,00 kn odnosno 0,32%, te tečajne razlike i ostali financijski prihodi u iznosu od 674.683,00 kn. Izvanrednih prihoda u 2020. godini nije bilo. Poslovni rashodi u 2020. godini iznosili su 198.681.666,00 kn to jest 98,99 % od ukupnih rashoda, a najveći udio imaju u materijalnim troškovima i to 73,34 % sa iznosom od 147.203.190,00 kn, zatim troškovi osoblja od 35.364.874,00 kn to jest 17,62 % te amortizacija od 1,02 % odnosno 2.054.160,00 kn te ostali troškovi u iznosu od 11.261.886,00 kn to jest 5,62%. Financijski rashod u 2020. godini iznosili su 2.031.134,00 kn odnosno 1,01% te od toga najviše su činili tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe u iznosu od 918.007,00 kn (0,46%), zatim tečajne razlike i drugi rashodi od 740.779,00 kn (0,37%) te rashodi s osnova kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe od 325.278,00 kn to jest 0,16%. Izvanrednih rashoda 2020. godine nije bilo.

2021. godine prihodi su iznosili 237.213.586,00 kn te su se sastojali od poslovnih prihoda od 236.291.711,00 kn to jest 99,61% udjela u ukupnim приходima, te financijskih prihoda od 921.875,00 kn to jest 0,39% udjela. Od poslovnih prihoda najveći udio čine prihodi od prodaje izvan grupe i to 222.318.776,00 kn odnosno 93,72%, zatim prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe i to od 4,63 % odnosno 10.982.119,00 kn i ostali poslovni prihodi izvan grupe od 2.677.266,00 kn to jest 1,13% udjela. Financijski prihodi sastojali su se najviše od tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda iz odnosa s poduzetnicima u iznosu od 359.221,00 kn to jest 0,15% udjela, zatim tečajnih razlika i ostalih financijskih prihoda u iznosu od 558.417,00 kn odnosno 0,24%. Izvanrednih prihoda 2021. godine nije bilo. Ukupni rashodi su 2021. godine iznosili 226.668.686,00 kn te su se sastojali najviše od poslovnih rashoda u iznosu od 225.450.639,00 kn to jest 99,46 %, te financijskih rashoda u iznosu od 1.218.047,00 kn to jest 0,54%. Poslovni rashodi su se 2021. godine sastojali najviše od materijalnih troškova i to 165.771.011,00 kn to jest 73,13%, zatim troškova osoblja od 38.669.130,00 kn (17,06%), te amortizacije od 4.926.987,00 kn to jest 2,17%, te ostalih troškova u iznosu od 12.775.129,00 kn odnosno 5,64%. Financijski rashodi su se najviše sastojali od rashoda s osnova kamata i sličnih rashoda od 308.507,00 kn to jest 0,14%, zatim tečajnih razlika i drugi rashoda od 583.511,00 kn (0,26%) te tečajnih razlika i drugi rashoda s poduzetnicima unutar grupe u iznosu od 297.504,00 kn. Izvanrednih rashoda 2021. godine nije bilo.

## **5.8. Usporedba dobivenih rezultata i grafički prikaz za vertikalnu analizu rdg-a promatranih poduzeća**

U ovom poglavlju je prikazana usporedba rezultata i grafički prikaz za vertikalnu analizu rdg-a promatranih poduzeća te je u nastavku prikazana tablica sa postotcima poslovnim приходima poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

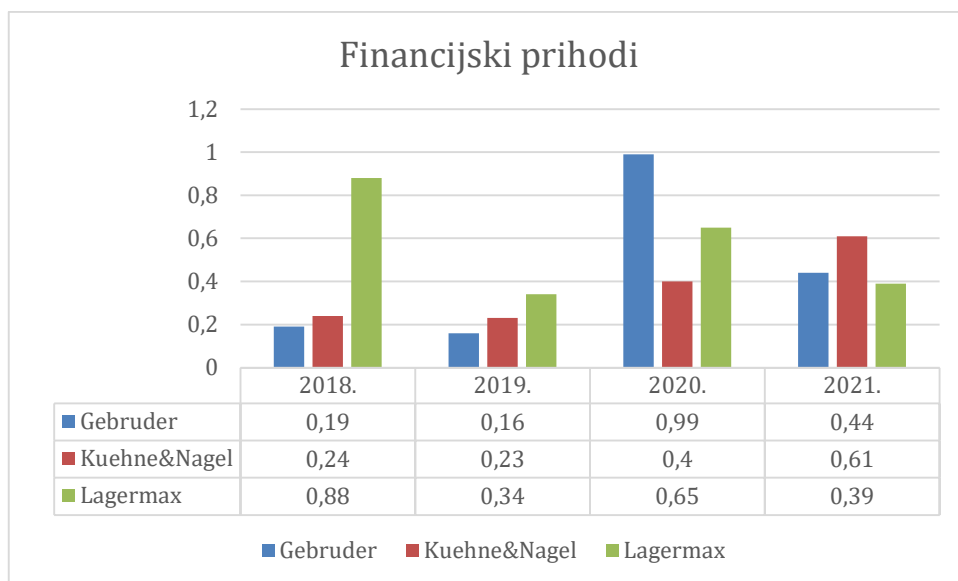


Grafikon 17. Usporedba vertikalne analize poslovnih prihoda poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Poduzeće Gebrüder ima najveći udio poslovnih prihoda u ukupnim prihodima i to sa trendom smanjenja kroz godine te se udio kreće od 99,81% do 99,56%u 2021., dok poduzeće Lagermax ima najmanji udio od promatranih poduzeća poslovnih prihoda u ukupnim prihodima kroz godine. Poduzeće Kuehne & Nagel imaju srednji udio poslovnih prihoda u ukupnim prihodima ,no s tendencijom smanjenja kroz godine.

U nastavku je prikazana tablica sa financijskim prihodima poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

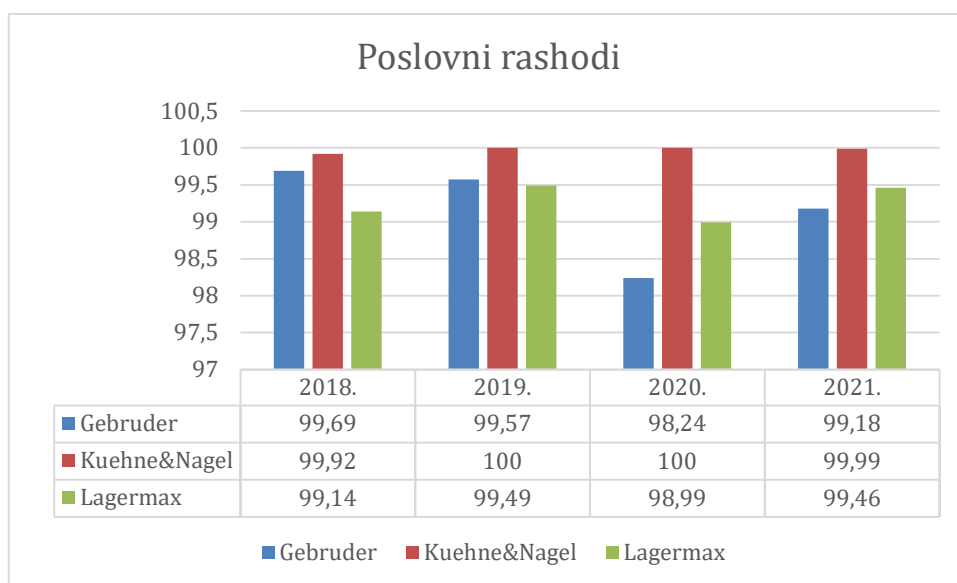


Grafikon 18. Usporedba vertikalne analize financijskih prihoda poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Poduzeće Lagermax ima najveći udio financijskih prihoda u ukupnim prihodima i to sa trendom smanjenja kroz godine te se udio kreće od 0,88 % u 2018. do 0,39% u 2021., dok poduzeće Kuehne & Nagel ima najmanji udio od promatranih poduzeća financijskih prihoda u ukupnim prihodima kroz godine, s tendencijom rasta. Poduzeće Gebrüder imaju srednji udio poslovnih prihoda u ukupnim prihodima, no s tendencijom povećanja kroz godine.

U nastavku je prikazana tablica sa poslovnim rashodima poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.

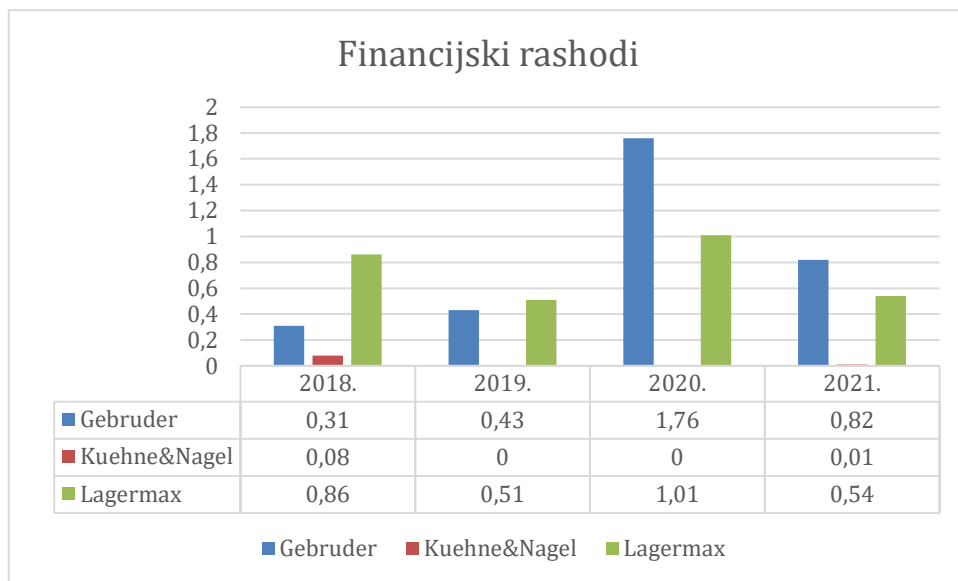


Grafikon 19. Usporedba vertikalne analize poslovnih rashoda poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Poduzeće Kuehne & Nagel ima najveći udio poslovnih rashoda u ukupnim rashodima i to sa trendom povećanja kroz godine te se udio kreće od 99,92% u 2018. do 99,99% u 2021., dok poduzeće Lagermax ima najmanji udio od promatranih poduzeća poslovnih rashoda u ukupnim rashodima kroz godine, s tendencijom rasta. Poduzeće Gebrüder imaju srednji udio poslovnih rashoda u ukupnim rashodima, no s tendencijom smanjenja kroz godine.

U nastavku je prikazana tablica sa financijskim rashodima poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.



Grafikon 20. Usporedba vertikalne analize financijskih rashoda poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Poduzeće Gebrüder ima najveći udio financijskih rashoda u ukupnim rashodima i to sa trendom povećanja kroz godine te se udio kreće od 0,31% do 0,82%, dok poduzeće Kuehne & Nagel ima najmanji udio od promatranih poduzeća financijskih rashoda u ukupnim rashodima kroz godine, s tendencijom pada. Poduzeće Lagermax imaju srednji udio poslovnih rashoda u ukupnim rashodima, no s tendencijom smanjenja kroz godine.



## 6. Analiza pomoću pokazatelja

Analiza financijskih izvještaja odvija se pomoću 6 vrsta financijskih pokazatelja. „Može se reći da se pokazatelji ekonomičnosti i svrhovitosti mogu koristiti za ocjenu učinkovitosti proračunskih korisnika, a pokazatelji kapitalnih investicija, likvidnosti i zaduženosti mogu se smatrati pokazateljima za ocjenu financijskog stanja“ (Ježovita, 2018:81).

„Pokazatelji likvidnosti mjere sposobnost poduzeća u kontekstu sposobnosti podmirenja dospjelih kratkoročnih obaveza“ (Mesarić, 2009:5). Pokazatelji likvidnosti uzimaju stavke iz bilance koje se stavljaju u omjer pa se tako oni se dijele na razne pod pokazatelje a to su: pokazatelj trenutne likvidnosti koji mjeri omjer novca i kratkoročnih obaveza, zatim koeficijent ubrzane likvidnosti kojima uzima u omjer novac i potraživanja kroz kratkoročne obaveze, koeficijent tekuće likvidnosti uzima u omjer kratkotrajnu imovine kroz kratkoročne obaveze, dok koeficijent financijske stabilnosti uzima u omjer dugotrajnu imovinu kroz kapital i dugoročne obaveze.

Pokazatelji zaduženosti pokazuju udio obveza u financiranju poduzeća i uglavnom se odnose na strukturu pasive, pa se tako oni dijele na koeficijent zaduženosti koji uzima u omjer ukupne obveze kroz ukupnu imovinu, zatim koeficijent vlastitog financiranja uzima u omjer glavnice kroz ukupnu imovinu, dok koeficijent financiranja uzima u omjer ukupne obveze kroz glavnice. „U pokazatelje zaduženosti spadaju također i pokriće troškova kamata i faktor zaduženosti koji ukazuju na dinamičku zaduženost jer dug razmatraju s aspekta mogućnosti njegova podmirenja, a utvrđuju se na temelju podataka iz računa dobiti i gubitka i bilance“ (Mesarić, 2009:6).

„Pokazatelji aktivnosti poznati su pod nazivom koeficijenti obrta koji se računaju na temelju odnosa prometa i prosječnog stanja. Ukazuju na brzinu cirkulacije imovine u poslovnom procesu. Koeficijent obrtaja se izračunava za ukupnu imovinu, kratkotrajnu imovinu i potraživanja. Na temelju koeficijenta obrtaja potraživanja moguće je utvrditi i prosječno trajanje naplate potraživanja“ (Mesarić, 2009:7).

Pokazatelji ekonomičnosti mjere ekonomičnost ukupnog poslovanja sučeljavanjem prihoda i rashoda dobivenih iz računa dobiti gubitka i oni bi uvijek trebali biti pozitivni jer u suprotnom pokazuju loše poslovanje. Dije se na ekonomičnost ukupnog poslovanja, ekonomičnost poslovanja i ekonomičnost financiranja. „Profitabilnost pokazuje efikasnost poslovanja poduzetnika. Najvažniji pokazatelji jesu: marža profita (MP), rentabilnost imovine (R) i rentabilnost kapitala (RK). Izračunavaju se na temelju podataka iz bilance i računa dobiti i gubitka. Marža profita pokazuje efikasnost poslovanja prije nego se plati cijena (kamata) na angažirane pozajmice“ (Tintor, 2020:97).

## 6.1. Analiza pomoću pokazatelja za poduzeće Gebrüder Weiss

### 6.1.1. Pokazatelji likvidnosti poduzeća Gebrüder Weiss

U nastavku je prikazana tablica sa pokazateljima likvidnosti poduzeća Gebrüder Weiss za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 42. Pokazatelji likvidnosti poduzeća Gebrüder Weiss

Pokazatelji likvidnosti	2018.	2019.	2020.	2021.
Koeficijent tekuće likvidnosti	1.36	1.06	1.32	0.60
Koeficijent ubrzane likvidnosti	1.36	1.06	1.31	0.60
Koeficijent trenutne likvidnosti	0.17	0.45	0.34	0.12
Koeficijent financijske stabilnosti	5.21	2.99	3.11	7.15

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Na temelju podataka iz bilance poduzeća Gebrüder dobiveni su sljedeći rezultati analize pomoću pokazatelja likvidnosti. Prema određenim normama koeficijent tekuće likvidnosti ne smije biti manji od 2, koeficijent ubrzane likvidnosti ne bi smio biti manji od 1, zatim koeficijent trenutne likvidnosti ne smije biti manji od 1, dok koeficijent financijske stabilnosti mora biti manji od 1.

Prema tome vidljivo je kako poduzeće ima problema s likvidnošću iz razloga što se koeficijent tekuće likvidnosti kreće između 1.36-1.32, dok 2021. godine pada na 0.60. Razlog takvom smanjenju je smanjenje novca a povećanje kratkoročnih obveza. S druge strane koeficijent ubrzane likvidnosti je dobar sve do 2021. godine kad pada sa 1.31 na 0.60 te se pad dešava jer se zalihe 2021. godine smanjuju na 0,00 kn te se isto tako smanjuje i kratkotrajna imovina dok rastu kratkoročne obveze. Koeficijent trenutne likvidnosti je dobar budući da je manji od 1 te se vidi rast do 2019. godine sa 0.17 na 0.45 pa zatim nadalje pad zbog smanjenja novca. Koeficijent financijske stabilnosti je iznimno visok jer dugoročne obveze 2018. godine iznose 0,0 kn, te rastu 2019. no zatim nadalje padaju, dok dugotrajna imovina u narednim godinama doživljava eksponencionalan rast, te se može zaključiti kako se većina dugotrajne imovine financira iz kratkoročnih izvora budući da nije proporcionalan odnos dugotrajne imovine i dugoročnih obveza. Tako se koeficijent financijske stabilnosti i trenutne likvidnosti ne poklapa s referentnim vrijednostima većinu godina zbog velikih promjena na osnovnim bilančnim stavkama u aktivi.

### 6.1.2. Pokazatelji ekonomičnosti poduzeća Gebrüder Weiss

U nastavku je prikazana tablica sa pokazateljima ekonomičnosti poduzeća Gebrüder Weiss za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 43. Pokazatelji ekonomičnosti poduzeća Gebrüder Weiss

Pokazatelji ekonomičnosti	2018.	2019.	2020.	2021.
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1.02	1.02	1.02	1.06
Ekonomičnost prodaje	0	0	0	0
Ekonomičnost redovnog poslovanja	1.03	1.03	1.03	1.07
Ekonomičnost financiranja	0.64	0.38	0.58	0.57
Ekonomičnost izvanrednih aktivnosti	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Pokazatelji ekonomičnosti dobiveni na temelju podataka iz računa dobiti i gubitka poduzeća Gebrüder prikazuju omjer prihoda i rashoda odnosno koliko prihoda ostvarujemo po jedinici rashoda pa bi tako svi pokazatelji trebali iznositi više od 1, pa tako od 2018. do 2021. godine ekonomičnost ukupnog poslovanja se kreće od 1.02 do 1.06 što znači da po jednoj jedinici rashoda ostvaruje se 1.06 jedinica prihoda. Ekonomičnost prodaje iznosi 0 zbog nepostojanja rashoda od prodaje, dok je ekonomičnost redovnog poslovanja približno ista ekonomičnosti ukupnog poslovanja iz razloga što 99% ukupnih prihoda čine poslovni odnosno redovni prihodi. Ekonomičnost financiranja se smanjuje kroz godine što označava manjak financijskih prihoda u odnosu na financijske rashode. Ekonomičnost izvanrednih aktivnosti iznosi 0 zbog nepostojanja izvanrednih prihoda i rashoda. Poduzeće nema većih problema s ekonomičnosti, osim s malim udio financijskih prihoda i rashoda.

### 6.1.3. Pokazatelji aktivnosti poduzeća Gebrüder Weiss

U nastavku je prikazana tablica sa pokazateljima aktivnosti poduzeća Gebrüder Weiss za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 44. Pokazatelji aktivnosti poduzeća Gebrüder Weiss

Pokazatelji aktivnosti	2018.	2019.	2020.	2021.
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	2.75	0.87	1	1.13

Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	5.61	3.89	6.04	9
Koeficijent obrtaja potraživanja	4.29	4.50	5.64	7.85
Koeficijent obrtaja zaliha	0	0	0	0
Trajanje naplate potraživanja	83.85	80.06	63.84	45.86

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Pokazatelji aktivnosti za poduzeće Gebrüder prikazuju kako koeficijent obrtaja ukupne imovine pada kroz godine dok istodobno raste koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine što znači da poduzeće dobro i brzo troši i obnavlja svoju kratkotrajnu imovinu, no vidljivo je kako koeficijent obrtaja ukupne imovine pada, i stagnira oko 1 što znači da poduzeće loše obnavlja svoju dugotrajnu imovinu. Kao i imovina tako i koeficijent obrtaja potraživanja raste što znači da se potraživanja brzo naplaćuju što je i vidljivo iz korelacije s trajanjem naplate potraživanja koje govori koliko treba da se potraživanja naplate pa je tako 2018. godine potrebno 84 dana da poduzeće naplati potraživanje dok je 2021. godine potrebno 46 dana. Koeficijent obrtaja zaliha iznosi 0 jer poduzeće nijedne godine ne drži zalihe.

#### 6.1.4. Pokazatelji zaduženosti

Pokazatelji zaduženosti pokazuju udio obveza u financiranju poduzeća i uglavnom se odnose na strukturu pasive, pa se tako oni dijele na koeficijent zaduženosti koji uzima u omjer ukupne obveze kroz ukupnu imovinu, zatim koeficijent vlastitog financiranja uzima u omjer glavnice kroz ukupnu imovinu, dok koeficijent financiranja uzima u omjer ukupne obveze kroz glavicu. „U pokazatelje zaduženosti spadaju također i pokriće troškova kamata i faktor zaduženosti koji ukazuju na dinamičku zaduženost jer dug razmatraju s aspekta mogućnosti njegova podmirenja, a utvrđuju se na temelju podataka iz računa dobiti i gubitka i bilance“(Mesarić, 2009:6).

Tablica 45. Pokazatelji zaduženosti poduzeća Gebrüder Weiss

Pokazatelji zaduženosti	2018.	2019.	2020.	2021.
Koeficijent zaduženosti	0.36	0.44	0.36	0.30
Koeficijent vlastitog financiranja	0.64	0.56	0.64	0.70
Koeficijent financiranja	0.58	0.79	0.57	0.41
Faktor zaduženosti	2.69	7.99	3.00	2

Stupanj pokrića 1	1.23	0.72	0.76	0.84
Stupanj pokrića 2	1.23	1.01	1.05	0.94

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Koeficijent zaduženosti, koeficijent vlastitog financiranja i koeficijent financiranja „ temelje se na podacima iz bilance i prikazuju stanje i tendenciju kretanja zaduženosti poduzetnika. „ Koeficijent zaduženosti pada kroz godine od 0.36 do 0.30 što označuje da se imovina koja je potrebna za poslovanje financira više iz vlastitih izvora od tuđih. „ Pokazatelj vlastitog financiranja (KVF) se smanjuje što upućuje na to da su vlastiti izvori financiranja angažiranje imovine manji u tekućoj prema prethodnoj godini. Konačno pokazatelj financiranja (KF) jest omjer tuđih i vlastitih izvora financiranja.“ On se kreće od 0.58 pa raste do 2019. godine na 0.79 pa onda dalje počinje padati na 0.41. Njegovo kretanje sukladno je povećanju pa zatim konstantnom smanjenju ukupnih obveza poduzeća. Stupanj pokrića kamata je 2018. iznosio 1.23, dok je 2021. pao na 0.84. Dok je stupanj pokrića kamata 2018. bio 1.23, a 2021 je pao na 0.94. Potrebno je istaknuti da kod vrijednost pokazatelja stupanj pokrića II. treba mora biti veća od jedan. Ova tvrdnja proizlazi iz činjenice da dio dugoročnih izvora, zbog održanja likvidnosti, mora biti iskorišten za financiranje kratkotrajne imovine“ (poslovna analiza, pokazatelji).

### 6.1.5. Pokazatelji profitabilnosti poduzeća Gebrüder Weiss

U nastavku je prikazana tablica sa pokazateljima profitabilnosti poduzeća Gebrüder Weiss, za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 46. Pokazatelji profitabilnosti poduzeća Gebrüder Weiss

Pokazatelji profitabilnosti	2018.	2019.	2020.	2021.
Neto profitna marža	0.02	0.02	0.02	0.06
Bruto profitna marža	0.02	0.02	0.02	0.06
ROA	0.05	0.02	0.02	0.07
ROE	0.54	0.74	0.73	2.07
Bruto rentabilnost imovine	0.06	0.02	0.02	0.07

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Financijski pokazatelji profitabilnosti prikazuju kako neto profitna marža raste kroz godine no izrazito je mala zbog velike razlike u odnosu između neto dobiti i ukupnih prihoda koji rastu

kroz godine, te je slična stvar i sa bruto profitnom maržom. Roa pada u 2019. te 2020. godini zbog povećanja neto dobiti no ogromnog povećanja dugotrajne imovine, dok ROE raste kroz godine sukladno s porastom neto dobiti.

## 6.2. Analiza pomoću financijskih pokazatelja za poduzeće Kuehne & Nagel

### 6.2.1. Pokazatelji likvidnosti poduzeća Kuehne & Nagel

U nastavku je prikazana tablica sa pokazateljima likvidnosti poduzeća Kuehne & Nagel za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 47. Pokazatelji likvidnosti poduzeća Kuehne & Nagel

Pokazatelji likvidnosti	2018.	2019.	2020.	2021.
Koeficijent tekuće likvidnosti	1.22	1.39	1.68	2.10
Koeficijent ubrzane likvidnosti	1.22	1.39	1.68	2.10
Koeficijent trenutne likvidnosti	0.24	0.24	0.55	0.68
Koeficijent financijske stabilnosti	2.94	2.24	1.83	0.42

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Na temelju podataka iz bilance poduzeća Kuehne dobiveni su sljedeći rezultati analize pomoću pokazatelja likvidnosti. Koeficijent tekuće likvidnosti 2018. godine iznosi 1,22 te raste iz godine u godinu dok 2021. godine iznosi 2.10, te je tako tek 2021. godine taj financijski pokazatelj u zadovoljenoj vrijednosti. Takav rast dešava se iz razloga jer proporcionalno rastu i padaju kratkotrajna imovina i kratkoročne obveze što indicira da se kratkoročne obveze mogu u potpunosti pokriti iz kratkotrajne imovine. S druge strane koeficijent ubrzane likvidnosti je isto tako dobar i kreće se od 1.22 pa sve do 2.10 jer je identičan koeficijentu tekuće likvidnosti iz razloga što poduzeće nema zaliha.

Koeficijent trenutne likvidnosti je dobar budući da je manji od 1 te se vidi rast od 2018. godine sa 0.24 na 0.68 iz razloga što se povećava novac a smanjuju kratkoročne obveze. Koeficijent financijske stabilnosti je iznimno visok jer dugoročne obveze kroz sve promatrane godine iznose 0,00 kn, dok dugotrajna imovina u narednim godinama doživljava eksponencionalan pad što dovodi koeficijent ispod 1, te se može zaključiti kako se većina dugotrajne imovine financira

iz kratkoročnih izvora budući da poduzeće nema dugoročnih obveza. Poduzeće nema problema s likvidnošću te dobro koristi svoja sredstva za podmirenje obveza.

### 6.2.2. Pokazatelji ekonomičnosti poduzeća Kuehne & Nagel

U nastavku je prikazana tablica sa pokazateljima ekonomičnosti poduzeća Kuehne & Nagel za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 48. Pokazatelji ekonomičnosti poduzeća Kuehne & Nagel

Pokazatelji ekonomičnosti	2018.	2019.	2020.	2021.
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1.01	0.97	0.95	1.11
Ekonomičnost prodaje	0	0	0	0
Ekonomičnost redovnog poslovanja	1.00	0.97	0.95	1.10
Ekonomičnost financiranja	3.01	0	0	11823.16
Ekonomičnost izvanrednih aktivnosti	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Pokazatelji ekonomičnosti dobiveni na temelju podataka iz računa dobiti i gubitka poduzeća Kuehne prikazuju omjer prihoda i rashoda odnosno koliko prihoda ostvarujemo po jedinici rashoda pa bi tako svi pokazatelji trebali iznositi više od 1, pa tako od 2018. do 2021. godine ekonomičnost ukupnog poslovanja se kreće od 1 pa ima tendenciju pada u naredne dvije godine te se tek 2021. diže na 1.10 što znači da po jednoj jedinici rashoda ostvaruje se 1.10 jedinica prihoda. Ekonomičnost prodaje iznosi 0 zbog nepostojanja rashoda od prodaje, dok je ekonomičnost redovnog poslovanja približno ista ekonomičnosti ukupnog poslovanja iz razloga što 99% ukupnih prihoda čine poslovni odnosno redovni prihodi. Ekonomičnost financiranja 2018. godine iznosi 3.01 dok 2019. i 2020. godine iznosi 0 iz razloga što ne postoje financijski rashodi tih godina dok 2021. godine iznosi 11823.16 zbog velikog nesrazmjera financijskih rashoda u odnosu na prihode te godine. Ekonomičnost izvanrednih aktivnosti iznosi 0,00 kn zbog nepostojanja izvanrednih prihoda i rashoda. Poduzeće nema većih problema s ekonomičnosti, osim s malim udio financijskih prihoda i rashoda.

### 6.2.3. Pokazatelji aktivnosti poduzeća Kuehne & Nagel

U nastavku je prikazana tablica sa pokazateljima aktivnosti poduzeća Kuehne & Nagel za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 49. Pokazatelji aktivnosti poduzeća Kuehne & Nagel

Pokazatelji aktivnosti	2018.	2019.	2020.	2021.
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	4.51	5.05	5.37	4.94
Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	6.36	6.73	7.17	5.12
Koeficijent obrtaja potraživanja	6.80	6.80	6.67	4.50
Koeficijent obrtaja zaliha	0	0	0	0
Trajanje naplate potraživanja	52.98	52.97	53.94	80.03

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Pokazatelji aktivnosti za poduzeće Kuehne prikazuju kako koeficijent obrtaja ukupne imovine kreće se od 4.51 sve do 5.37 da bi 2021. godine pao na 4.94 te sukladno tome na isti način do 2021. godine raste koeficijent obrtaja ukupne imovine, a zatim počinje padati. Razlog tome je povećanje kratkotrajne imovine a smanjenje dugotrajne imovine, što samim time znači da poduzeće sporije troši svoju imovinu 2021. godine. Koeficijent obrtaja potraživanja relativno stagnira kroz godine oko 6.79 dok 2021. godine pada na 4.50 što znači da rastu potraživanja, a samim time se i povećava 2021. godine vrijeme potrebno za naplatu potraživanja, pa je tako 2018. do 2020. godine potrebno 53-54 dana dok 2021. godine je potrebno 80 dana za naplatu potraživanja. Koeficijent obrtaja zaliha iznosi 0 jer poduzeće nijedne godine nema zalihe te nema rashoda od prodaje.

#### 6.2.4. Pokazatelji zaduženosti poduzeća Kuehne & Nagel

U nastavku je prikazana tablica sa pokazateljima zaduženosti poduzeća Kuehne & Nagel za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 50. Pokazatelji zaduženosti poduzeća Kuehne & Nagel

Pokazatelji zaduženosti	2018.	2019.	2020.	2021.
Koeficijent zaduženosti	0.58	0.54	0.45	0.46
Koeficijent vlastitog financiranja	0.42	0.46	0.55	0.54
Koeficijent financiranja	5.88	4.85	3.26	5.32
Faktor zaduženosti	0	0	0	0
Stupanj pokrića 1	0.34	0.45	0.55	2.40
Stupanj pokrića 2	0.34	0.45	0.55	2.40

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Koeficijent zaduženosti pada kroz godine od 0.58 do 0.46 što označuje da se imovina koja je potrebna za poslovanje financira više iz vlastitih izvora od tuđih. „ Pokazatelj vlastitog financiranja (KVF) se povećava što upućuje na to da su vlastiti izvori financiranja angažiranje imovine veći u tekućoj prema prethodnoj godini. Pokazatelj financiranja se kreće od 5.88 pa pada te 2021. godine iznosi 5.31. Stupanj pokrića kamata je 2018. iznosio 0.34, te je porastao i tako 2021.godine je iznosio 2.40, te je razlog takvom povećanju smanjenje dugotrajne imovine. Dok je stupanj pokrića 2 svih godina bio jednak stupnju pokrića 1 zbog nepostojanja dugoročnih obveza. Faktor zaduženosti je svih godina iznosio 0 jer poduzeće nema nijedne godine zadržanu dobit.

### 6.2.5. Pokazatelji profitabilnosti poduzeća Kuehne & Nagel

U nastavku je prikazana tablica sa pokazateljima profitabilnosti poduzeća Kuehne & Nagel za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 51. Pokazatelji profitabilnosti poduzeća Kuehne & Nagel

Pokazatelji profitabilnosti	2018.	2019.	2020.	2021.
Neto profitna marža	0.0057	0	0	0.10
Bruto profitna marža	0.0057	0	0	0.10
ROA	0.03	0	0	0.50
ROE	0.26	0	0	5.74
Bruto rentabilnost imovine	0.03	0	0	0.50

(Izradio i prilagodio autor prema poslovna.hr)

Financijski pokazatelji profitabilnosti i to neto profitna i bruto profitna marža u 2018. godini iznose 0,0057 te zatim u naredne dvije godine pada na 0 zbog nepostojanja neto dobiti i ebit kroz promatrano razdoblje, dok u 2021. godini neto dobit ekstremno raste. Ista situacija je i za ostale pokazatelje koji su nepovoljni kroz razdoblje 2019. i 2020. godine.

## 6.3. Analiza pomoću financijskih pokazatelja za poduzeće Lagermax

d.o.o.

### 6.3.1. Pokazatelji likvidnosti poduzeća Lagermax

U nastavku je prikazana tablica sa pokazateljima likvidnosti poduzeća Lagermax za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 52. Pokazatelji likvidnosti poduzeća Lagermax

Pokazatelji likvidnosti	2018.	2019.	2020.	2021.
Koeficijent tekuće likvidnosti	0.72	0.57	0.70	0.73
Koeficijent ubrzane likvidnosti	0.72	0.57	0.70	0.73
Koeficijent trenutne likvidnosti	0.02	0.02	0.07	0.03
Koeficijent financijske stabilnosti	0.30	12.35	0.99	16.74

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Na temelju podataka iz bilance poduzeća Lagermax dobiveni su sljedeći rezultati analize pomoću pokazatelja likvidnosti. Koeficijent tekuće likvidnosti 2018. godine iznosi 0.72 te se kreće približno jednako kroz promatrane godine te 2021. godine iznosi 0.73 što označava da taj pokazatelj nije dobar iz razloga što je kratkotrajna imovina manja od kratkoročnih obveza te se jedan dio kratkoročnih obveza mora financirati iz dugotrajne imovine. S druge strane koeficijent ubrzane likvidnosti je isto tako dobar i kreće se od 0.72 pa sve do 0.73 jer je identičan koeficijentu tekuće likvidnosti iz razloga što poduzeće ima minimalnu količinu zaliha.

Koeficijent trenutne likvidnosti je dobar budući da je manji od 1 te se vidi rast od 2018. godine sa 0.016 na 0.073, dok 2021. godine pada na 0.027 iz razloga što se povećava novac sve do 2021. godine kad pada, a kratkoročne obveze rastu kroz promatrane godine. Koeficijent financijske stabilnosti je visok 2019. i 2021. godine jer dugoročne obveze doživljavaju oscilacije u rastu te tih godina jako padaju dok dugotrajna imovina postepeno raste kroz godine, što dovodi koeficijent ispod 1, te se može zaključiti kako se većina dugoročnih obveza financira iz dugotrajne imovine. Poduzeće nema problema s likvidnošću te dobro koristi svoja sredstva za podmirenje obveza.

### 6.3.2. Pokazatelji ekonomičnosti poduzeća Lagermax

U nastavku je prikazana tablica sa pokazateljima ekonomičnosti poduzeća Lagermax za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 53. Pokazatelji ekonomičnosti poduzeća Lagermax

Pokazatelji ekonomičnosti	2018.	2019.	2020.	2021.
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1	0.99	1.03	1.05
Ekonomičnost prodaje	599.78	2515.78	2544.06	686.71
Ekonomičnost redovnog poslovanja	1	1	1.04	1.05
Ekonomičnost financiranja	1.01	0.66	0.66	0.76
Ekonomičnost izvanrednih aktivnosti	0	0	0	0

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Pokazatelji ekonomičnosti dobiveni na temelju podataka iz računa dobiti i gubitka poduzeća Lagermax prikazuju omjer prihoda i rashoda odnosno koliko prihoda ostvarujemo po jedinici rashoda pa bi tako svi pokazatelji trebali iznositi više od 1, pa tako od 2018. do 2021. godine ekonomičnost ukupnog poslovanja se kreće od 0.99 pa zatim raste da bi 2021. godine iznosila 1.05 što znači da po jednoj jedinici rashoda ostvaruje se 1.05 jedinica prihoda. Pokazatelj ekonomičnosti prodaje iznosi se kreće od 599.78 sve do 686.71 zbog većih prihoda od prodaje u odnosu na rashode od prodaje, dok je ekonomičnost redovnog poslovanja približno ista ekonomičnosti ukupnog poslovanja iz razloga što 99% ukupnih prihoda čine poslovni odnosno redovni prihodi. Ekonomičnost financiranja 2018. godine iznosi 1.01 dok nadalje taj pokazatelj pada pa tako 2021. godine iznosi 0.76. Ekonomičnost izvanrednih aktivnosti iznosi 0,00 kn zbog nepostojanja izvanrednih prihoda i rashoda. Poduzeće uopće nema problema s ekonomičnosti poslovanja.

### 6.3.3. Pokazatelji aktivnosti poduzeća Lagermax

U nastavku je prikazana tablica sa pokazateljima aktivnosti poduzeća Lagermax za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 54. Pokazatelji aktivnosti poduzeća Lagermax

Pokazatelji aktivnosti	2018.	2019.	2020.	2021.
------------------------	-------	-------	-------	-------

Koeficijent obrtaja ukupne imovine	3.59	4.01	3.53	3.60
Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	3.81	4.60	4.30	4.46
Koeficijent obrtaja potraživanja	3.61	4.35	4.44	4.39
Koeficijent obrtaja zaliha	38.29	7.07	2.76	27.18
Trajanje naplate potraživanja	99.72	82.74	81.01	81.89

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Pokazatelji aktivnosti za poduzeće Lagermax prikazuju kako koeficijent obrtaja ukupne imovine se kreće između 3.59 pa na 4.01 da bi 2021. godine iznosio 3.60 dok istodobno raste koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine što znači da poduzeće dobro i brzo troši i obnavlja svoju kratkotrajnu imovinu te nije prevelika razlika između koeficijenta ukupne imovine jer poduzeće ima puno više kratkotrajne imovine od dugotrajne. Kao i imovina tako i koeficijent obrtaja potraživanja raste sa 3.61 na 4.40 što znači da se potraživanja brzo naplaćuju što je i vidljivo iz korelacije s trajanjem naplate potraživanja koje govori koliko treba da se potraživanja naplate pa je tako 2018. godine potrebno 100 dana da poduzeće naplati potraživanje dok je 2021. godine potrebno 82 dana, što svejedno nije dobro jer je to još uvijek dugo razdoblje za naplatu potraživanja. Koeficijent obrtaja zaliha pada što se može dovesti u korelaciju s porastom razine zaliha kroz godine.

#### 6.3.4. Pokazatelji zaduženosti poduzeća Lagermax

U nastavku je prikazana tablica sa pokazateljima zaduženosti poduzeća Lagermax za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 55. Pokazatelji zaduženosti poduzeća Lagermax

Pokazatelji zaduženosti	2018.	2019.	2020.	2021.
Koeficijent zaduženosti	1.49	1.54	1.35	1.12
Koeficijent vlastitog financiranja	-0.49	-0.54	-0.35	-0.12
Koeficijent financiranja	-2.88	-2.69	-3.53	-4.55
Faktor zaduženosti	16.23	15.80	16.16	5.31
Stupanj pokrića 1	0.13	0.06	0.04	0.03
Stupanj pokrića 2	3.37	0.08	1.01	0.06

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Koeficijent zaduženosti pada kroz godine od 1.49 do 1.12 što označuje da se imovina koja je potrebna za poslovanje financira više iz vlastitih izvora od tuđih. Pokazatelj vlastitog financiranja (KVF) se smanjuje što upućuje na to da su vlastiti izvori financiranja angažiranje imovine manji u tekućoj prema prethodnoj godini. Pokazatelj financiranja se kreće od -2.88 do -4.55. Razlog takvim velikim iznosima je odnos između velikih iznosa ukupnih obveza i negativne glavnice, Stupanj pokriva kamata je 2018. iznosio 0.13, te je pao i 2021. iznosio 0.03. Dok je stupanj pokriva kamata 2018. bio 3.37, a 2021 je pao na 0.06.

### 6.3.5. Pokazatelji profitabilnosti poduzeća Lagermax

U nastavku je prikazana tablica sa pokazateljima profitabilnosti poduzeća Lagermax za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 56. Pokazatelji profitabilnosti poduzeća Lagermax

Pokazatelji profitabilnosti	2018.	2019.	2020.	2021.
Neto profitna marža	0	0	0.03	0.03
Bruto profitna marža	0	0	0.03	0.04
ROA	0	0	0.10	0.11
ROE	0	0	15.82	19.44
Bruto rentabilnost imovine	0	0	0.11	0.16

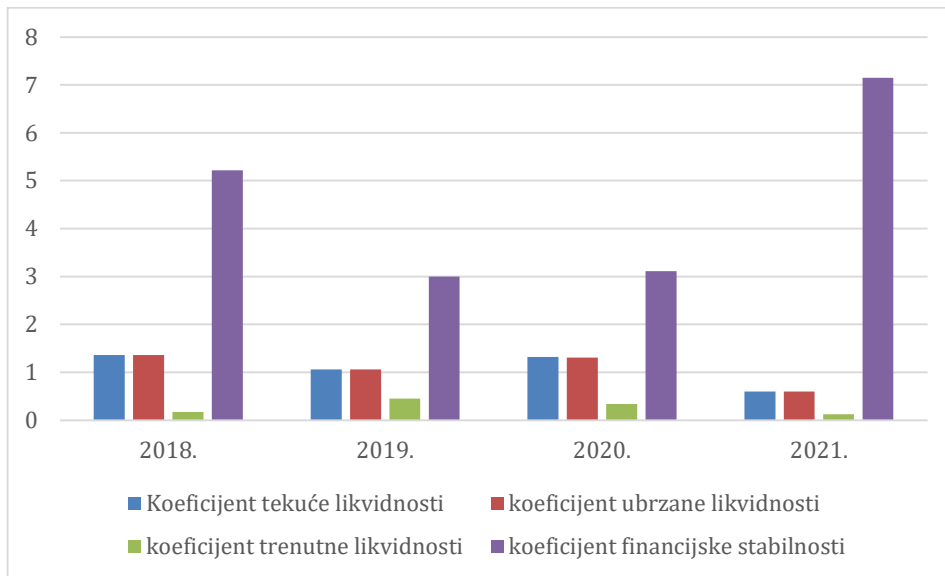
Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Financijski pokazatelji profitabilnosti u prve dvije godine iznose 0 zbog nepostojanja neto dobiti kroz promatrano razdoblje, dok neto i bruto profitna marža u narednim godinama raste sve do 0.03 zbog ostvarivanja neto dobiti i povećanja ukupnih prihoda. ROA i ROE i bruto rentabilnost imovine rastu u narednim godinama sa zbog porasta neto dobiti i ukupne imovine.

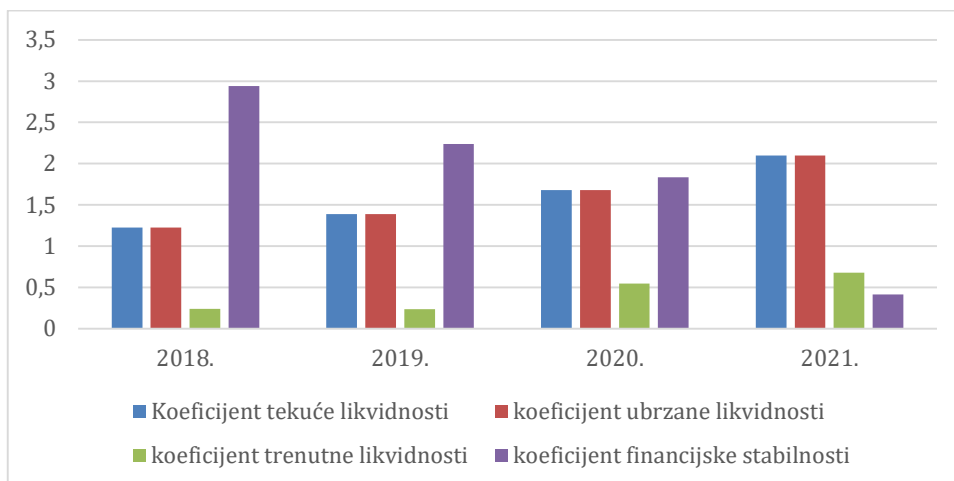
## 6.4. Usporedba dobivenih rezultata i grafički prikaz rezultata za promatrana poduzeća

U ovom poglavlju je prikazana usporedba dobivenih rezultata i grafički prikaz financijskih pokazatelja promatranih poduzeća te je u nastavku prikazana tablica sa pokazateljima

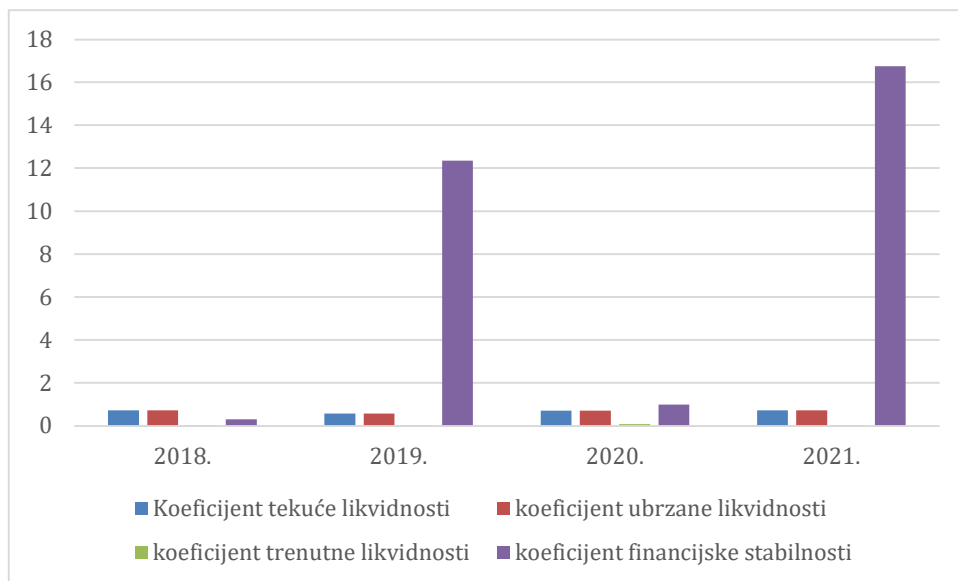
likvidnosti poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermax u kunama za razdoblje od 2018.-2021.



Grafikon 21. Usporedba pokazatelja likvidnosti poduzeća Gebrüder  
Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

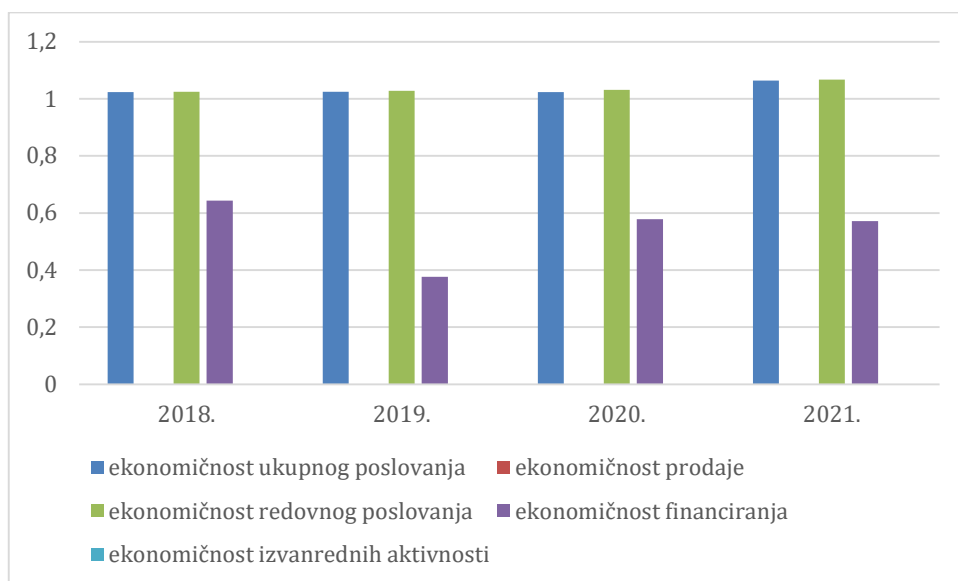


Grafikon 22. Usporedba pokazatelja likvidnosti poduzeća Kuehne & Nagel  
Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



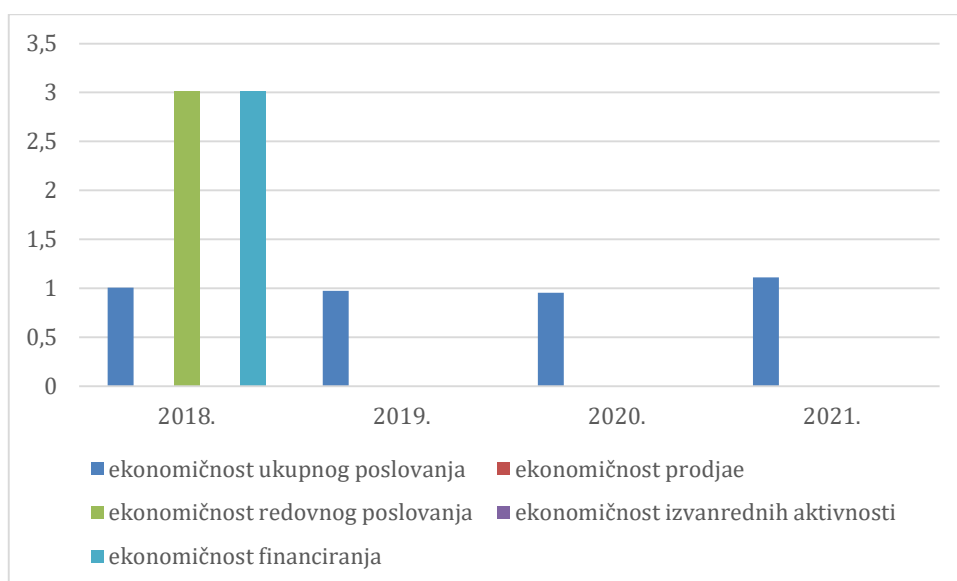
Grafikon 23. Usporedba pokazatelja likvidnosti poduzeća Lagermax  
Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Najviši koeficijent tekuće likvidnosti ima poduzeće Kuehne & Nagel s tendencijom rasta, dok najlošije ima poduzeće Lagermax s trendom pada, a poduzeće Gebrüder ima osrednju razinu koeficijenta također s tendencijom pada. Koeficijent ubrzane likvidnosti najveći je kod poduzeća Kuehne & Nagel, dok je najmanji kod poduzeća Lagermax s tendencijom pada, te se pad dešava i pri poduzeću Gebrüder Weiss. Poduzeće Kuehne ima najbolji koeficijent trenutne likvidnosti, a najlošiji ima poduzeće Lagermax s trendom smanjenja, dok je Gebrüder osrednji s tendencijom pada. S druge strane koeficijent financijske stabilnosti najbolji je kod poduzeća Lagermax s tendencijom rasta, dok najlošiji kod poduzeća Gebrüder s trendom smanjenja.



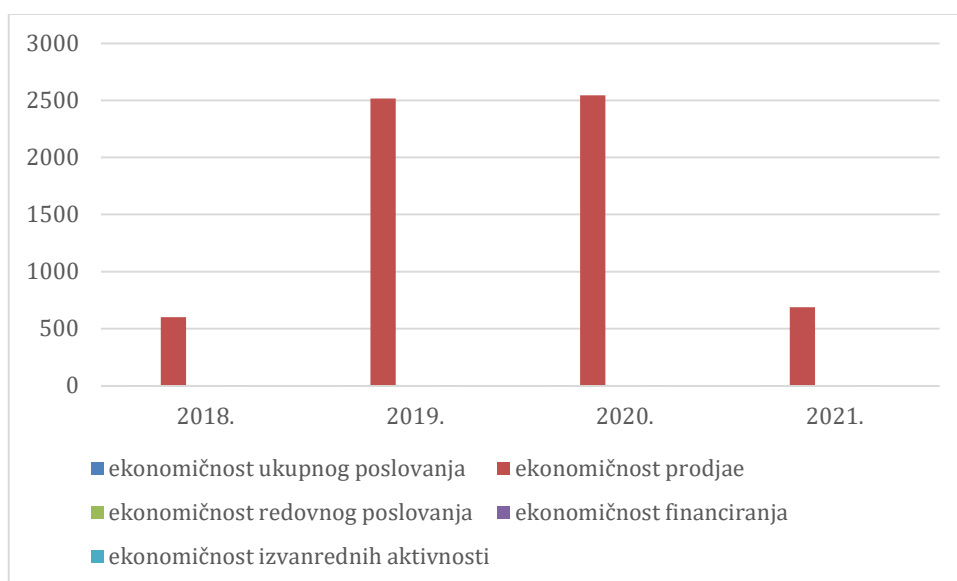
Grafikon 24. Usporedba pokazatelja ekonomičnosti poduzeća Gebrüder

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Grafikon 25. Usporedba pokazatelja ekonomičnosti poduzeća Kuehne & Nagel

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



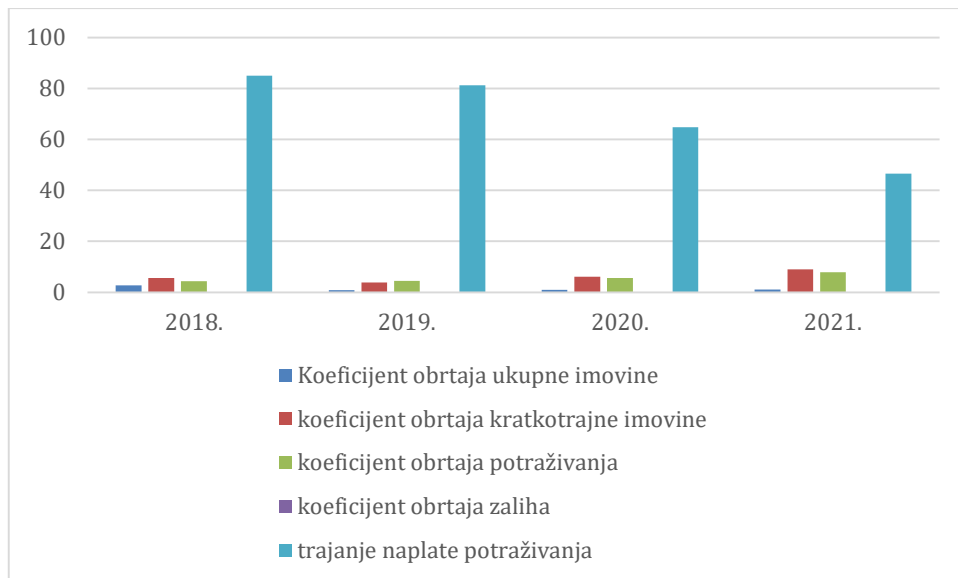
Grafikon 26. Usporedba pokazatelja ekonomičnosti poduzeća Lagermax

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Najveću ekonomičnost ukupnog poslovanja ima poduzeće Kuehne & Nagel s tendencijom rasta, dok najlošije ima poduzeće Lagermax s trendom pada, a poduzeće Gebrüder ima osrednju razinu koeficijenta također s tendencijom pada. Ekonomičnost prodaje najveća je kod poduzeća Lagermax s trendom rasta do 2020. godine, zatim pada u 2021. godini, dok kod poduzeća Kuehne & Nagel i Gebrüder taj pokazatelj iznosi 0. Ekonomičnost redovnog poslovanja

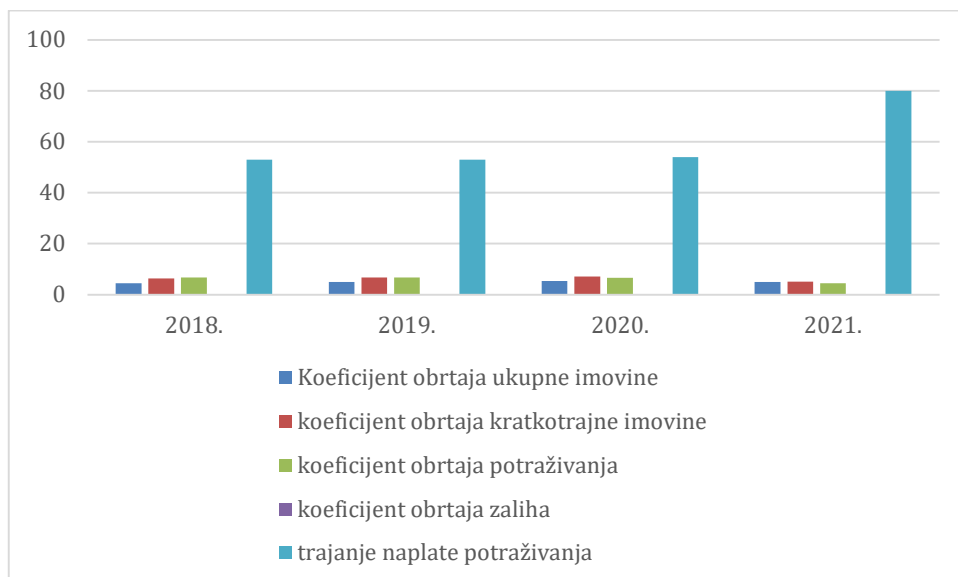


najbolje je izražena kod poduzeća Kuehne & Nagel, dok je najlošija kod Lagermaxa, no s trendom rasta kroz godine, a osrednje stoji Gebrüder također s tendencijom rasta. Ekonomičnost financiranja najveća je kod poduzeća Lagermax, no s tendencijom pada, dok je najmanja kod Kuehne & Nagela, također s trendom pada. Pokazatelj ekonomičnosti izvanrednih aktivnosti je kod svih poduzeća 0 zbog nepostojanja izvanrednih prihoda i rashoda.



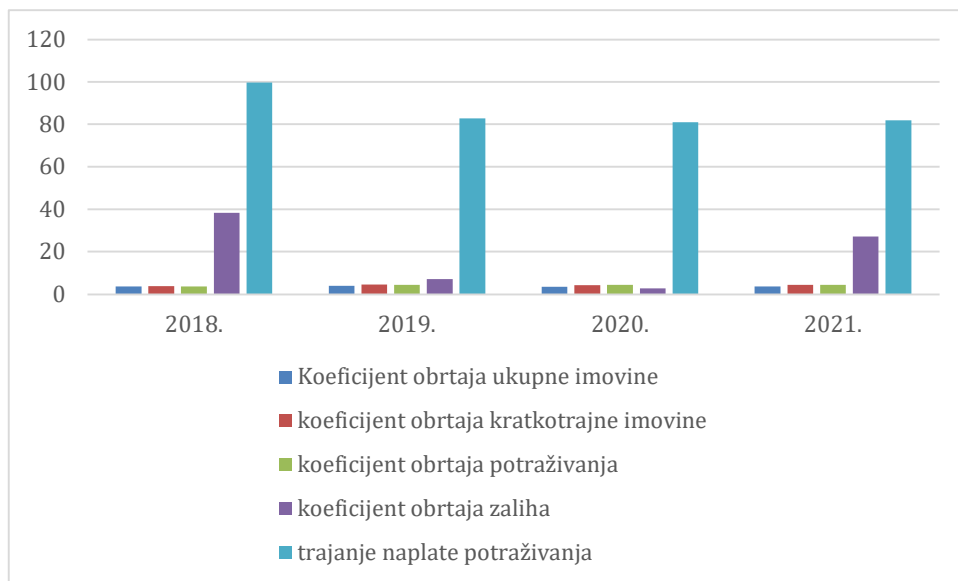
Grafikon 27. Usporedba pokazatelja aktivnosti poduzeća Gebrüder

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Grafikon 28. Usporedba pokazatelja aktivnosti poduzeća Kuehne & Nagel

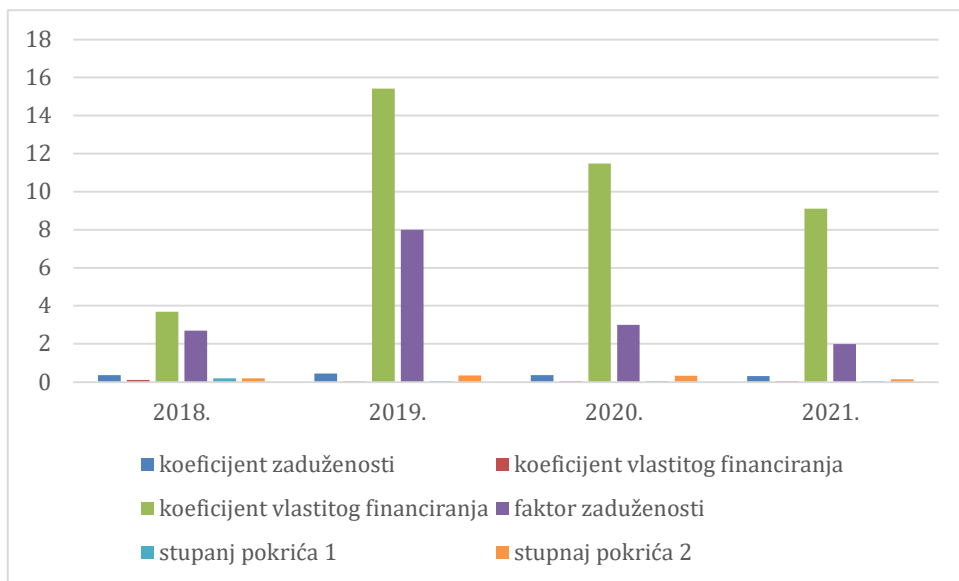
Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



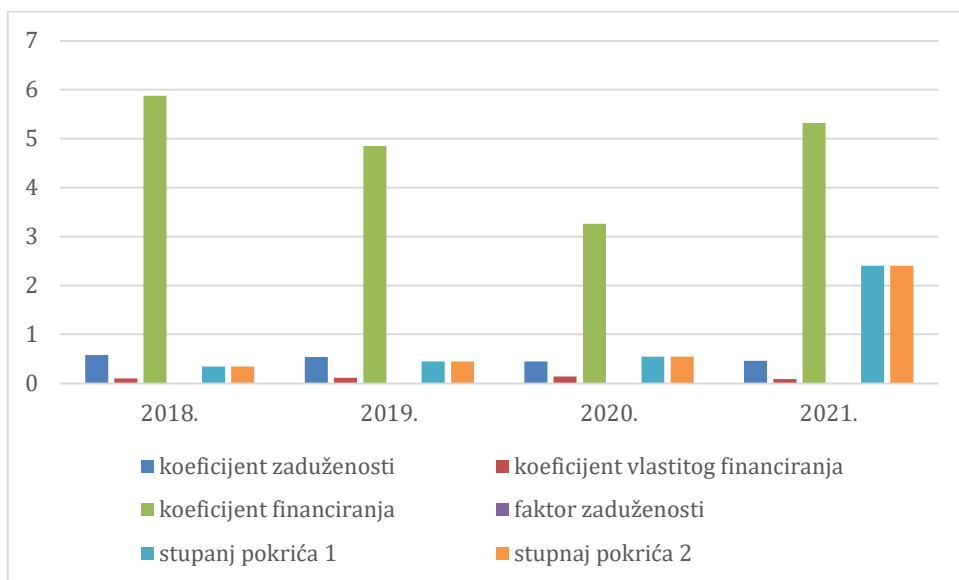
Grafikon 29. Usporedba pokazatelja aktivnosti poduzeća Lagermax

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

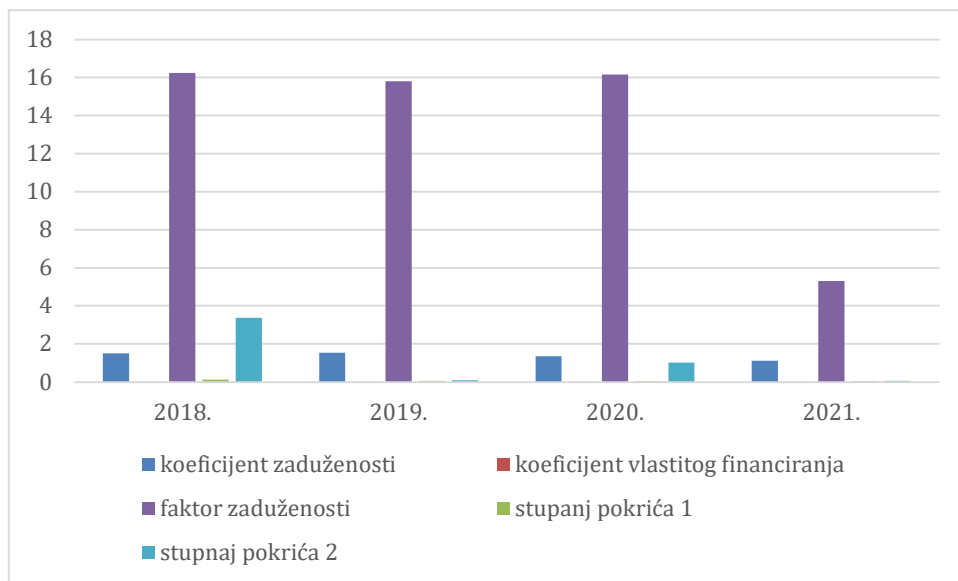
Kroz promatrano razdoblje od 2018.-2021. godine koeficijent obrtaja ukupne imovine najveći je kod poduzeća Kuehne s trendom rasta, dok je najlošiji kod Gebrüder s trendom smanjenja, a osrednji kod poduzeća Lagermax s trendom smanjenja. Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine najbolji je kod poduzeća Gebrüder s tendencijom povećanja kroz godine, dok je najlošiji kod Lagermaxa također s trendom povećanja, dok je osrednji Kuehne s trendom smanjenja. Koeficijent obrtaja potraživanja najveći je kod poduzeća Gebrüder s trendom povećanja, dok je najlošiji kod poduzeća Lagermax također s trendom povećanja kroz godine. Koeficijent obrtaja zaliha najveći je kod poduzeća Lagermax no s trendom smanjenja, dok ostala poduzeća imaju koeficijent obrtaja zaliha 0 zbog nepostojanja zaliha. Trajanje naplate potraživanja je najbolje kod poduzeća Gebrüder jer ima najmanji broj dana potrebnih za naplatu potraživanja te se taj broj dana smanjuje kroz godine, dok je najlošiji u tom segmentu Lagermax jer ima najviše broja dana potrebnih za naplatu, no taj broj se također smanjuje.



Grafikon 30. Usporedba pokazatelja zaduženosti poduzeća Gebrüder  
Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



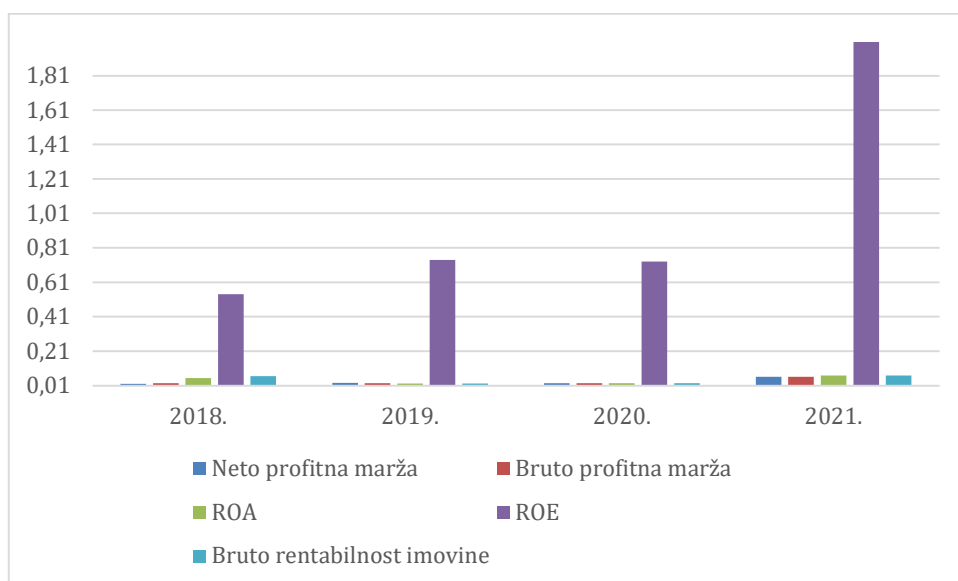
Grafikon 31. Usporedba pokazatelja zaduženosti poduzeća Kuehne & Nagel  
Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Grafikon 32. Usporedba pokazatelja zaduženosti poduzeća Lagermax

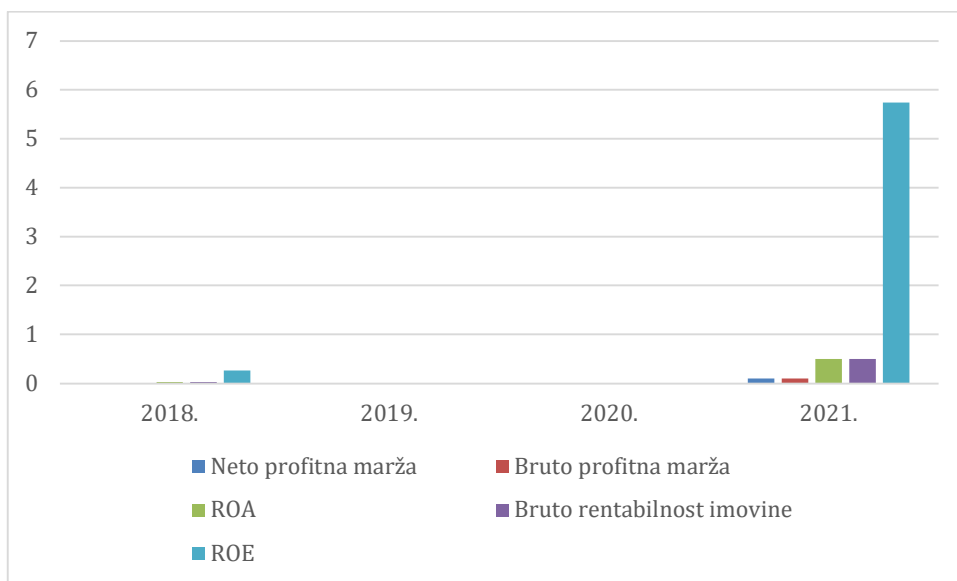
Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Kroz promatrano razdoblje najveći koeficijent zaduženosti je kod poduzeća Lagermax no s trendom smanjivanja, dok je najlošiji kod poduzeća Gebrüder također s tendencijom pada. Koeficijent vlastitog financiranja najveći je kod poduzeća Kuehne s rastom do 2020. godine, a zatim padom u 2021. godini, dok je najmanji kod poduzeća Lagermax s trendom smanjenja, a osrednji je kod poduzeća Gebrüder te se također smanjuje kroz godine. Koeficijent financiranja najveći je kod Lagermaxa s kontinuiranim rastom, dok je najmanji kod poduzeća Kuehne, no također s povećanjem kroz godine. Faktor zaduženosti najveći je kod poduzeća Lagermaxa s tendencijom smanjenja, a najmanji je kod poduzeća Kuehne gdje iznosi 0, dok je osrednji kod poduzeća Gebrüder Weiss također s porastom do 2019. godine, a zatim s konstantnim padom.



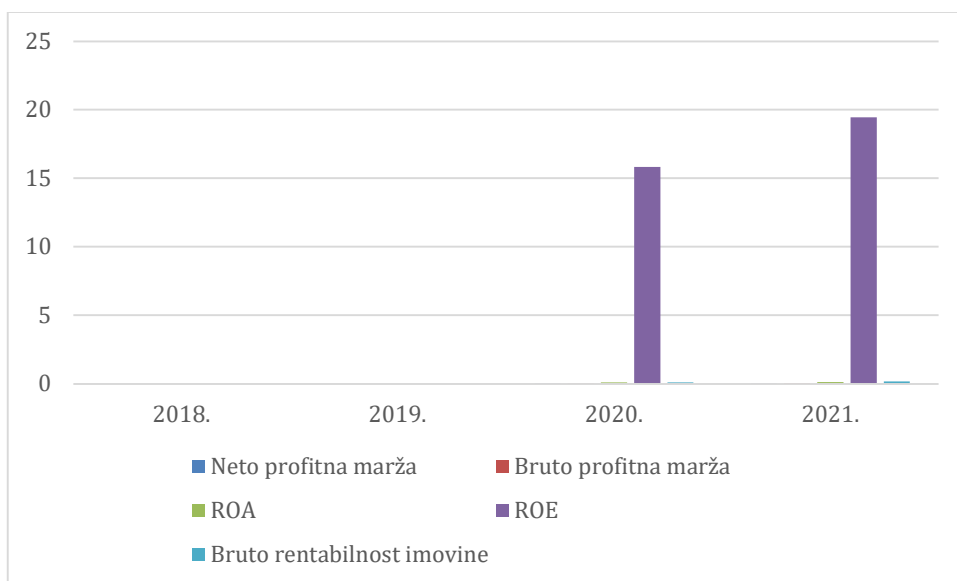
Grafikon 33. Usporedba pokazatelja profitabilnosti poduzeća Gebrüder

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Grafikon 34. Usporedba pokazatelja profitabilnosti poduzeća Kuehne & Nagel

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Grafikon 35. Usporedba pokazatelja profitabilnosti poduzeća Lagermax

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Kroz promatrano razdoblje neto profitna marža najbolja je kod poduzeća Gebrüder Weiss, dok je najlošija kod Lagermaxa no s trendom povećanja, dok je poduzeće Kuehne & Nagel osrednji također s tendencijom rasta. Bitno je napomenuti kako su kod poduzeća Lagermax u razdoblju od 2018.-2019. godine pokazatelji profitabilnosti 0 zbog nepostojanja neto dobiti ni EBIT-a, dok

je kod poduzeća Kuehne & Nagel ista situacija samo za razdoblje od 2019.-2020. godine. ROA je najbolja kod poduzeća Kuehne s trendom rasta, a najlošije je poduzeće Lagermax s tendencijom rasta kroz godine. ROE je pak najveći kod poduzeća Lagermax s trendom povećanja, dok je najmanji kod poduzeća Kuehne s trendom povećanja. Bruto rentabilnost imovine najveća je kod poduzeća Kuehne, dok je najmanja kod Lagermaxa s tendencijom povećanja, a osrednja je kod poduzeća Gebrüder Weiss s padom do 2020. godine, te zatim rastom u 2021. godini.

## 7. Analiza pomoću Z-score i EMS modela te Du Pont sustava pokazatelja

„Altmanov Z-score model je najpoznatiji induktivni sintetički pokazatelj koji se izračunava te izražava kao zbroj više pojedinačnih ponderiranih pokazatelja. Na temelju njega može se identificirati "zdravo", uspješno društvo, ali i u roku od jedne ili dvije godine predvidjeti financijski neuspjeh odnosno bankrot "nezdravog" društva“ (Belak, 2014). Z-score model prikazuje pet pokazatelja koji se izračunavaju po sljedećim formulama:

$X1 = \text{radni kapital/ukupna imovina}$

$X2 = \text{zadržana dobit/ukupna imovina}$

$X3 = \text{dobit prije kamata i poreza/ukupna imovina}$

$X4 = \text{tržišna vrijednost glavnice/ukupne obveze}$

$X5 = \text{ukupni prihodi/ukupna imovina}$

Dok je formula za sveukupni zbroj Z-score modela :  $Z = 1.2X1 + 1.4X2 + 3.3X3 + 0.6X4 + 1.0X5$

EMS model ima 4 skupine pokazatelja te se one izračunavaju:

$X1 = (\text{tekuća imovina} - \text{tekuće obveze}) / \text{ukupna imovina}$

$X2 = \text{zadržana dobit} / \text{ukupna imovina}$

$X3 = (\text{neto dobit} + \text{troškovi kamata} + \text{troškovi oporezivanja}) / \text{ukupna imovina}$

$X4 = \text{kapital i rezerve/ukupne obveze}$

**EMS model =  $3.25 + 6.56X1 + 3.26X2 + 6.72X3 + 1.05X4$**

### 7.1. Analiza pomoću Z-score i EMS modela za poduzeće Gebrüder Weiss

U nastavku je prikazana tablica sa EMS pokazateljima poduzeća Gebrüder Weiss za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 57. EMS pokazatelj poduzeća Gebrüder Weiss

EMS POKAZATELJ	2018.	2019.	2020.	2021.
X1	0.12	0.01	0.04	-0.05
X2	0.12	0.05	0.08	0.11
X3	0.06	0.02	0.02	0.07
X4	1.74	1.27	1.76	2.45
EMS	6.69	4.97	5.78	6.30

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

EMS pokazatelj ima prva tri pokazatelja identična kao i Z-SCORE no razlika je u pokazatelju X4 koji stavlja u odnos kapital i rezerve i ukupne obveze te je vidljivo kako taj pokazatelj raste i kreće se od 1.73-2.44 što znači da dolazi do povećanja kapitala i rezervi i smanjenja ukupnih obveza. Samim time EMS model 2018. godine iznosi 6.69 što predstavlja vrlo mali rizik od stečaja, dok već 2019. i 2020. pada ispod 5.85 što predstavlja zabrinutost od stečaja, a 2021. godine se ponovno vraća na 6.29 što opet predstavlja vrlo mali rizik od stečaja.

U nastavku je prikazana tablica sa Z-SCORE pokazateljima poduzeća Gebrüder Weiss za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 58. Z-SCORE pokazatelj poduzeća Gebrüder Weiss

Z SCORE POKAZATELJ	2018.	2019.	2020.	2021.
X1	0.12	0.01	0.04	-0.05
X2	0.12	0.05	0.08	0.11
X3	0.06	0.02	0.02	0.07
X4	0	0	0	0
X5	2.75	0.87	1.00	1.13
Z	3.28	1.02	1.23	1.44

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Z-score model kroz razdoblje od 2018.-2021. prikazuje X1 pokazatelj koji u odnos stavlja radni kapital/ukupnu imovinu te je vidljivo kako poduzeće smanjuje taj pokazatelj što samim time utječe i na likvidnost poduzeća. X2 stavlja u omjer zadržanu dobit i ukupnu imovinu te se on kreće od 0.11 do 0.05 što znači da kroz godine opada te je vidljivo samim time i smanjenje financijske poluge i povećanje zaduženosti. X3 kroz godine je opadajući sve do 2021. godine kad naglo raste te se kreće od 0.064-0.021. Pokazatelja X4 nema jer nema tržišne vrijednosti dionica zbog ne kotiranja na burzi. X5 stavlja u omjer neto prodaju i ukupnu imovinu te je on opadajući i kreće se od 2.75-0.86. Sve ukupno Z-score 2018. godine iznad 3 što indicira da je to zdravo, stabilno poduzeće bez opasnosti od bankrota, dok kroz godine pada te se nalazi između 1 – 3 što indicira da je poduzeće u sivoj zoni.

## 7.2. Analiza pomoću Z-score i EMS modela za poduzeće Kuehne & Nagel

U nastavku je prikazana tablica sa EMS pokazateljima poduzeća Kuehne & Nagel za razdoblje od 2018.-2021.



Tablica 59. EMS pokazatelj poduzeća Kuehne & Nagel

EMS POKAZATELJ	2018.	2019.	2020.	2021.
X1	0.04	0.09	0.15	0.44
X2	0	0	0	0
X3	0.03	0	0	0.50
X4	0.41	0.18	-0.31	0.89
EMS	4.09	4.02	3.84	10.38

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

EMS pokazatelj ima prva tri pokazatelja identična kao i Z-SCORE no razlika je u pokazatelju X4 koji stavlja u odnos kapital i rezerve i ukupne obveze te je vidljivo kako taj pokazatelj isprva pada i kreće se od 0.40 do -0.30 što je vidljivo zbog velikog smanjenja kapitala i rezervi, dok 2021. godine raste na 0,88 što znači da dolazi do povećanja kapitala i rezervi i smanjenja ukupnih obveza. Samim time EMS model od 2018. – 2020. godine iznosi od 4.09-3.88, opadajući je te je ispod 5,85 što predstavlja zabrinutost od stečaja, a 2021. godine raste na 10.38 što predstavlja vrlo mali rizik od stečaja.

U nastavku je prikazana tablica sa Z-SCORE pokazateljima poduzeća Kuehne & Nagel za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 60. Z-SCORE pokazatelj poduzeća Kuehne & Nagel

Z SCORE POKAZATELJ	2018.	2019.	2020.	2021.
X1	0.04	0.09	0.15	0.44
X2	0	0	0	0
X3	0.03	0	0	0.50
X4	0	0	0	0
X5	4.51	5.05	5.37	4.94
Z	4.64	5.15	5.54	7.10

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Z-score model kroz razdoblje od 2018.-2021. prikazuje X1 pokazatelj koji u odnos stavlja radni kapital/ukupnu imovinu te je vidljivo kako poduzeću raste taj pokazatelj što samim time utječe i na likvidnost poduzeća. X2 iznosi 0 kroz sve godine zbog nepostojanja zadržane dobiti. X3 kroz godine je rastući te se kreće od 0.02-0.49, dok 2019. i 2020. godine iznosi 0 zbog nepostojanja EBIT-i tih godina. Pokazatelja X4 nema jer nema tržišne vrijednosti dionica zbog ne kotiranja na burzi. X5 stavlja u omjer neto prodaju i ukupnu imovinu te je on opadajući i

kreće se od 4.51-5.36. Sve ukupno Z-score je kroz razdoblje od 2018.-2021. godine iznad 3 što indicira da je to zdravo, stabilno poduzeće bez opasnosti od bankrota, te je vidljivo povećanje kroz godine.

### 7.3. Analiza pomoću Z-score i EMS modela za poduzeće Lagermax

U nastavku je prikazana tablica sa EMS pokazateljima poduzeća Lagermax za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 61. EMS pokazatelj poduzeća Lagermax

EMS POKAZATELJ	2018.	2019.	2020.	2021.
X1	-0.39	-0.70	-0.39	-0.39
X2	0.05	0.06	0.05	0.14
X3	0	0	0.11	0.16
X4	-0.35	-0.37	-0.28	-0.20
EMS	0	-1.53	1.32	1.97

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

EMS pokazatelj ima prva tri pokazatelja identična kao i Z-SCORE no razlika je u pokazatelju X4 koji stavlja u odnos kapital i rezerve i ukupne obveze te je vidljivo kako taj pokazatelj isprva pada i kreće se od -0.34 do -0.20 što je vidljivo zbog velikog smanjenja kapitala i rezervi i povećanja ukupnih obveza. Samim time EMS model od 2018. – 2019. godine je negativan i iznosi od 0 – (-1.53) te to predstavlja vrlo velik rizik od stečaja, no od 2020.-2021. godine raste i kreće se od 1.31-1.97 što označuje sivo područje rizika od stečaja.

U nastavku je prikazana tablica sa Z-SCORE pokazateljima poduzeća Lagermax za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 62. Z-SCORE pokazatelj poduzeća Lagermax

Z SCORE POKAZATELJ	2018.	2019.	2020.	2021.
X1	-0.39	-0.70	-0.39	-0.39
X2	0.05	0.06	0.05	0.14
X3	0	0	0.11	0.16
X4	0	0	0	0
X5	3.59	4.01	3.53	3.60
Z	3.20	3.25	3.50	3.85

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Z-score model kroz razdoblje od 2018.-2021. prikazuje X1 pokazatelj koji u odnos stavlja radni kapital/ukupnu imovinu te je vidljivo kako poduzeće povećava taj pokazatelj što samim time utječe i na likvidnost poduzeća. X2 stavlja u omjer zadržanu dobit i ukupnu imovinu te se on kreće od 0.04 do 0.13 što znači da kroz godine raste te je vidljivo samim time i povećanje financijske poluge. X3 kroz godine raste te se kreće od 0.10-0.16. Pokazatelja X4 nema jer nema tržišne vrijednosti dionica zbog ne kotiranja na burzi. X5 stavlja u omjer neto prodaju i ukupnu imovinu te je on rastući i kreće se od 3.59-4.01. Sve ukupno Z-score kroz razdoblje od 2018.-2021. godine je iznad 3 što indicira da je to zdravo, stabilno poduzeće bez opasnosti od bankrota.

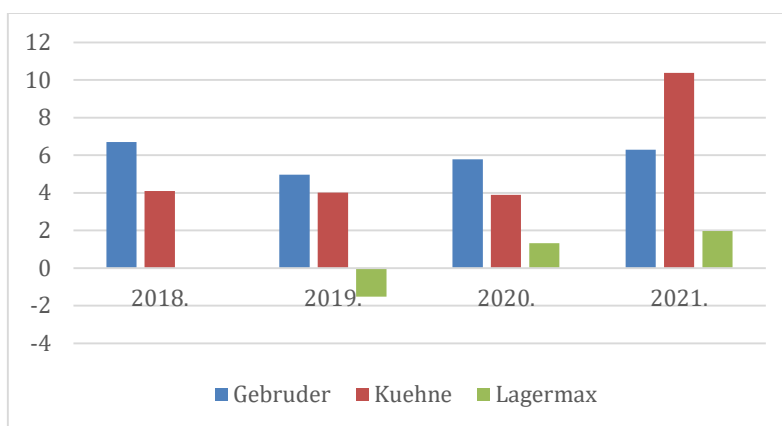
#### 7.4. Usporedba dobivenih rezultata i grafički prikaz rezultata za promatrana poduzeća

U nastavku je prikazana tablica sa EMS pokazateljima poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermaxa za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 63. EMS poduzeća kroz godine

EMS	2018.	2019.	2020.	2021.
Gebrüder	6.69	4.97	5.78	6.30
Kuehne	4.09	4.02	3.88	10.38
Lagermax	0	-1.53	1.32	1.97

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Grafikon 36. Usporedba EMS pokazatelja poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Kroz promatrano razdoblje od 2018. do 2021. godine najveći EMS ima poduzeće Gebrüder Weiss te je primijećen pad u 2019. godini da bi dalje EMS nastavio sa rastom, dok je najlošiji

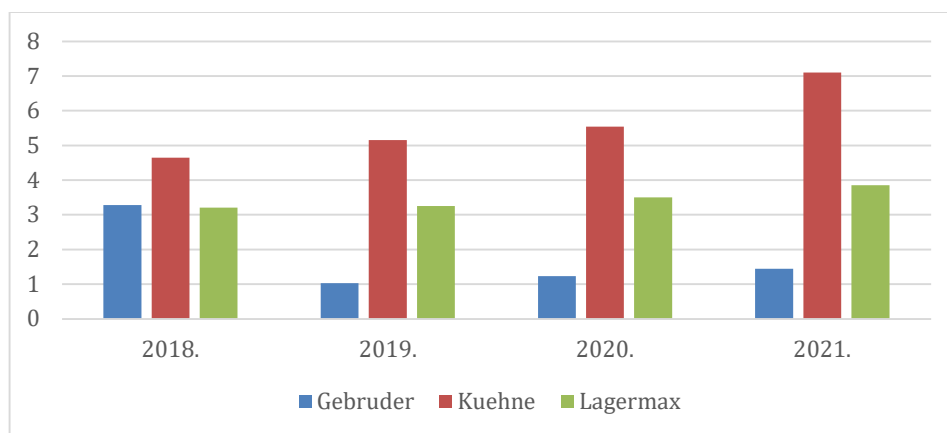
kod poduzeća Lagermax te s tendencijom povećanja kroz godine. Osrednje je poduzeće Kuehne & Nagel kod kojeg je također vidljiva tendencija smanjenja EMS pokazatelja.

U nastavku je prikazana tablica sa Z-SCORE pokazateljima poduzeća Gebrüder Weiss, Kuehne & Nagel te Lagermaxa za razdoblje od 2018.-2021.

Tablica 64. Z-SCORE poduzeća kroz godine

Z-SCORE	2018.	2019.	2020.	2021.
Gebrüder	3.28	1.02	1.23	1.44
Kuehne	4.64	5.15	5.54	7.10
Lagermax	3.20	3.25	3.50	3.85

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)



Grafikon 37. Usporedba Z-SCORE pokazatelja poduzeća

Izvor: Izradio i prilagodio autor prema [www.poslovna.hr](http://www.poslovna.hr), (20.1.2023.)

Kroz promatrano razdoblje od 2018. do 2021. godine najveći Z-score ima poduzeće Kuehne & Nagel te je on u stalnom porastu kroz godine, dok je najlošiji kod poduzeća Gebrüder Weiss te s tendencijom smanjenja kroz godine. Osrednje je poduzeće Lagermax kod kojeg je također vidljiva tendencija rasta Z-score pokazatelja.

## 8. Zaključak

Ovaj rad prikazao je poslovnu analizu poduzeća Gebrüder Weiss d.o.o., Kuehne & Nagel d.o.o. te Lagermax d.o.o. na temelju detaljnog analiziranja financijskih izvještaja bilance i računa dobiti i gubitka poduzeća za razdoblje od 2018. do 2021. godine. Poslovna analiza dala je također odgovore i na istraživačka pitanja te je utvrđeno kako su metodom deskripcije prikazane veze između financijskih izvještaja, zatim metodom kompilacije je uvrštena teorija od raznih autora kao podloga za objašnjavanje promjena, te je metodom indukcije na temelju podataka iz tehnika poslovne analize donijet zaključak te tako postoji mogućnost usporedbe poslovanja poduzetnika zajedničkom primjenom metoda i tehnika analize financijskih izvještaja koji tada pružaju širu sliku poslovanja,

Analizirala se likvidnost, zaduženost, aktivnost, profitabilnost te ekonomičnost temeljem analize putem financijskih pokazatelja te pomoću EMS, Z-SCORE te su temeljem toga donijeti sljedeći zaključci: Potvrđene su hipoteze iznijete u uvodu te je tako dokazano da se tijekom godina dogodile promjene te povećanja i smanjenja stavki financijskih izvještaja koje su uvelike utjecale na profitabilnost i uspješnost poduzeća. Dinamika promjena se dešavala kontinuirano kroz godine te nije bila ravnomjerna na stavkama imovine, kapitala, obveza, prihoda te rashoda već su pojedini dijelovi rasli brže od ostalih te time diktirali smjer razvoja poduzeća, no nijedno poduzeće usprkos tim promjenama nije imalo prekinuto poslovanje već je nastavilo sa svojim tempom te uspješnim radom kako bi postigli bolje rezultate. I na kraju druga hipoteza je potvrđena to jest međusobnim prikazom i usporedbom promatranih poduzeća utvrđeno je kako je najbolje poduzeće Gebrüder Weiss koji je odličan te prednjači u nekoliko vrlo važnih faktora pa tako poduzeće Gebrüder ima vrlo veliku dugotrajnu imovinu te kratkotrajnu kao i kapital i rezerve te najmanje kratkoročne obveze dok većinu tuđih izvora financiranja čine dugoročne obveze, isto tako ima najmanje poslovne prihode, te najbolji EMS pokazatelj te pokazatelj profitne marže, dok je daleko najbolji u ostvarivanju dobiti te je poduzeće Gebrüder jedino od promatranih poduzeća koje u ovom promatranom razdoblju nije ostvarivalo gubitak već njegova dobit raste iz godine u godinu. Smatram da su dobre stvari što poduzeće stalno ulaže u poboljšanje svog poslovanja nabavkom novih postrojenja i opreme, alata, pogonskog inventara i transportnih vozila. Isto tako je vidljivo ostvarivanje visokih poslovnih prihoda kao i financijskih prihoda koji kontinuirano rastu godinama. Isto tako poduzeće Gebrüder je odlično u pogledu pokazatelja aktivnosti gdje imaju najbolji koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine, obrtaj potraživanja te najmanje trajanje naplate potraživanja što su jedni od važniji pokazatelja za naplatu dugovanja te održavanje likvidnosti poduzeća. Svako od promatranih poduzeća ima

svoje jake strane pa su tako jake strane poduzeća Kuehne pokazatelji likvidnosti, kao i ekonomičnosti te profitabilnosti dok poduzeće Lagermax odlično stoji u pogledu ukupnih prihoda te rashoda. Te na kraju mogu istaknuti kako je poslovna analiza prikazala način i smjer razvoja ovih poduzeća u relativnom kratkom vremenskom periodu te prikazala bitne aspekte poslovanja i način na koji se poduzeća mogu razvijati i poboljšavati u budućnosti.

## 9. Literatura

Literatura:

1. Broz Tominac, S., Dragija, M., Hladika, M., Mićin, M. (2015) UPRAVLJAČKO RAČUNOVODSTVO – studija slučajeva, HZRIF, Zagreb
2. Belak, V. (2014) Analiza poslovne uspješnosti, 130 ključnih pokazatelja performanse i mjerila za kontroling, RRIF plus d.o.o.
3. Čupić, B., (2019.) Uloga financijskih izvještaja u upravljanju poduzećem na primjeru poduzeća Newrest d.o.o., diplomski rad, Sveučilište u Dubrovniku
4. Dropulić, I., Letica M., Kostić Dragija, M. (2019) Upravljačko računovodstvo u teoriji i praksi, Sveučilište u Splitu, Split
5. Dečman, N., (2012.) Financijski izvještaji kao podloga za ocjenu sigurnosti i uspješnosti poslovanja malih i srednjih poduzeća u Republici Hrvatskoj, članak, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu
6. Gabrić, D., (2017.) Utvrđivanje i predviđanje značajnog pogrešnog prikazivanja u financijskim izvještajima poduzeća primjenom pokazatelja analize financijskih izvještaja, dizertacija, Sveučilište u Splitu
7. Gulin, D., Perčević, H., Tušek, B., Žager, L. (2012) Poslovno planiranje, kontrola i analiza, Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika, Zagreb
8. Ježovita, A., (2018.) Specifičnosti revizije financijskih izvještaja proračunskih korisnika, pregledni rad, Ekonomski fakultet u Zagrebu
9. Knežević, S., Stanić, M., Bolfek B., Vertikalna i horizontalna analiza poslovanja tvrtke, pregledni rad, Sveučilište u Slavenskom brodu, <https://hrcak.srce.hr/file/126288>
10. Lovrić, N., (2010) Proces revizije financijskih izvještaja, istraživački rad, Zagreb, Financijski klub
11. Mesarić, P., (2009) Temeljni pokazatelji analize financijskih izvještaja, istraživački rad, Zagreb, Financijski klub
12. Safret, M., Marić, B., Dragović-Kovač, Lj., Hržica, D., (2014.), Računovodstvo 1 udžbenik u prvom razredu srednje strukovne škole za zanimanje ekonomist/ekonomistica, Školska knjiga, Zagreb.
13. Tintor, Ž. (2014) Analiza financijskih izvještaja, Školska knjiga, Zagreb
14. Tintor, J. (2009) Poslovna analiza, Masmedia, Zagreb

15. Žager, K., Tušek, B., Sačer Mamić, I., Mališ Sever, S., Žager, L. (2016) Računovodstvo- računovodstvo za neračunovođe, Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika, Zagreb
16. Žager, K., Sačer Mamić, I., Ježovita, A., Mališ Sever, S., Žager L. (2017) Analiza financijskih izvještaja načela-postupci-slučajevi, Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika, Zagreb
17. Ž. Tintor, (2020) Analiza financijskih izvještaja u funkciji donošenja kvalitetnijih upravljačkih odluka, pregledni rad, , Zagreb, <https://hrcak.srce.hr/file/347946>

WEB stranice:

1. <https://www.gw-world.com/hr/tvrtka>, pristupljeno: 5.5.2023.
2. <https://www.gw-world.com/hr/tvrtka/o-nama>, pristupljeno: 5.5.2023.
3. <https://www.gw-world.com/hr/lokacije/croatia/zagreb>, pristupljeno: 5.5.2023.
4. <https://www.poslovnaucinkovitost.hr/reference/klijenti/gebrueder-weiss-d.o.o.>, pristupljeno: 5.5.2023.
5. <https://hr.kuehne-nagel.com/company/about>, pristupljeno: 5.5.2023.
6. <https://velikagorica.com/vijesti/cityportal-126953>, pristupljeno: 5.5.2023.
7. <https://jatrgovac.com/kuehne-nagel-20-godina-prisutnosti-na-hrvatskom-trzistu/>, pristupljeno 5.5.2023.
8. <https://hr.kuehne-nagel.com/>, pristupljeno 5.5.2023.
9. <https://jatrgovac.com/lagermax-otvorio-logisticko-distributivni-centar-od-90-milijuna-kuna/>, pristupljeno 5.5.2023.
10. [www.lagermax.com](http://www.lagermax.com), pristupljeno 5.5.2023.
11. <https://moodle.srce.hr/2022>  
2023/pluginfile.php/7684485/mod\_folder/content/0/OMIL\_PA\_pokazatelji\_BEX\_Z\_score.pdf?forcedownload=1, materijali za nastavu iz kolegija poslovna analiza
12. <https://www.poslovnaucinkovitost.hr/savjetovanje/poslovanje/analiza-financijskih-izvještaja>, pristupljeno 5.5.2023.



## 10. Popis slika

Slika 1. Poslovnica poduzeća Gebrüder Weiss u Zagrebu.....	3
Slika 2. Logo poduzeća Gebrüder Weiss.....	4
Slika 3. Poslovnica poduzeća Kuehne & Nagel u Velikoj Gorici.....	4
Slika 4. Logo poduzeća Kuehne & Nagel.....	5
Slika 5. Poslovnica poduzeća Lagermax u Zagrebu.....	6
Slika 6. Logo poduzeća Lagermax.....	6

## 11. Popis grafikona

Grafikon 2. Usporedba horizontalne analize kratkotrajne imovine poduzeća .....	93
Grafikon 3. Usporedba horizontalne analize kapitala i rezervi poduzeća .....	94
Grafikon 4. Usporedba horizontalne analize kratkoročnih obveza poduzeća .....	95
Grafikon 5. Usporedba horizontalne analize dugoročnih obveza poduzeća .....	97
Grafikon 6. Usporedba poslovnih prihoda poduzeća .....	140
Grafikon 7. Usporedba financijskih prihoda poduzeća .....	140
Grafikon 8. Usporedba poslovnih rashoda poduzeća .....	141
Grafikon 9. Usporedba financijskih rashoda poduzeća .....	142
Grafikon 10. Usporedba ukupnih prihoda poduzeća .....	143
Grafikon 11. Usporedba ukupnih rashoda poduzeća .....	144
Grafikon 12. Usporedba dobiti/gubitka poduzeća .....	145
Grafikon 13. Usporedba vertikalne analize dugotrajne imovine poduzeća .....	162
Grafikon 14. Usporedba vertikalne analize kratkotrajne imovine poduzeća .....	163
Grafikon 15. Usporedba vertikalne analize kapitala i rezerve poduzeća .....	164
Grafikon 16. Usporedba vertikalne analize dugoročnih obveza poduzeća .....	164
Grafikon 17. Usporedba vertikalne analize kratkoročnih obveza poduzeća .....	165
Grafikon 18. Usporedba vertikalne analize poslovnih prihoda poduzeća .....	184
Grafikon 19. Usporedba vertikalne analize financijskih prihoda poduzeća .....	184
Grafikon 20. Usporedba vertikalne analize poslovnih rashoda poduzeća .....	185
Grafikon 21. Usporedba vertikalne analize financijskih rashoda poduzeća .....	186
Grafikon 22. Usporedba pokazatelja likvidnosti poduzeća Gebrüder .....	200
Grafikon 23. Usporedba pokazatelja likvidnosti poduzeća Kuehne & Nagel .....	200
Grafikon 24. Usporedba pokazatelja likvidnosti poduzeća Lagermax .....	201
Grafikon 25. Usporedba pokazatelja ekonomičnosti poduzeća Gebrüder .....	201
Grafikon 26. Usporedba pokazatelja ekonomičnosti poduzeća Kuehne & Nagel .....	202
Grafikon 27. Usporedba pokazatelja ekonomičnosti poduzeća Lagermax .....	202
Grafikon 28. Usporedba pokazatelja aktivnosti poduzeća Gebrüder .....	203
Grafikon 29. Usporedba pokazatelja aktivnosti poduzeća Kuehne & Nagel .....	203
Grafikon 30. Usporedba pokazatelja aktivnosti poduzeća Lagermax .....	204
Grafikon 31. Usporedba pokazatelja zaduženosti poduzeća Gebrüder .....	205
Grafikon 32. Usporedba pokazatelja zaduženosti poduzeća Kuehne & Nagel .....	205
Grafikon 33. Usporedba pokazatelja zaduženosti poduzeća Lagermax .....	206

Grafikon 34. Usporedba pokazatelja profitabilnosti poduzeća Gebrüder .....	207
Grafikon 35. Usporedba pokazatelja profitabilnosti poduzeća Kuehne & Nagel .....	207
Grafikon 36. Usporedba pokazatelja profitabilnosti poduzeća Lagermax .....	207
Grafikon 37. Usporedba EMS pokazatelja poduzeća.....	213
Grafikon 38. Usporedba Z-SCORE pokazatelja poduzeća .....	214

## 12. Popis tablica

Tablica 1. Bilanca poduzeća Gebrüder Weiss za promatrana razdoblja.....	13
Tablica 2. Bilanca poduzeća Kuehne & Nagel za promatrana razdoblja.....	17
Tablica 3. Bilanca poduzeća Lagermax za promatrana razdoblja.....	22
Tablica 4. Rdg poduzeća Gebrüder Weiss za promatrana razdoblja.....	27
Tablica 5. Rdg poduzeća Kuehne & Nagel za promatrana razdoblja.....	31
Tablica 6. Rdg poduzeća Kuehne & Nagel za promatrana razdoblja.....	35
Tablica 7. Horizontalna analiza bilance poduzeća Gebrüder Weiss za 2018./2019.....	43
Tablica 8. Horizontalna analiza bilance poduzeća Gebrüder Weiss za 2019./2020.....	48
Tablica 9. Horizontalna analiza bilance poduzeća Gebrüder Weiss za 2020./2021.....	54
Tablica 10. Horizontalna analiza bilance poduzeća Kuehne & Nagel za 2018./2019.....	59
Tablica 11. Horizontalna analiza bilance poduzeća Kuehne & Nagel za 2019./2020.....	65
Tablica 12. Horizontalna analiza bilance poduzeća Kuehne & Nagel za 2020./2021.....	70
Tablica 13. Horizontalna analiza bilance poduzeća Lagermaxa za 2018./2019.....	75
Tablica 14. Horizontalna analiza bilance poduzeća Lagermax za 2019./2020.....	81
Tablica 15. Horizontalna analiza bilance poduzeća Lagermax za 2020./2021.....	86
Tablica 16. Usporedba horizontalne analize dugotrajne imovine poduzeća.....	92
Tablica 17. Kratkotrajna imovina poduzeća.....	93
Tablica 18. Kapital i rezerve poduzeća.....	94
Tablica 19. Kratkoročne obveze poduzeća.....	95
Tablica 20. Dugoročne obveze poduzeća.....	96
Tablica 21. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Gebrüder Weiss za 2018./2019.....	97
Tablica 22. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Gebrüder Weiss za 2019./2020.....	102
Tablica 23. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Gebrüder Weiss za 2020./2021.....	106
Tablica 24. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Kuehne & Nagel za 2018./2019.....	111
Tablica 25. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Kuehne & Nagel za 2019./2020.....	116
Tablica 26. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Kuehne & Nagel za 2020./2021.....	121
Tablica 27. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Lagermax za 2018./2019.....	125
Tablica 28. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Lagermax za 2019./2020.....	130
Tablica 29. Horizontalna analiza RDG-a poduzeća Lagermax za 2020./2021.....	135
Tablica 30. Poslovni prihodi poduzeća.....	139
Tablica 31. Financijski prihodi poduzeća.....	140
Tablica 32. Poslovni rashodi poduzeća.....	141

Tablica 33. Financijski rashodi poduzeća .....	142
Tablica 34. Ukupni prihodi poduzeća .....	143
Tablica 35. Ukupni rashodi poduzeća .....	144
Tablica 36. Dobit/gubitak poduzeća.....	144
Tablica 37. Vertikalna analiza bilance poduzeća Gebrüder Weiss za razdoblje od 2018.-2021. godine .....	146
Tablica 38. Vertikalna analiza bilance poduzeća Kuehne & Nagel za 2018./2019. ....	152
Tablica 40. Vertikalna analiza RDG-a poduzeća Gebrüder Weiss za razdoblje od 2018.-2021. godine .....	166
Tablica 41. Vertikalna analiza RDG-a poduzeća Kuehne & Nagel za razdoblje od 2018.-2021. godine .....	171
Tablica 42. Vertikalna analiza RDG-a poduzeća Lagermax za razdoblje od 2018.-2021. godine .....	177
Tablica 43. Pokazatelji likvidnosti poduzeća Gebrüder Weiss .....	188
Tablica 44. Pokazatelji ekonomičnosti poduzeća Gebrüder Weiss.....	189
Tablica 45. Pokazatelji aktivnosti poduzeća Gebrüder Weiss .....	189
Tablica 46. Pokazatelji zaduženosti poduzeća Gebrüder Weiss .....	190
Tablica 47. Pokazatelji profitabilnosti poduzeća Gebrüder Weiss.....	191
Tablica 48. Pokazatelji likvidnosti poduzeća Kuehne & Nagel.....	192
Tablica 49. Pokazatelji ekonomičnosti poduzeća Kuehne & Nagel .....	193
Tablica 50. Pokazatelji aktivnosti poduzeća Kuehne & Nagel .....	194
Tablica 51. Pokazatelji zaduženosti poduzeća Kuehne & Nagel .....	194
Tablica 52. Pokazatelji profitabilnosti poduzeća Kuehne & Nagel .....	195
Tablica 53. Pokazatelji likvidnosti poduzeća Lagermax.....	196
Tablica 54. Pokazatelji ekonomičnosti poduzeća Lagermax .....	197
Tablica 55. Pokazatelji aktivnosti poduzeća Lagermax .....	197
Tablica 56. Pokazatelji zaduženosti poduzeća Lagermax .....	198
Tablica 57. Pokazatelji profitabilnosti poduzeća Lagermax .....	199
Tablica 58. EMS pokazatelj poduzeća Gebrüder Weiss .....	209
Tablica 59. Z-SCORE pokazatelj poduzeća Gebrüder Weiss.....	210
Tablica 60. EMS pokazatelj poduzeća Kuehne & Nagel .....	211
Tablica 61. Z-SCORE pokazatelj poduzeća Kuehne & Nagel.....	211
Tablica 62. EMS pokazatelj poduzeća Lagermax .....	212
Tablica 63. Z-SCORE pokazatelj poduzeća Lagermax .....	212

Tablica 64. EMS poduzeća kroz godine.....	213
Tablica 65. Z-SCORE poduzeća kroz godine .....	214

